

# **BILANCIO DELL'ESERCIZIO**

# **2025**



## **ASM srl**

### **Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.**

Sede: Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

[www.asmmagenta.it](http://www.asmmagenta.it)

[info@asmmagenta.it](mailto:info@asmmagenta.it)

### **ORGANI SOCIALI**

#### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Presidente e**

**Amministratore Delegato:** Zanardi Andrea

**Vicepresidente:** Grassi Filippo

**Amministratori**  
Garagiola Lorenzo  
Garavaglia Federica  
Sanasi Valeria

#### **COLLEGIO SINDACALE**

**Presidente:** Mainini Aldo

**Sindaci:** Perticaroli Paola  
Repossi Marco

#### **SOCIETA' DI REVISIONE**

Trevor Srl

## **ASM srl**

### **Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.**

Sede: Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

[www.asmmagenta.it](http://www.asmmagenta.it)

[info@asmmagenta.it](mailto:info@asmmagenta.it)

<b>Dati anagrafici</b>	
Sede	Via Crivelli, 39 Magenta (MI) 20013
Codice fiscale	12990150158
Numero Rea	1602761
Partita iva	12990150158
Capitale sociale Euro	16.307. 585 i.v.
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi (38.11)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no

## **PREMESSA**

Prima di analizzare le singole voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, si forniscono alcuni dati e notizie su ASM srl e sui criteri di valutazione delle voci di bilancio.

## **INTRODUZIONE**

Il presente bilancio di esercizio, redatto secondo il D. Lgs 139/2015 attuativo della Direttiva n. 2013/34/UE in materia di riforma di bilancio, è sottoposto a revisione contabile, ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.01.2010, n. 39 e s.m.i. da parte della Società TREVOR srl, a cui è stato conferito tale incarico con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 15 del 30.06.2021.

Al Collegio sindacale di ASM srl, nominato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 14 del 30.06.2021, spetta la sola funzione di controllo della gestione (controllo legale).

Ai fini invece della comparazione con i dati riportati nel bilancio di previsione 2025 e del consuntivo 2024 si precisa quanto segue:

- Nel presente bilancio, i costi e ricavi imputabili al servizio acquedotto (altri proventi c/impianti, ammortamenti ed oneri finanziari su mutui) rimasti in capo ad ASM srl, sono stati allocati sull'attività relativa al patrimonio.
- La colonna del global service comprende i servizi global service (compresi i servizi cimiteriali qualora ASM gestisca tale servizio) verde, cassette dell'acqua e gestione parcheggi pubblici a pagamento.
- La colonna dell'igiene ambientale comprende, oltre al servizio di igiene ambientale, anche il servizio di sgombero neve ed antigelo qualora ASM gestisca tale servizio.
- A seguito della certificazione secondo la norma UNI CEI 11352, l'azienda ASM srl opera anche come ESCo (Energy Service Company). Tale attività è compresa nel servizio energia.

Nel corso dell'anno 2023 si è proceduto con una diversa attribuzione dei costi e ricavi che nei precedenti esercizi erano stati allocati sul servizio "struttura" individuato come centro autonomo di rendicontazione. Dall'anno 2023 tutti i costi e i ricavi del servizio struttura sono stati attribuiti ai seguenti servizi:

- Energia
- Global service
- Igiene ambientale
- Patrimonio
- Partecipate

Il servizio “patrimonio” è da intendersi sia come insieme di beni mobili sia immobili e comprende i ricavi, costi, proventi ed oneri derivanti dai contratti di affitto con le società partecipate, dall’accordo con Cap Holding relativo alla cessione del servizio acquedotto, dall’investimento in attività finanziarie.

Il servizio “partecipate” si riferisce ai ricavi, costi e proventi derivanti dai contratti di service e ai dividendi derivanti dalle società partecipate.

## **Prospetti di bilancio dell’esercizio 2025**

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

[www.asmmagenta.it](http://www.asmmagenta.it)

[info@asmmagenta.it](mailto:info@asmmagenta.it)

**STATO PATRIMONIALE AL 31 dicembre 2025 ATTIVITA'**

			DESCRIZIONE	2025	2024	DIFFERENZA
<b>B</b>			<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	I		Immobilizzazioni immateriali:			
		1	Costi di impianto ed ampliamento	5.449	7.068	- 1.619
		4	Concessioni, licenze, marchi e simili	603	2.249	- 1.646
		6	Immobilizzaz. In corso e acconti	68.510	14.060	54.450
		7	Altre	295.726	277.351	18.376
			totale I	370.288	300.728	69.560
	II		Immobilizzazioni materiali:			
		1	Terreni e fabbricati	4.431.115	4.448.466	- 17.351
		2	Impianti e macchinari	2.410.146	3.358.604	- 948.458
		3	Attrezzature industr. e commerc.	157.886	198.895	- 41.009
		4	Altri beni	1.877.782	1.456.619	421.163
		5	Immobilizzaz. In corso e acconti	377.393	252.320	125.073
			totale II	9.254.322	9.714.904	- 460.582
	III		Immobilizzazioni finanziarie			
		1	Partecipazioni in:			
		d bis	altre imprese	6.295.154	6.268.514	26.640
		2	Crediti:			-
		d bis	verso altri	25.198	25.198	-
		3	Altri titoli	4.546.768	4.511.531	35.238
			totale III	10.867.120	10.805.243	61.877
			TOTALE B	20.491.730	20.820.874	- 329.144
<b>C</b>			<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
	I		Rimanenze			
		1	Materie prime, sussid. e di consumo	21.964	9.253	12.710
			totale I	21.964	9.253	12.710
	II		Crediti:			
		1	Verso clienti	150.101	199.030	- 48.929
		3	Verso imprese collegate	420.233	138.867	281.366
		4	Verso Enti controllanti	1.186.654	1.482.114	- 295.460
		5bis	Crediti tributari entro 12 mesi	59.084	158.272	- 99.187
		5bis	Crediti tributari oltre 12 mesi	21.049	47.292	- 26.243
		5 ter	Imposte anticipate	496.443	424.705	71.738
		5 quater	Verso altri entro 12 mesi	128.042	182.094	- 54.051
		5 quater	Verso altri oltre 12 mesi	11.905	10.900	1.005
			totale II	2.473.512	2.643.274	- 169.762
	III		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
		6	Altri titoli	1.817.731	2.035.918	- 218.187
	IV		Disponibilità liquide			-
		1	Depositi bancari e postali	2.950.981	2.320.557	630.424
		2	Denaro e valori di cassa	12.170	20.186	- 8.016
			totale IV	2.963.151	2.340.744	622.408
			TOTALE C	7.276.358	7.029.189	247.170
<b>D</b>			<b>RATEI E RISCONTI</b>			
		1	Ratei attivi	9.160	5.988	3.172
		2	Risconti attivi	47.904	206.014	- 158.110
			TOTALE D	57.064	212.002	- 154.937
			<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>27.825.153</b>	<b>28.062.064</b>	<b>- 236.912</b>

**STATO PATRIMONIALE AL 31 dicembre 2025 PASSIVITA'**

			<b>DESCRIZIONE</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>A</b>			<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	I		Capitale	16.307.585	16.307.585	-
	IV		Riserva legale	713.914	713.085	829
	V		Riserve statutarie			
		a	fondo rinnovo impianti	1.453.487	1.451.828	1.659
		b	fondo finanziam. sviluppo investim.	3.303.300	3.289.202	14.098
		c	altre	12.924	12.924	-
	VI		Altre riserve			
		a	Riserva straordinaria	975.821	975.821	-
		b	Riserva da conferimento	874.159	874.159	-
		c	Avanzo di fusione	188.603	188.603	-
	IX		Perdita d'esercizio			
			Utile d'esercizio	233.424	16.586	216.838
			TOTALE A	24.063.216	23.829.792	233.424
<b>B</b>			<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
		2	Fondo imposte	1.309	1.309	-
		4	Altri	336.614	289.655	46.959
				337.923	290.964	46.959
<b>C</b>			<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	59.757	58.631	1.126
<b>D</b>			<b>DEBITI</b>			
		5	Debiti verso altri finanziatori			
		a	entro 12 mesi	-	-	-
		b	oltre 12 mesi	-	-	-
		7	Debiti verso fornitori	939.314	1.296.954	- 357.640
		10	Debiti verso imprese collegate	4.761	4.761	-
		11	Debiti verso controllanti	1.262.529	1.165.261	97.268
		12	Debiti tributari	34.164	77.548	- 43.384
		13	Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	165.087	219.384	- 54.297
		14	Altri debiti entro 12 mesi	208.111	187.679	20.432
			Altri debiti oltre 12 mesi	2.600	2.600	-
			TOTALE D	2.616.567	2.954.187	- 337.620
<b>E</b>			<b>RATEI E RISCONTI</b>			
		1	Ratei passivi	48.382	48.382	-
		2	Risconti passivi	699.307	880.108	- 180.800
			TOTALE E	747.689	928.490	- 180.800
			<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>27.825.153</b>	<b>28.062.064</b>	<b>- 236.911</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Generale

		DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
<b>A.</b>		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
	1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.188.055	6.586.216	6.519.800
	4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	207.182	82.629	-
	5	Altri ricavi e proventi	1.671.451	1.689.644	1.640.360
		TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	8.066.688	8.358.489	8.160.160
<b>B</b>		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
	6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:			
	a	acquisto metano, additivi ed en. elettrica	0	0	0
	b	materiali di magazzino e materiali diversi	(391.171)	(492.430)	(320.000)
	7	Per servizi:			
	a	spese per lavori, manutenzione e riparazioni	(393.035)	(293.621)	(288.500)
	b	spese per prestazione di servizi	(2.499.797)	(3.222.045)	(2.600.000)
	8	Per godimento di beni di terzi	(102.254)	(240.761)	(107.900)
	9	Per il personale:			
	a	Salari e stipendi	(2.239.039)	(2.147.099)	(2.256.824)
	b	Oneri sociali	(723.978)	(639.991)	(754.829)
	c	Trattamento di fine rapporto	(137.087)	(125.025)	(148.781)
	e	Altri costi	(13.991)	(8.536)	
	10	Ammortamenti e svalutazioni:			
	a	ammortam. immobilizz. immateriali	(71.158)	(74.832)	(108.500)
	b	ammortam. immobilizz. materiali	(1.377.515)	(1.279.062)	(1.364.000)
	c	svalutazione delle immobilizzaz.	0	0	
	d	svalutaz. dei crediti compresi nell'attivo circol. e delle disponibilità liquide	0	0	0

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2024

### Generale

		<b>DESCRIZIONE</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>PREV. 2025</b>
	11	a Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e di merci	(1.686)	0	1.000
	12	Accantonamenti per rischi	0	0	0
	14	Oneri diversi di gestione	(210.016)	(182.986)	(125.500)
		TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(8.160.726)	(8.706.389)	(8.073.834)
		DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(94.039)	(347.900)	86.326
<b>C</b>		<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
	15	Proventi da partecipazioni	201.252	163.482	0
	16	d Altri proventi finanziari: proventi diversi dai precedenti	186.344	199.817	186.000
	17	Interessi ed altri oneri finanziari: TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(1.881) 385.715	(11.453) 351.846	0 186.000
<b>D</b>		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
	18	a Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0
		TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0	0
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	291.676	3.946	272.326
	20	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			
		lres	(104.725)	(29.026)	(80.358)
		Irap	(25.265)	(20.632)	(32.679)
		Imposte anticipate	71.738	62.298	20.000
		Imposte differite			1.000
	21	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	233.424	16.586	180.289

## Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	EURO/2025	EURO/2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	233.424	16.586
Imposte sul reddito	58.252	(12.640)
Interessi passivi	1.881	11.453
(interessi attivi)	(186.344)	(199.817)
Sopraavvenienze passive	96.795	74.772
Sopraavvenienze attive	(28.867)	(21.286)
(Plusvalenze)		
Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	1.406	3.195
(Dividendi accertati)	(201.252)	(163.482)
Rivalutazione di partecipazioni	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus cessione</b>	<b>(24.706)</b>	<b>(291.220)</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti TFR	137.087	125.025
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.448.672	1.353.894
Svalutazione delle immobilizzazioni	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>1.561.054</b>	<b>1.187.700</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	12.710	
+/- crediti commerciali	259.395	661.838
+/- altri crediti	52.687	(40.891)
+/- debiti commerciali	(205.397)	220.475
+/- altri debiti	(77.249)	38.295
Altri investimenti in attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	218.187	(1.008.037)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	154.937	(162.422)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>(180.800)</b>	<b>(194.759)</b>
<b>Altre rettifiche</b>	<b>1.795.524</b>	<b>702.199</b>
Interessi incassati	22.328	28.913
(Interessi pagati)	(1.881)	(11.453)
(Imposte sul reddito pagate)		
(Utilizzo dei fondi)	(48.086)	(12.543)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.767.886</b>	<b>707.116</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali ed immateriali</i>		
(Investimenti)	(981.795)	(1.211.906)
(investimenti in immobilizzazioni finanziarie)	(61.877)	1.708.184
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	18.570	324.529
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(1.025.102)</b>	<b>820.808</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(120.376)	(644.600)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(120.376)</b>	<b>(644.600)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>622.408</b>	<b>883.324</b>
<b>Disponibilità liquide inizio periodo</b>	<b>2.362.025</b>	<b>1.478.701</b>
<b>Disponibilità liquide fine periodo</b>	<b>2.984.433</b>	<b>2.362.025</b>
<b>delta</b>	<b>622.408</b>	<b>883.324</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio energia

DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	846.397	1.309.194	1.120.000
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	207.182	70.427	
Altri ricavi e proventi	10.186	31.557	8.000
TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	1.063.765	1.411.179	1.128.000
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:			
acquisto metano, additivi ed en. elettrica			
materiali di magazzino e materiali diversi	(132.055)	(195.409)	(66.500)
Per servizi:			
spese per lavori, manutenzione e riparazioni	(216.503)	(84.172)	(121.000)
spese per prestazione di servizi	(208.123)	(552.502)	(351.500)
Per godimento di beni di terzi	(17.625)	(18.988)	(13.000)
Per il personale:			
Salari e stipendi	(196.861)	(271.716)	(251.016)
Oneri sociali	(65.773)	(85.409)	(85.414)
Trattamento di fine rapporto	(13.313)	(17.484)	(16.537)
Altri costi	(1.572)	(1.611)	
Ammortamenti e svalutazioni:			
ammortam. immobilizz. immateriali	(38.264)	(32.216)	(45.000)
ammortam. immobilizz. materiali	(92.741)	(82.064)	(95.000)
svalutazione delle immobilizzaz.			
svalutaz. dei crediti compresi nell'att. circol. e delle disponib. liquide			

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2024

### Servizio energia

DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e di merci	(1.686)	0	1.000
Accantonamenti per rischi			
Oneri diversi di gestione	(75.488)	(40.792)	(29.500)
<b>TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(1.060.003)</b>	<b>(1.382.360)</b>	<b>(1.073.467)</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>3.762</b>	<b>28.819</b>	<b>54.533</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
Proventi da partecipazioni			
Altri proventi finanziari: proventi diversi dai precedenti	5.295	10.126	5.000
Interessi ed altri oneri finanziari:	(2)	(1)	
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	5.293	10.125	5.000
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
Rivalutazioni di partecipazioni			-
TOTALE DELLE RETTIFICHE			-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>9.055</b>	<b>38.943</b>	<b>59.533</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio global service

		DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
<b>A</b>		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
	1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	893.384	1.034.078	955.000
	4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	12.202	
	5	Altri ricavi e proventi	11.927	11.086	5.500
		<b>TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>905.311</b>	<b>1.057.367</b>	<b>960.500</b>
<b>B</b>		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
	6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:			
	a	acquisto metano, additivi ed en. elettrica			
	b	materiali di magazzino e materiali diversi	(41.279)	(62.281)	(20.500)
	7	Per servizi:			
	a	spese per lavori, manutenzione e riparazioni	(14.879)	(5.711)	(13.000)
	b	spese per prestazione di servizi	(666.455)	(943.607)	(563.000)
	8	Per godimento di beni di terzi	(12.354)	(19.867)	(20.100)
	9	Per il personale:			
	a	Salari e stipendi	(209.371)	(256.039)	(263.319)
	b	Oneri sociali	(66.956)	(73.222)	(89.571)
	c	Trattamento di fine rapporto	(11.351)	(14.147)	(18.287)
	d	Altri costi	(641)	(772)	
	10	Ammortamenti e svalutazioni:			
	a	ammortam. immobilizz. immateriali	(6.997)	(8.204)	(34.000)
	b	ammortam. immobilizz. materiali	(14.610)	(10.740)	(13.000)
	C	svalutazione delle immobilizzaz.			
	d	svalutaz. dei crediti compresi nell'att. circol. e delle disponib. liquide			

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio global service

		<b>DESCRIZIONE</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>PREV. 2025</b>
	11	Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e di merci			
	12	Accantonamenti per rischi	0	0	
	14	Oneri diversi di gestione	(6.160)	(26.938)	(8.500)
		<b>TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(1.051.053)</b>	<b>(1.421.527)</b>	<b>(1.043.276)</b>
		<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(145.742)</b>	<b>(364.161)</b>	<b>(82.776)</b>
<b>C</b>		<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
	15	Proventi da partecipazioni			
	16	Altri proventi finanziari:			
	d	proventi diversi dai precedenti	-	-	1.000
	17	Interessi ed altri oneri finanziari:	(4)	(4)	
		<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(4)</b>	<b>(4)</b>	<b>1.000</b>
<b>D</b>		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
	18	Rivalutazioni			
	a	di partecipazioni			
		<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE</b>			
		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(145.746)</b>	<b>(364.165)</b>	<b>(81.776)</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio igiene ambientale

DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Ricavi:			
delle vendite e delle prestazioni	4.448.274	4.242.943	4.444.800
Incrementi di immobilizzaz. per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	37.948	34.545	14.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.486.222	4.277.489	4.458.800
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:			
acquisto metano, additivi ed energia elettrica			
materiali di magazzino e materiali diversi	(211.964)	(228.556)	(226.500)
Per servizi:			
spese per lavori, manutenzione e riparaz.	(98.934)	(96.743)	(124.000)
spese per prestazione di servizi	(1.471.151)	(1.562.741)	(1.546.000)
Per godimento di beni di terzi	(67.537)	(197.420)	(70.000)
Per il personale			
Salari e stipendi	(1.600.609)	(1.428.133)	(1.564.672)
Oneri sociali	(522.386)	(422.412)	(522.534)
TFR da accantonare	(98.257)	(81.339)	(101.665)
Altri costi	(9.924)	(5.020)	
Ammortamenti e svalutazioni:			
ammortam. immobilizz. immateriali	(13.066)	(13.362)	(24.000)
ammortam. immobilizz. materiali	(168.421)	(86.625)	(142.000)
svalutazione delle immobilizzaz.			
svalutaz. dei crediti compresi nell'att. circol. e delle disponib. liquide			

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio igiene ambientale

DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e di merci	0	0	
Accantonamenti per rischi	0	-	
Oneri diversi di gestione	(77.750)	(84.228)	(55.000)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(4.339.999)	(4.206.578)	(4.376.371)
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	146.223	70.911	82.429
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
Proventi da partecipazione			
Altri proventi finanziari: proventi diversi dai precedenti	-	0	
Interessi ed altri oneri finanziari	(7)	36	
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZ.	(7)	(36)	0
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
Rivalutazioni di partecipazioni			
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	146.216	70.875	82.429

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio partecipate

		DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
<b>A.</b>		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
	1	Ricavi:			
	a	delle vendite e delle prestazioni			
	4	Incrementi di immobilizzaz. per lavori interni			
	5	Altri ricavi e proventi	272.693	289.011	278.000
		TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	272.693	289.011	278.000
<b>B.</b>		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
		Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:			
	6	a acquisto metano, additivi ed energia elettrica			
		b materiali di magazzino e materiali diversi	(230)	(304)	(2.000)
		Per servizi:			
	7	a spese per lavori, manutenzione e riparaz.	(2)	(5)	(2.500)
		b spese per prestazione di servizi	(43.909)	(48.836)	(50.500)
	8	Per godimento di beni di terzi	(1.935)	(2.343)	(2.000)
	9	Per il personale			
		a Salari e stipendi	(172.496)	(139.010)	(132.856)
		b Oneri sociali	(50.221)	(42.668)	(42.382)
		c TFR da accantonare	(10.268)	(8.649)	(9.102)
		d Altri costi	(1.377)	(824)	
10	Ammortamenti e svalutazioni:				
	a ammortam. immobilizz. immateriali	0	0	(2.500)	
	b ammortam. immobilizz. materiali	(3.092)	(3.092)		
	C svalutazione delle immobilizzaz.				
	d svalutaz. dei crediti compresi nell'att. circol. e delle disponib. liquide				

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio partecipate

		<b>DESCRIZIONE</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>PREV. 2025</b>
	11	Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e di merci			
	12	Accantonamenti per rischi			
	14	Oneri diversi di gestione	(9.300)	(6.915)	(8.500)
		TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(292.831)	(252.645)	(252.339)
		DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(20.138)	36.367	25.661
<b>C</b>		<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
	15	Proventi da partecipazione	201.252	163.482	
	16	Altri proventi finanziari: d proventi diversi dai precedenti			
	17	Interessi ed altri oneri finanziari			
		TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZ.	201.252	163.482	0
<b>D</b>		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
	18	Rivalutazioni a di partecipazioni			
		TOTALE DELLE RETTIFICHE			-
		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	181.114	199.849	25.661

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio patrimonio

		DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
<b>A.</b>		<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
	1	Ricavi:			
	a	delle vendite e delle prestazioni			
	4	Incrementi di immobilizzaz. per lavori interni			
	5	Altri ricavi e proventi	1.338.697	1.323.444	1.334.860
		TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.338.697	1.323.444	1.334.860
<b>B</b>		<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
	6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:			
	a	acquisto metano, additivi ed energia elettrica			
	b	materiali di magazzino e materiali diversi	(5.644)	(5.879)	(4.500)
	7	Per servizi:			
	a	spese per lavori, manutenzione e riparaz.	(62.717)	(106.991)	(28.000)
	b	spese per prestazione di servizi	(110.159)	(114.361)	(89.000)
	8	Per godimento di beni di terzi	(2.803)	(2.144)	(2.800)
	9	Per il personale			
	a	Salari e stipendi	(59.702)	(52.202)	(44.961)
	b	Oneri sociali	(18.642)	(16.281)	(14.928)
	c	TFR da accantonare	(3.897)	(3.407)	(3.191)
	d	Altri costi	(477)	(309)	
	10	Ammortamenti e svalutazioni:			
	a	ammortam. immobilizz. immateriali	(12.831)	(21.051)	(3.000)
b	ammortam. immobilizz. materiali	(1.098.651)	(1.096.542)	(1.114.000)	
C	svalutazione delle immobilizzaz.				
d	svalutaz. dei crediti compresi nell'att. circol. e delle disponib. liquide				

## CONTO ECONOMICO AL 31 dicembre 2025

### Servizio patrimonio

		DESCRIZIONE	2025	2024	PREV. 2025
	11	Variazioni delle rimanenze di materie prime sussidiarie di consumo e di merci			
	12	Accantonamenti per rischi			
	14	Oneri diversi di gestione	(41.318)	(24.113)	(24.000)
		TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(1.416.841)	(1.443.280)	(1.328.380)
		DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(78.144)	(119.836)	6.480
<b>C</b>		<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
	15	Proventi da partecipazione			
	16	Altri proventi finanziari:			
	d	proventi diversi dai precedenti	181.049	189.692	180.000
	17	Interessi ed altri oneri finanziari	(1.868)	(11.412)	
		TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZ.	179.182	178.279	180.000
<b>D</b>		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
	18	Rivalutazioni			
	a	di partecipazioni			
		TOTALE DELLE RETTIFICHE			-
		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	101.037	58.444	186.480

F.TO il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

\_\_\_\_\_  
(Avv. Zanardi Andrea))

Magenta, 24 marzo 2026

# **ASM srl**

## **Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.**

Sede: Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

[www.asmmagenta.it](http://www.asmmagenta.it)

[info@asmmagenta.it](mailto:info@asmmagenta.it)

## **Nota Integrativa al bilancio dell'esercizio 2025**

**ASM srl**

## CRITERI GENERALI E PRINCIPI CONTABILI

### PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, C.C., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. E' redatto nel rispetto dei principi della chiarezza, prudenza e competenza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio. E' redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile.

Il presente bilancio recepisce, ove applicabili, le disposizioni emanate dal D.lgs. 18.08.2015 n. 139 (c.d. "decreto bilanci"), pubblicato sulla G.U. 4.9.2015 n. 205, emanato in attuazione della Direttiva UE 26.06.2013 n. 34.

La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) DPR 917/1986 e successive modificazioni e integrazioni.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma. Inoltre, ove applicabili, sono stati altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente se necessario.

Per quanto riguarda l'attività della Società, i rapporti con e parti correlate si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione, predisposta dagli amministratori della Società a corredo del presente bilancio.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

## **Principi generali di redazione del bilancio**

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente.

## **La struttura dello Stato patrimoniale, del Conto economico e del Rendiconto finanziario**

Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424 e 2425 del C.C., così come modificate dal D.lgs. n. 139/2015.

L'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del C.C.; non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci; in via generale i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nel precedente esercizio.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario, sono indicati i corrispondenti valori al 2025 e al 2024.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

La Nota integrativa contiene, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **Presupposto della continuità aziendale**

Il bilancio di esercizio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale ai sensi dell'art. 2423-bis, comma 1, n. 1, del Codice Civile e del principio contabile OIC 11.

Gli amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità della società di continuare ad operare come entità in funzionamento per un

orizzonte temporale di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Tale valutazione è stata effettuata tenendo conto:

- dell'andamento economico e finanziario dell'esercizio;
- della struttura patrimoniale e finanziaria della società;
- delle prospettive operative delle attività gestite;
- dei flussi finanziari prospettici derivanti dall'attività caratteristica.

Dalle analisi effettuate non sono emersi elementi o condizioni tali da far ritenere compromessa la capacità della società di operare come entità in funzionamento.

Pertanto il bilancio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Esse sono ammortizzate con il metodo diretto.

I valori di tutte le immobilizzazioni immateriali non superano i valori effettivamente attribuibili ai beni con riguardo alla loro consistenza, alla loro capacità produttiva e all'effettiva possibilità di utilizzazione economica nell'impresa.

In nota integrativa sono specificate le aliquote applicate.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I cespiti per i quali il pagamento è differito rispetto alle normali condizioni di mercato sono iscritti, sulla base del criterio del costo ammortizzato, al valore corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19 'Debiti'.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le

manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile. Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61. Le aliquote di ammortamento applicate sono ritenute rappresentative della vita utile dei beni.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

In nota integrativa sono specificate le aliquote applicate per il calcolo degli ammortamenti.

In conformità ai principi contabili OIC 16 e OIC 31, la società ha effettuato una specifica verifica in merito alla presenza di eventuali obblighi legali o contrattuali relativi allo smantellamento, alla rimozione o al ripristino delle immobilizzazioni materiali.

A seguito delle verifiche effettuate non sono emerse obbligazioni attuali tali da richiedere l'iscrizione di fondi per smantellamento o ripristino dei beni iscritti tra le immobilizzazioni materiali.

Pertanto non si è reso necessario procedere alla rilevazione di passività correlate ai suddetti obblighi.

### **Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio**

I contributi in conto impianti erogati dai Comuni stati rilevati, in conformità con l'OIC 16.

Sono stati rilevati applicando il metodo indiretto e pertanto rilevati nella voce del conto economico 'A5 altri ricavi e proventi', e rinviati per competenza agli esercizi successivi, attraverso l'iscrizione del contributo in una apposita voce dei risconti passivi.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Sono valutate al valore nominale.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato sulla base della loro destinazione.

### **Partecipazioni immobilizzate**

Le partecipazioni sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Il valore di iscrizione viene mantenuto qualora non sussistano perdite durevoli di valore.

Gli amministratori effettuano periodicamente verifiche sulla recuperabilità del valore delle partecipazioni, tenendo conto:

- della situazione patrimoniale delle società partecipate;
- dei risultati economici conseguiti;
- delle prospettive di sviluppo delle attività.

Alla data di chiusura dell'esercizio non sono emersi elementi tali da rendere necessario l'adeguamento del valore delle partecipazioni iscritte in bilancio.

Ai sensi dell'art. 2426, punto 3 del Codice Civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 par. da 31 a 41, si procederà alla rettifica del costo.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Il valore di realizzo è stato così determinato sulla base di quanto previsto dall'OIC 13 par. da 51 a 53 e più precisamente:

I beni fungibili sono stati valutati applicando il metodo del " Costo medio ponderato".

## **Crediti e fondo svalutazione crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione /origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Dal 1 Gennaio 2016 i crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, solo nel caso in cui tale utilizzo sia rilevante per l'informazione del bilancio. Questo metodo non vale per i crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi) o differenze non significative in merito ai crediti scadenti oltre i 12 mesi.

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Si è inoltre tenuto conto del 'fattore temporale' di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

La valutazione dei crediti tiene conto delle condizioni economiche dei debitori, dell'anzianità delle posizioni creditorie e delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio.

Il fondo svalutazione crediti è stato determinato sulla base:

- di una analisi analitica dei crediti di dubbia esigibilità;
- di una valutazione forfettaria del rischio generico di inesigibilità.

Gli accantonamenti effettuati nell'esercizio riflettono la stima del rischio di mancato incasso sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio.

Gli amministratori ritengono che il fondo svalutazione crediti iscritto in bilancio sia congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti nell'attivo patrimoniale.

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 15 par.89) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, e pertanto tali criteri sono stati applicati esclusivamente ai crediti rilevati a partire dal 1° gennaio 2016. I crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015 sono valutati al valore di presumibile realizzo.

Gli effetti sorti nel corso dell'esercizio sono imputati al conto economico dell'esercizio in corso.

### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vengono valutate al minore tra il costo di iscrizione e il valore desumibile dal mercato a fine esercizio.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio non sono determinabili con precisione l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli accantonamenti sono effettuati sulla base delle migliori stime disponibili alla data di redazione del bilancio.

I fondi sono riesaminati alla chiusura di ogni esercizio e rettificati per riflettere la migliore stima corrente delle passività potenziali

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

### **Fondi per imposte, anche differite**

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati aggiornati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Si precisa che le transazioni economiche e finanziarie con imprese collegate e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Con riferimento ai ricavi si evidenzia che a decorrere dall'esercizio 2025 la società ha applicato il principio contabile OIC 34 relativo alla rilevazione dei ricavi.

In sede di prima applicazione la società ha effettuato una revisione dei criteri di contabilizzazione dei ricavi derivanti dalle attività svolte, procedendo in particolare a:

- identificare i contratti con i clienti;
- individuare le singole prestazioni o unità elementari di contabilizzazione;
- determinare il corrispettivo spettante;
- attribuire il corrispettivo alle singole prestazioni individuate;
- individuare il momento di trasferimento del controllo dei beni o dei servizi al cliente.

I ricavi sono pertanto rilevati quando il controllo dei beni o dei servizi è trasferito al cliente, generalmente coincidente con il momento di consegna del bene o con l'erogazione del servizio.

Le analisi effettuate hanno evidenziato che l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha comportato effetti significativi sulla rilevazione dei ricavi rispetto ai criteri adottati nei precedenti esercizi.

Non sono pertanto emerse rettifiche rilevanti da apportare ai valori di apertura del patrimonio netto.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile, tenuto conto delle variazioni dettate dalla normativa fiscale ed applicate al risultato civilistico.

Seguendo il principio della competenza nel bilancio vengono inoltre recepite le imposte differite e anticipate.

## **CONVERSIONE DEI VALORI SECONDO VALUTA**

Non esistono al 31 dicembre 2025 partite espresse originariamente in valuta diversa da quella legale.

Sono stati allegati prospetti di riclassificazione del conto economico (produzione d'esercizio e valore aggiunto) e dello stato patrimoniale per poter rappresentare la realtà aziendale in modo più chiaro e significativo.

## **EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio non sono emersi fatti di rilievo tali da modificare significativamente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società rappresentata nel presente bilancio.

## **VALUTAZIONI EFFETTUATI DAGLI AMMINISTRATORI**

Gli amministratori confermano che le valutazioni effettuate nella redazione del presente bilancio sono state effettuate nel rispetto dei principi di prudenza, competenza e continuità aziendale.

Le stime e le valutazioni sono state effettuate sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio.

Eventuali scostamenti che dovessero emergere in esercizi successivi saranno rilevati nei relativi esercizi di competenza.

## ATTIVO

### B. IMMOBILIZZAZIONI

#### I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Si riferiscono al software applicativo, alle licenze d'uso del software ed altre licenze, alle spese per la costituzione dell'azienda, ai costi di impianto ed ampliamento, alle migliorie su beni di terzi e ad altre immobilizzazioni immateriali.

Le quote di ammortamento sono state determinate in relazione alla possibilità di utilizzazione economica stimata. Con specifico riferimento alle aliquote di ammortamento di seguito indicate, distinte per settore, si riepilogano le percentuali adottate, pari a quelle utilizzate nel 2024.

Per gli investimenti dell'anno si sono applicate le aliquote tecniche.

<b>Descrizione</b>	<b>Aliquote tecniche</b>
Licenze d'uso	33
Procedure software	20
Spese di costituzione	20
Spese di impianto e di ampliamento	20
Migliorie beni di terzi	10/12,50/20
Altre immobilizzazioni immateriali	10

La successiva tabella riporta il dettaglio delle variazioni delle immobilizzazioni immateriali. Il valore residuo è esposto al netto delle quote di ammortamento degli anni precedenti.

Gruppo	Categoria Cespite	Valore al 31/12/2024	Svalutazioni al 31/12/2025	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valore al 31/12/2025	Fondo al 31/12/2024	Incrementi Fondo 2025	Decrementi Fondo 2025	Fondo al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
<b>Altre</b>	00020 - SOFTWARE	€ 442.316,80	€ -	€ 3.500,00	€ -	€ 445.816,80	€ 419.116,80	€ 6.500,00	€ -	€ 425.616,80	€ 20.200,00
	09103 - MIGL. CENTRALI TERM. MAGENTA	€ 209.929,52	€ -	€ -	€ -	€ 209.929,52	€ 204.678,51	€ 2.393,46	€ -	€ 207.071,97	€ 2.857,55
	09104 - MIGL CENTRALI TERMICHE ROBECCO	€ 41.280,25	€ -	€ -	€ -	€ 41.280,25	€ 23.392,50	€ 2.533,00	€ -	€ 25.925,50	€ 15.354,75
	09105 - MIGL BENI DI TERZI CALORE OSSONA	€ 46.384,40	€ -	€ -	€ -	€ 46.384,40	€ 46.384,40	€ -	€ -	€ 46.384,40	€ -
	09106 - MIGL BENI DI TERZI CALORE BERNATE	€ 45.508,60	€ -	€ -	€ -	€ 45.508,60	€ 45.508,60	€ -	€ -	€ 45.508,60	€ -
	09107 - ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATER. CALORE	€ 20.982,92	€ -	€ -	€ -	€ 20.982,92	€ 20.982,92	€ -	€ -	€ 20.982,92	€ -
	00070 - ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI IG AMB	€ 46.759,21	€ -	€ -	€ -	€ 46.759,21	€ 40.159,10	€ 2.323,17	€ -	€ 42.482,27	€ 4.276,94
	00075 - ALTRE IMMOB. IMMATER. STRUTT.	€ 10.583,07	€ -	€ -	€ -	€ 10.583,07	€ 10.583,07	€ -	€ -	€ 10.583,07	€ -
	00080 - MIGLIORIE BENI DI TERZI PARCHEGGI	€ 165.350,28	€ 18.108,29	€ -	€ -	€ 147.241,99	€ 147.241,99	€ 18.108,29	€ -	€ 165.350,28	€ -
	00085 - MIGL BENI TERZI IG. AMB	€ 96.908,80	€ -	€ 10.518,70	€ -	€ 107.427,50	€ 53.580,93	€ 10.742,75	€ -	€ 64.323,68	€ 43.103,82
	00065 - ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATER. VERDE	€ 199.716,55	€ -	€ -	€ -	€ 199.716,55	€ 160.064,82	€ 6.997,37	€ -	€ 167.062,19	€ 32.654,36
	09108 - MIGLIORIE BENI DI TERZI CENTRALI TERMICHE CUGGIONO	€ 12.984,00	€ -	€ 69.188,76	€ -	€ 82.172,76	€ 4.330,20	€ 7.784,92	€ -	€ 12.115,12	€ 70.057,64
	09109 - MIGLIORIE BENI DI TERZI CENTRALI TERMICHE BOFFALORA	€ 50.124,85	€ -	€ -	€ -	€ 50.124,85	€ 20.049,96	€ 5.012,49	€ -	€ 25.062,45	€ 25.062,40
	00060 - MIGL. BENI TERZI CONTRATTI ENERGIA	€ 233.782,25	€ -	€ -	€ -	€ 233.782,25	€ 131.083,96	€ 20.539,66	€ -	€ 151.623,62	€ 82.158,63
<b>Altre Totale</b>		<b>€ 1.622.611,50</b>	<b>€ 18.108,29</b>	<b>€ 83.207,46</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.687.710,67</b>	<b>€ 1.327.157,76</b>	<b>€ 82.935,11</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.410.092,87</b>	<b>€ 295.726,09</b>
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	00010 - LICENZE D'USO	€ 183.138,36	€ -	€ 900,00	€ -	€ 184.038,36	€ 180.889,30	€ 2.546,06	€ -	€ 183.435,36	€ 603,00
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Totale</b>		<b>€ 183.138,36</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 900,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 184.038,36</b>	<b>€ 180.889,30</b>	<b>€ 2.546,06</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 183.435,36</b>	<b>€ 603,00</b>
<b>Costi di impianto e di ampliamento</b>	00030 - SPESE COSTITUZIONE	€ 46.206,78	€ -	€ -	€ -	€ 46.206,78	€ 46.206,78	€ -	€ -	€ 46.206,78	€ -
	00040 - SPESE DI IMPIANTO AMPLIAMENTO	€ 202.463,40	€ -	€ 2.166,00	€ -	€ 204.629,40	€ 195.395,00	€ 3.785,40	€ -	€ 199.180,40	€ 5.449,00
<b>Costi di impianto e di ampliamento Totale</b>		<b>€ 248.670,18</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.166,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 250.836,18</b>	<b>€ 241.601,78</b>	<b>€ 3.785,40</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 245.387,18</b>	<b>€ 5.449,00</b>
<b>Immobilizzazioni in corso Totale</b>		<b>€ 14.060,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 54.450,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 68.510,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 68.510,00</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>€ 2.068.480,04</b>	<b>€ 18.108,29</b>	<b>€ 140.723,46</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.191.095,21</b>	<b>€ 1.749.648,84</b>	<b>€ 89.266,57</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.838.915,41</b>	<b>€ 370.288,09</b>

Gli incrementi della voce “migliorie beni di terzi igiene ambientale” nel servizio di igiene ambientale si riferiscono alla capitalizzazione dei lavori presso i centri multiraccolta dei Comuni gestiti. Le migliorie beni di terzi centrali termiche Cuggiono si riferiscono al nuovo sistema di telecontrollo.

Con l’avvio della gestione dei parcheggi pubblici nel Comune di Magenta è stata creata una nuova categoria denominata “migliorie beni di terzi parcheggi” la cui aliquota di ammortamento, è stata determinata sulla base della durata residua del contratto. Nell’anno 2021 si era proceduto a svalutare il valore residuo del cespite in quanto si stima che il servizio non produrrà risultati positivi negli anni rimanenti del contratto tali da recuperare i costi capitalizzati di investimento.

## II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I criteri di valutazione adottati per l’iscrizione a bilancio delle immobilizzazioni materiali e le aliquote d’ammortamento utilizzate sono già state oggetto di commento in occasione dell’enunciazione dei criteri di valutazione.

Con specifico riferimento alle aliquote di ammortamento di seguito indicate, distinte per settore, si riepilogano le percentuali adottate, pari a quelle utilizzate nel 2020.

Per gli investimenti dell’anno di tutti i servizi si sono applicate le aliquote tecniche ridotte del 50%.

### Servizio acqua

Descrizione	Aliquote tecniche
Fabbricati industriali	2
Rete di distribuzione	2
Derivazioni d'utenza	2
Impianti di sollevamento e pozzi	10
Impianti specifici	6,67
Misuratori	4
Apparecchiat. ed attrezzat. officina	10
Autoveicoli	10
Autovetture	12,5
Impianto CED	12,5
Macchine elettroniche ed elettromecc.	10
Mobili e arredi	6,67

Impianto telemisura e telecontrollo	5
Impianti telefonici ed elettronici	10
Costruzioni leggere	3,33

### Servizio gas

Descrizione	Aliquote tecniche
Fabbricati industriali	2
Fabbricati generali	1.43
Rete di distribuzione	2
Derivazioni d'utenza	2
Impianti di decompressione	4
Impianti specifici	6,67
Impianti generici	8
Misuratori	4
Apparecchiature ed attrezzature	10
Autoveicoli	10
Autovetture	12,50
Impianto CED	12,50
Macchine elettroniche ed elettromecc.	10
Mobili e arredi	6,67
Impianto telemisura e telecontrollo	5
Impianti telefonici ed elettronici	10
Costruzioni leggere	3.33
Telefonini	100

### Servizio calore

Descrizione	Aliquote tecniche
Fabbricati industriali	2
Centrali termiche	6,67
Gruppi di termoventilazione	6,67
Apparecchiature ed attrezzature	10
Impianti di telemisura e telecontrollo	5

### Servizio igiene ambientale

<b>Descrizione</b>	<b>Aliquote tecniche</b>
Fabbricati industriali	2
Fabbricati generali	1,43
Attrezzature	10
Impianti specifici	6,67
Apparecchiature ed attrezzature	10
Autoveicoli	10
Autovetture	12,50
Macchine elettroniche ed elettromecc.	10
Mobili e arredi	6,67
Apparecchiature servizio neve	10
Impianti telefonici ed elettronici	10
Autoveicoli verde	6,67
Costruzioni leggere	3,33
Telefonini	100

Nel presente bilancio è stata adeguata l'aliquota di ammortamento degli autoveicoli da trasporto del servizio di igiene ambientale (dal 6,67% al 10%) in considerazione della vita utile degli stessi.

Di seguito vengono evidenziati, per ogni servizio, l'analisi delle movimentazioni dei singoli cespiti relativa all'anno 2025.

La successiva tabella riepiloga le immobilizzazioni materiali, al netto delle immobilizzazioni in corso.

Comune	Servizio	Valore al 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valore al 31/12/2025	Fondo al 31/12/2024	Incrementi Fondo 2025	Decrementi Fondo 2025	Fondo al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
Bernate	Acqua	€ 1.764.901,82	€ -	€ -	€ 1.764.901,82	€ 1.400.692,46	€ 121.725,34	€ -	€ 1.522.417,80	€ 242.484,02
<b>Bernate Totale</b>		<b>€ 1.764.901,82</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.764.901,82</b>	<b>€ 1.400.692,46</b>	<b>€ 121.725,34</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.522.417,80</b>	<b>€ 242.484,02</b>
Boffalora	Acqua	€ 1.444.220,87	€ -	€ -	€ 1.444.220,87	€ 1.258.126,79	€ 62.327,64	€ -	€ 1.320.454,43	€ 123.766,44
	Calore	€ 536.204,86	€ 15.714,62	€ -	€ 551.919,48	€ 420.728,82	€ 23.962,51	€ -	€ 444.691,33	€ 107.228,15
	Struttura	€ 13.918,77	€ -	€ -	€ 13.918,77	€ 6.380,70	€ 215,06	€ -	€ 6.595,76	€ 7.323,01
<b>Boffalora Totale</b>		<b>€ 1.994.344,50</b>	<b>€ 15.714,62</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.010.059,12</b>	<b>€ 1.685.236,31</b>	<b>€ 86.505,21</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.771.741,52</b>	<b>€ 238.317,60</b>
Magenta	Acqua	€ 5.744.891,03	€ -	€ -	€ 5.744.891,03	€ 4.837.515,36	€ 303.783,51	€ -	€ 5.141.298,87	€ 603.592,16
	Calore	€ 1.646.103,63	€ 4.656,19	€ -1.690,69	€ 1.649.069,13	€ 1.463.405,45	€ 41.906,27	€ -531,68	€ 1.504.780,04	€ 144.289,09
	Igiene Urbana	€ 3.139.539,77	€ 540.179,41	€ -	€ 3.679.719,18	€ 645.552,70	€ 200.743,21	€ -	€ 846.295,91	€ 2.833.423,27
	Struttura	€ 5.209.805,00	€ 82.283,37	€ -8.297,12	€ 5.283.791,25	€ 1.671.227,80	€ 91.701,03	€ -8.050,59	€ 1.754.878,24	€ 3.528.913,01
	Global service	€ 252.864,83	€ 1.557,37	€ -	€ 331.690,12	€ 124.520,07	€ 14.610,02	€ -	€ 139.130,09	€ 192.560,03
<b>Magenta Totale</b>		<b>€ 15.993.204,26</b>	<b>€ 628.676,34</b>	<b>€ -9.987,81</b>	<b>€ 16.689.160,71</b>	<b>€ 8.742.221,38</b>	<b>€ 652.744,04</b>	<b>€ -8.582,27</b>	<b>€ 9.386.383,15</b>	<b>€ 7.302.777,56</b>
Marcallo	Acqua	€ 2.305.872,13	€ -	€ -	€ 2.305.872,13	€ 1.867.534,82	€ 146.560,48	€ -	€ 2.014.095,30	€ 291.776,83
<b>Marcallo Totale</b>		<b>€ 2.305.872,13</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.305.872,13</b>	<b>€ 1.867.534,82</b>	<b>€ 146.560,48</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.014.095,30</b>	<b>€ 291.776,83</b>
Mesero	Acqua	€ 1.348.001,96	€ -	€ -	€ 1.348.001,96	€ 1.126.079,98	€ 74.215,68	€ -	€ 1.200.295,66	€ 147.706,30
	Calore	€ 241.986,34	€ -	€ -	€ 241.986,34	€ 221.159,97	€ 4.648,52	€ -	€ 225.808,49	€ 16.177,85
	Struttura	€ 26.696,18	€ -	€ -	€ 26.696,18	€ 7.928,31	€ 249,64	€ -	€ 8.177,95	€ 18.518,23
<b>Mesero Totale</b>		<b>€ 1.616.684,48</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.616.684,48</b>	<b>€ 1.355.168,26</b>	<b>€ 79.113,84</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.434.282,10</b>	<b>€ 182.402,38</b>
Ossona	Acqua	€ 1.084.728,69	€ -	€ -	€ 1.084.728,69	€ 900.187,13	€ 61.733,62	€ -	€ 961.920,75	€ 122.807,94
	Calore	€ 118.004,10	€ 71.606,65	€ -	€ 189.610,75	€ 111.667,01	€ 14.258,32	€ -	€ 125.925,33	€ 63.685,42
<b>Ossona Totale</b>		<b>€ 1.202.732,79</b>	<b>€ 71.606,65</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.274.339,44</b>	<b>€ 1.011.854,14</b>	<b>€ 75.991,94</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.087.846,08</b>	<b>€ 186.493,36</b>
Robecco	Acqua	€ 1.878.752,01	€ -	€ -	€ 1.878.752,01	€ 1.573.588,75	€ 102.174,10	€ -	€ 1.675.762,85	€ 202.989,16
	Calore	€ 176.891,90	€ -	€ -	€ 176.891,90	€ 147.569,76	€ 7.965,17	€ -	€ 155.534,93	€ 21.356,97
<b>Robecco Totale</b>		<b>€ 2.055.643,91</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.055.643,91</b>	<b>€ 1.721.158,51</b>	<b>€ 110.139,27</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.831.297,78</b>	<b>€ 224.346,13</b>
S. Stefano	Acqua	€ 1.884.272,50	€ -	€ -	€ 1.884.272,50	€ 1.571.209,38	€ 104.734,47	€ -	€ 1.675.943,85	€ 208.328,65
<b>S. Stefano Totale</b>		<b>€ 1.884.272,50</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.884.272,50</b>	<b>€ 1.571.209,38</b>	<b>€ 104.734,47</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.675.943,85</b>	<b>€ 208.328,65</b>
Beni materiali in corso		€ 252.319,89	€ 266.135,47	€ -141.062,46	€ 377.392,90	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 377.392,90
<b>Totale complessivo</b>		<b>€ 29.069.976,28</b>	<b>€ 982.133,08</b>	<b>€ -151.050,27</b>	<b>€ 29.978.327,01</b>	<b>€ 19.355.075,26</b>	<b>€ 1.377.514,59</b>	<b>€ -8.582,27</b>	<b>€ 20.724.007,58</b>	<b>€ 9.254.319,43</b>

## Tabella riepilogativa delle immobilizzazioni in corso

Categoria Cespite	Cespite	Valore al 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valore al 31/12/2025	Fondo al 31/12/2024	Incrementi Fondo 2025	Decrementi Fondo 2025	Fondo al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
<b>00099 - BENI IMMAT. IN CORSO REALIZZ.</b>										
	000992002 - ord. 881 LICENZE SAP E BUSINESS OBJECT	€ 6.500,00	€ -	€ -	€ 6.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.500,00
	00099240001 - PRESTAZ PROGETTO ESECUTIVO E D.L MIGLIORIE BENI DI TERZI IMP FOTOVOLT PPPZIBIDO ORD. 748_2024 RESTELLI	€ 7.560,00	€ -	€ -	€ 7.560,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 7.560,00
	00099250001 - SPESE PER SUPPORTO TECNICO ED ASSEVERAZIONE CONTRATTO EPC COMUNE DI MAGENTA	€ -	€ 51.300,00	€ -	€ 51.300,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 51.300,00
	00099250002 - IMPLEMENTAZ SOFT. ADIUTO FT. PASSIVE E PEC ORD. 56_2025 DOC LINE	€ -	€ 3.150,00	€ -	€ 3.150,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.150,00
<b>00099 - BENI IMMAT. IN CORSO REALIZZ. Totale</b>		<b>€ 14.060,00</b>	<b>€ 54.450,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 68.510,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 68.510,00</b>
<b>00200 - BENI MATER. IN CORSO REALIZZ.</b>										
	0020015002 - PRESTAZ TERMOIDR COLLEONI CT CAMPO SPORTIVO PONTEVECCHIO	€ 1.155,00	€ -	€ -	€ 1.155,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.155,00
	0020019002 - CT SCUOLA ELEMENT E MEDIA OSSONA	€ 3.675,00	€ -	€ -	€ 3.675,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.675,00
	0020019003 - IMPIANTO TELECONTROLLO CUGGIONO	€ 73.524,20	€ -	-€ 73.524,20	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	0020019001 - MANUTENZ STRAORD CT SCUOLA MEDIA VIA ROMA BOFFALORA	€ 6.737,62	€ -	€ -	€ 6.737,62	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.737,62
	00200240001 - PRESTAZ PROFESS NUOVO IMPIANTO DEPURAZ VIA MURRI ORD. 1087_2023 STUDIO SPS	€ 10.192,00	€ -	€ -	€ 10.192,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.192,00
	00200240003 - REDAZIONE STUDIO FATTIBILITA' NUOVI SPOGLIATOI E UFFICI ARCH. PELIZZARI ORD. N. 129_2024	€ 2.496,00	€ -	€ -	€ 2.496,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.496,00
	00200240004 - GENERATORE MODULARE A CONDENSAZIONE UNICAL ED ACCESSORI PER IMP TERMICO MUNIC OSSONA (ORD 1180/1734/1404_2024)	€ 67.538,26	€ -	-€ 67.538,26	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	00200240002 - POMPA DI CALORE ARIA-ACQUA SHIFT TEATRO LIRICO MAGENTA ORD. 258_2024	€ 87.001,81	€ 15.787,17	€ -	€ 102.788,98	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 102.788,98
	00200250001 - FORNITURA E MESSA IN SERVIZIO TELECONTROLLO CT SCUOLA DE AMICIS MAGENTA ORD. 736/2025	€ -	€ 11.212,36	€ -	€ 11.212,36	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 11.212,36
	00200250002 - FORNITURA E MESSA IN SERVIZIO TELECONTROLLO CT TEATRO LIRICO MAGENTA ORD. 736/2025	€ -	€ 2.873,80	€ -	€ 2.873,80	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.873,80
	00200250003 - RIFACIMENTO CT DE AMICIS ORD. 161_2025	€ -	€ 163.343,03	€ -	€ 163.343,03	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 163.343,03
	00200250004 - RIFACIM CT VILLA COLOMBO ORD 161_2025	€ -	€ 64.229,41	€ -	€ 64.229,41	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 64.229,41
	00200250005 - RIFACIM CT COMUNE DI MAGENTA	€ -	€ 8.689,70	€ -	€ 8.689,70	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.689,70
<b>00200 - BENI MATER. IN CORSO REALIZZ. Totale</b>		<b>€ 252.319,89</b>	<b>€ 266.135,47</b>	<b>-€ 141.062,46</b>	<b>€ 377.392,90</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 377.392,90</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>€ 266.379,89</b>	<b>€ 320.585,47</b>	<b>-€ 141.062,46</b>	<b>€ 445.902,90</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 445.902,90</b>

## Tabella riepilogativa delle immobilizzazioni materiali ed immateriali

Tipo Riga	Gruppo	Valore al 31/12/2024	Svalutazioni al 31/12/2025	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valore al 31/12/2025	Fondo al 31/12/2024	Incrementi Fondo 2025	Decrementi Fondo 2025	Fondo al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	Altre	€ 1.622.611,50	€ 18.108,29	€ 83.207,46	€ -	€ 1.705.818,96	€ 1.327.152,88	€ 82.935,11	€ -	€ 1.410.087,99	€ 295.730,97
	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 183.138,36	€ -	€ 900,00	€ -	€ 184.038,36	€ 180.889,30	€ 2.546,06	€ -	€ 183.435,36	€ 603,00
	Costi di impianto e di ampliamento	€ 248.670,18	€ -	€ 2.166,00	€ -	€ 250.836,18	€ 241.601,78	€ 3.785,40	€ -	€ 245.387,18	€ 5.449,00
	Immobilizzazioni in corso	€ 14.060,00	€ -	€ 54.450,00	€ -	€ 68.510,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 68.510,00
<b>Immobilizzazioni Immateriali Totale</b>		<b>€ 2.068.480,04</b>	<b>€ 18.108,29</b>	<b>€ 140.723,46</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.209.203,50</b>	<b>€ 1.749.643,96</b>	<b>€ 89.266,57</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.838.910,53</b>	<b>€ 370.292,97</b>
<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	Terreni e Fabbricati	€ 5.849.428,66	€ -	€ 60.835,71	€ -	€ 5.910.264,37	€ 1.400.963,17	€ 78.186,63	€ -	€ 1.479.149,80	€ 4.431.114,57
	Impianti e Macchinari	€ 20.034.924,83	€ -	€ 104.087,36	-€ 7.462,81	€ 20.131.549,38	€ 16.676.320,53	€ 1.051.386,07	-€ 6.303,80	€ 17.721.402,80	€ 2.410.146,58
	Attrezzature	€ 950.048,50	€ -	€ 9.837,37	€ -	€ 959.885,87	€ 751.155,42	€ 50.846,66	€ -	€ 802.002,08	€ 157.883,79
	Altre Immobilizzazioni	€ 1.983.254,40	€ -	€ 541.237,17	-€ 2.525,00	€ 2.599.234,49	€ 526.636,14	€ 197.095,23	-€ 2.278,47	€ 721.452,90	€ 1.877.781,59
	Immobilizzazioni in corso	€ 252.319,89	€ -	€ 266.135,47	-€ 141.062,46	€ 377.392,90	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 377.392,90
<b>Immobilizzazioni Materiali Totale</b>		<b>€ 29.069.976,28</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 982.133,08</b>	<b>-€ 151.050,27</b>	<b>€ 29.978.327,01</b>	<b>€ 19.355.075,26</b>	<b>€ 1.377.514,59</b>	<b>-€ 8.582,27</b>	<b>€ 20.724.007,58</b>	<b>€ 9.254.319,43</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>€ 31.138.456,32</b>	<b>€ 18.108,29</b>	<b>€ 1.122.856,54</b>	<b>-€ 151.050,27</b>	<b>€ 32.187.530,51</b>	<b>€ 21.104.719,22</b>	<b>€ 1.466.781,16</b>	<b>-€ 8.582,27</b>	<b>€ 22.562.918,11</b>	<b>€ 9.624.612,40</b>

### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Questa voce si riferisce alle partecipazioni dell'azienda in imprese controllate ed in altre imprese.

#### 1) Partecipazioni d.bis altre imprese

Le partecipazioni di ASM srl, al 31.12.2025 sono le seguenti:

SOCIETA'	QUOTA	VALORE	F.DO SVALUTAZ.	VALORE NETTO A BILANCIO AL 31.12.2025	PATRIMONIO NETTO PARTECIPATA	VALORE NETTO A BILANCIO AL 31.12.2024
AEMME LINEA DISTRIBUZIONE srl Via Busto per Arsizio Legnano (MI)	15,28%	5.653.165		5.653.165	44.133.414	5.653.165
AEMME LINEA AMBIENTE Srl Via Crivelli 39 Magenta (MI)	16,70%	553.478		553.478	8.312.117	553.478
NEUTALIA srl Strada Comunale per Arconate Busto Arsizio (VA)	0,50%	88.511		88.511	16.081.423	61.871

L'attività di AEMME DISTRIBUZIONE srl consiste nella gestione di servizi energetici quali la distribuzione di gas.

L'attività di AEMME LINEA AMBIENTE srl consiste nella raccolta e trasporto rifiuti.

L'attività di NEUTALIA consiste srl nel migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio contribuendo a ridurre l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in ottica di economia circolare.

Per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione della Società ACSA srl Cornaredo avutasi per atto del 30.05.2023 con decorrenza dal 01.07.2023, la partecipazione di ASM srl in ALA è scesa dal 18% al 16,7%.

Con riferimento alla partecipazione in Neutalia si evidenzia che, nel corso dell'anno 2025 si è provveduto a fare versamenti in conto capitale di € 26.640 così come previsto, all'approvazione del piano di sviluppo della Società da parte dei soci.

Con riferimento al valore di iscrizione delle partecipazioni in ALD, ALA e Neutalia si evidenzia che, per tutte le società sono in corso le approvazioni dei rispettivi bilanci al 31.12.2025. L'approvazione dei bilanci consuntivi delle società partecipate non si prevede altererà comunque il valore delle partecipazioni di ASM srl nelle società stesse.

## 2 Crediti

### d. bis verso altri

CREDITI VERSO ALTRI	2025	2024	Differenza
Totale crediti verso altri	25.198,39	25.198,39	-

L'ammontare di questa voce, pari a € **25.198** si riferisce a depositi cauzionali a favore di Enel, Telecom, Anas, Provincia e Regione Lombardia.

Si precisa che Parte dei depositi cauzionali, per un importo complessivo di € 5.253,79 è rappresentata da titoli di stato (CCT); la rimanente parte è rappresentata da denaro in contante.

## 3 Altri titoli

ALTRI TITOLI	2025	2024	Differenza
Totale altri titoli	4.546.768,05	4.511.530,52	<b>35.237,53</b>

ALTRI TITOLI	2025	2024	Differenza
QUADRIFOGLIO VITA CAPIT SOLIDO	671.748,60	658.577,99	13.170,61
Polizza Vita n. 4048541 Banca Generali BG Custody	530.728,69	524.970,29	5.758,40
Polizza Vita n. 7060094 Banca Generali BG Custody edizione 02/2020	518.600,38	512.973,57	5.626,81
STANDARD LONG DIGITAL CERTIFICATES ISIN XS2751593281 08.09.2025		304.458,00	- 304.458,00
POLIZZA N. 1504357 ALLIANZ BANKFA DARTA CHALLENGE PRIVATE CHPV INVESTITORI START	784.795,50	519.570,37	265.225,13
Polizza Vita n. 7145335 Banca Generali Futuro Plus	520.397,82	502.459,00	17.938,82
Polizza Vita n. 7145346 Banca Generali BG Custody 2.0 2024	521.603,99	511.376,49	10.227,50
SCHRODER ISF STRATEGIC CREDIT ISIN LU1046235732	217.798,50	208.024,06	9.774,44
Polizza Vita n. 70035421302 FIDEURAM VITA GARANZIA VALORE 2	264.712,99	261.470,75	3.242,24
Polizza Vita n. 70049425410 FIDEURAM VITA GARANZIA VALORE 3	516.381,58	507.650,00	8.731,58
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.546.768,05</b>	<b>4.511.530,52</b>	<b>35.237,53</b>

“Quadrifoglio Capitale Solido” di Quadrifoglio Vita, si riferisce alla sottoscrizione di un contratto stipulato con AXA MPS Assicurazioni Vita SpA, collegato alla “gestione speciale previdenza e sicurezza.

L’investimento iniziale effettuato nell’anno 2005 di € 300.000, viene incrementato automaticamente, ogni anno, fine di adeguare il valore a quanto previsto dal meccanismo di rivalutazione previsto dalle condizioni di capitalizzazione.

Nel corso degli anni si è provveduto ad effettuare ulteriori versamenti su tale fondo. Nel corso dell’anno 2024 si è provveduto a smobilizzare quota parte del fondo. Il capitale rivalutato ammonta, al 31.12.2025, a 671.748,60.

Finalità di tale impiego è quella di assicurare un rendimento ottimale al capitale disponibile.

Nel corso dell’anno 2019 è stata sottoscritta una polizza di assicurazione vita con Banca Fideuram (Fideuram Vita Garanzia e Valore2) per € 250.000,00. E’ un investimento di medio termine, con garanzia del capitale al 100% dopo 12 mesi ed un rendimento superiore alla gestione della liquidità (rendimento atteso circa 1% già al netto delle commissioni di gestione pari all’1,4%).

Nel corso dell’anno 2020 è stata sottoscritta una polizza di assicurazione vita con Banca Generali (BG Custody) per € 500.000 e nel corso dell’anno 2022 è stata sottoscritta un’ulteriore polizza assicurativa BG Custody sempre per € 500.000. Anche questo è un investimento di medio termine, con garanzia del capitale al 100% dopo 12 mesi ed un rendimento superiore alla gestione della liquidità.

Nel corso dell’anno 2023 è stata sottoscritta un’ulteriore polizza di assicurazione vita con Banca Fideuram (Fideuram Vita Garanzia e Valore 3) per € 500.000,00 con caratteristiche analoghe a quella sottoscritta nell’anno 2019.

Nell’anno 2024 si sono effettuati ulteriori investimenti con la finalità di diversificare l’utilizzo di capitale:

Allianz Bank: è stata avviata una polizza challenge private investitori start (prodotto assicurativo di tipo Unit Linked).

Banca Fideuram: sottoscrizione di un certificato Standard Long Digital Certificates: Protezione 100% del capitale investito >Durata: 18 mesi >Livello Digital: 1,80% >Importo Digital a scadenza: 5,35% se l’Euribor 3 mesi alla data di rilevazione  $\geq$  al 1,80% (Livello Digital) scaduto nel mese di ottobre 2025.

Banca Fideuram: adesione ad un fondo obbligazionario corporate euro SCHRODER ISF STRATEGIC CREDIT

Banca Generali: sottoscrizione di due polizze assicurative BG Custody 2.0 e Futuro Plus. Anche questi sono investimenti di medio termine, con garanzia del capitale al 100% dopo 12 mesi ed un rendimento superiore alla gestione.

## C. ATTIVO CIRCOLANTE

### I. RIMANENZE

Sono costituite da materiali, tubazioni ed altri beni da destinare alla realizzazione di nuovi impianti e alla loro manutenzione e materiali diversi di consumo. Le rimanenze si riferiscono esclusivamente al settore energia e la relativa movimentazione è riportata nella tabella sottostante.

	Materiali di consumo Euro	Lavori in corso di ordinazione Euro	Totale
01.01.2025	9.253	-	9.253
31.12.2025	21.964		21.964
<b>DIFFERENZA Euro</b>	<b>12.711</b>	<b>-</b>	<b>12.711</b>

L'importo delle rimanenze finali è comprensivo di un acconto su rimanenze per € 14.397 per l'acquisto di pompe installate sull'impianto nel mese di febbraio 2026, pertanto la variazione delle rimanenze ammonta a soli € 1.686.

### II CREDITI

	31.12.2025			31.12.2024	
	Valore lordo	F.do Sval.Credito	Valore netto Euro	Valore netto Euro	Differenza
Crediti verso clienti	188.969	38.868	150.101	199.030	- 48.929
Crediti verso imprese collegate	420.233		420.233	138.867	281.366
Crediti verso imprese controllate					-
Crediti verso enti controllanti	1.186.654		1.186.654	1.482.114	- 295.460
Crediti tributari	80.133		80.133	205.564	- 125.430
Imposte anticipate	496.443		496.443	424.705	71.738
Crediti verso altri	139.947		139.947	192.994	- 53.046
<b>TOTALE</b>	<b>2.512.380</b>	<b>38.868</b>	<b>2.473.512</b>	<b>2.643.274</b>	<b>- 169.762</b>

## 1. Crediti verso clienti

Si riferiscono a crediti commerciali e comprende anche i crediti per fatture da emettere relativi ai consumi derivanti da somministrazione e prestazioni di servizi di competenza dell'esercizio.

Tutti i crediti indicati sono esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti per fatture da emettere si riferiscono alle rifatturazioni delle prestazioni del servizio di igiene ambientale ai consorzi di filiera dell'anno 2025 ma fatturati nel 2026.

I crediti verso controllanti comprendono i crediti verso i comuni soci dell'azienda per le prestazioni effettuate, fatturate ma non ancora pagate dai comuni stessi.

In riferimento al fondo svalutazione crediti si evidenzia che lo stesso non è stato movimentato nell'anno 2025. Tale fondo al 31.12.2025 è pari a € 38.868.

Fondo svalutazione crediti	Euro
Saldo iniziale al 01.01.2025	38.868
decremento fondo	
incremento fondo	-
<b>Saldo finale al 31.12.2025</b>	<b>38.868</b>

CREDITI VS CLIENTI	2025	2024	Differenza
CREDITI VS UTENTI E CLIENTI	136.617,73	161.367,77	-24.750,04
CREDITI BOL POS AZBD ROBECCO	7,50	7,50	0,00
CREDITI PER BOLL.E FATT. DA EMETTERE	52.344,17	76.522,99	-24.178,82
F.DO SVALUTAZIONE CREDITI	-38.776,53	-38.776,53	0,00
FDO SVALUT CREDITI ASM GAS EX SOC CONTROLLATA	-91,46	-91,46	0,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>150.101,41</b>	<b>199.030,27</b>	<b>- 48.928,86</b>

### 3. Crediti verso imprese collegate

Questa voce evidenzia i crediti verso le società Aemme Linea Ambiente ed Aemme Linea Distribuzione per fatture emesse e per fatture da emettere.

CREDITI VERSO CONTROLLATE	2025	2024	Differenza
AEMME LINEA AMBIENTE SRL	162.371,65	- 380,51	162.752,16
AEMME LINEA DISTRIBUZIONE SRL	22.026,77	34.002,38	- 11.975,61
CREDITI PER FAT DA EMET ALA	101.661,24	88.784,99	12.876,25
CREDITI PER FAT DA EMET AMLD	15.569,94	15.528,08	41,86
CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE PER RITENUTE GARANZIA 0,50%	1.119,37	930,92	188,45
CREDITI V/ALD	116.117,57	1,24	
CREDITI V/ALA	1.366,60		1.366,60
<b>Totale complessivo</b>	<b>420.233,14</b>	<b>138.867,10</b>	<b>165.249,71</b>

### 4. Crediti verso enti controllanti

I crediti verso controllanti comprendono i crediti verso i Comuni soci di ASM srl per servizi e prestazioni effettuate, fatturate ma non ancora pagate dai comuni stessi e per prestazioni ancora da fatturare (fatture da emettere) ai comuni stessi alla data del 31.12.2025.

CREDITI VERSO ENTI CONTROLLANTI	2025	2024	Differenza
COMUNE DI BERNATE TICINO		- 2.213,81 €	2.213,81
COMUNE DI BOFFALORA S/TICINO	71.948,21 €	42.195,06 €	29.753,15
COMUNE DI CORBETTA		4.328,28 €	- 4.328,28
COMUNE DI CUGGIONO	1.878,20 €		1.878,20
COMUNE DI MAGENTA		23.160,00 €	- 23.160,00
COMUNE DI MARCALLO CON CASONE	74.007,14 €	55.220,58 €	18.786,56
COMUNE DI ROBECCO S/N.	78.515,33 €	79.214,87 €	- 699,54
COMUNE DI S.STEFANO T.	57.639,83 €		57.639,83
COMUNE DI SEDRIANO		116.999,92 €	- 116.999,92
Crediti per fatture da emettere v/enti controllanti	902.665,78 €	1.163.209,49 €	- 260.543,71
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.186.654,49</b>	<b>1.482.114,39</b>	<b>-295.459,90</b>

## 5 bis Crediti tributari

Questa voce accoglie tutti i crediti tributari esistenti nei confronti dello Stato.

CREDITI TRIBUTARI	2025	2024	Differenza
ACCONTO IRAP		33.371,00	- 33.371,00 €
ACCONTO IRES	11.610,80	126.576,00	- 114.965,20 €
CREDITI V/ERARIO DL 31.05.10 art 25	124,45	124,45	- €
CREDITI V/ERARIO X RIT.FISCAL	4.448,67	10.388,74	- 5.940,07 €
CREDITI V/PREVID.E TRIBUTARI	60.531,86	79.557,80	- 19.025,94 €
ERARIO C/IRES	3.417,29	-23.822,45	27.239,74 €
ERARIO C/IRAP		-20.632,00	20.632,00 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>80.133,07</b>	<b>205.563,54</b>	<b>-125.430,47</b>

L'ammontare dei crediti tributari con scadenza oltre l'anno è pari a € 21.049. Data la scarsa rilevanza degli impatti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

## 5 ter Imposte anticipate

L'ammontare di questa voce è pari al 31.12.2025 è pari a € **496.442** Il credito per imposte anticipate corrisponde ad imposte prepagate su quote di costo già imputate a conto economico, ma per le quali la deducibilità fiscale è rimandata ad esercizi futuri. Le attività per imposte anticipate, infatti, sono state rilevate in quanto componenti negativi di reddito e sono deducibili fiscalmente in esercizi successivi.

Nel corso dell'anno 2025 si sono verificate le condizioni per la deducibilità fiscale di oneri, ripresi a tassazione nei precedenti esercizi, per € 186.097, tale fatto ha comportato la riduzione del credito per imposte anticipate per € 44.663

Contestualmente, in applicazione ai dettami del Codice Civile, nel Bilancio 2025, sono stati imputati, a conto economico oneri, la cui deducibilità fiscale è differita ad esercizi successivi, per € 448.153 tale fatto ha comportato l'aumento del credito per imposte anticipate per € 116.401.

La successiva tabella evidenzia i dettagli delle movimentazioni.

<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>			
Ammortamenti indeducibili	226.776	Compensi amministratori 2024 pagati nel 2025	8.387
Compensi amministratori non pagati	6.755	Ammortamento cespite svalutato	0
Accantonamenti premio produzione	214.622	Erogazione premio di produzione	177.710
<b>IRES anticipata dell'anno</b>	<b>107.557</b>	<b>Diminuzione credito IRAP anticipata</b>	<b>-</b>
<b>IRAP anticipata dell'anno</b>	<b>8.844</b>	<b>Diminuzione credito IRES anticipata</b>	<b>44.663</b>

Nella tabella seguente è riportato l'andamento del credito per imposte anticipate.

<b>CREDITO PER IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>EURO</b>
Saldo iniziale al 01.01.2025	424.704
Accantonamento imposte anticipate anno 2025	116.401
Utilizzo del credito per imposte anticipate	-44.663
Saldo finale al 31.12.2025	496.442
Variazione 2025	71.738

### **5 quater Crediti verso altri**

Il dettaglio di questa voce è di seguito esposto:

CREDITI VERSO ALTRI	2025	2024	Differenza
AMIAQUE C/CESSIONE	0,04	0,04	-
ANTICIPO FORNITORI	22.359,15	48.360,23	- 26.001,08
CCP SPECIALE AFFRANCATURA	1.039,56	1.039,56	-
CEDOLA IN CORSO DI MATURAZIONE	- 0,05	1.106,64	- 1.106,69
CREDITI PER BOL L E FAT DE EMET	0,01	0,01	-
CREDITI V/AMGA	643.198,77	643.198,77	-
CREDITI V/ENTI PREVIDENZIALIED ERARIALI	2.542,28	2.542,28	-
CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE	242,43	169,35	73,08
CREDITI V/SOCIETA' IN LIQUIDAZ	577,95	577,95	-
DEBITORI DIVERSI	92.344,66	104.034,73	- 11.690,07
DEPOSITI CAUZIONALI FIDEJUSSIO	11.905,00	10.900,00	1.005,00
F.DO SVALUTAZIONE ESCROW	- 643.198,77	- 643.198,77	-
NOTE DI ACCREDITO DA RICEVERE	6.602,81	14.014,83	- 7.412,02
PARCELLE DA RICEVERE	1.281,00	10.248,00	- 8.967,00
CREDITI PER BOLL.E FAT.DA EMET	1.052,46		1.052,46
<b>Totale complessivo</b>	<b>139.947,30</b>	<b>192.993,62</b>	<b>-53.046,32</b>

Il conto parcelle da ricevere, si riferisce a prestazioni di professionisti ancora da saldare la cui competenza economica è da addebitarsi all'esercizio in chiusura.

Con riferimento all'operazione di cessione della partecipazione di Aemme Linea Energie, in base al contratto stipulato fra l'acquirente e le parti venditrici (AMGA Legnano SpA, AMAGA Abbiategrasso SpA ed ASM srl), l'importo relativo ai crediti era stato corrisposto da Aemme Linea Energie mediante il deposito su un conto corrente vincolato di cui la quota di competenza di ASM era pari a € **699.094,73**, poi ridottosi a € 643.198,77 per effetto di parziali incassi.

Data la difficile recuperabilità di tali crediti, nell'esercizio 2012 le tre società venditrici hanno ritenuto opportuno stanziare un fondo svalutazione crediti dedicato, pari a complessivamente € 1.886.976,80. La quota di competenza di ASM srl è pari a € 323.616,52 Tale svalutazione è stata effettuata sulla base dei riscontri ottenuti nei primi mesi di attività di recupero, in accordo con le altre due società (AMGA Legnano ed AMAGA Abbiategrasso).

Nell'anno 2013 si era proceduto con un ulteriore accantonamento pari a € 355.000. Dal 2014 non sono stati fatti accantonamenti al conto escrow e, dopo il giroconto effettuato ed evidenziato nel bilancio 2015, alla voce "crediti v/utenti e clienti" il fondo ammontava, al 31.12.2015, a € 678.617.

Nell'anno 2016 si è diminuito il fondo escrow di € 35.417,90 a seguito di incassi di crediti effettuati da AMGA, di competenza di ASM srl.

Nell'anno 2022 il fondo non si è movimentato in quanto non ci sono stati incassi di crediti e, pertanto, il suo ammontare è rimasto pari a € 643.198,77.

La diminuzione del conto "anticipo fornitori" è da imputare a minori prestazioni di competenza dell'anno 2026 ma fatturate nell'anno 2025. La diminuzione del

conto “debitori diversi” è da imputare a minori fatturazioni di prestazioni di competenza dell’anno 2025 ma incassati nell’anno 2026 e ad alcune partite in riconciliazione con alcuni fornitori.

Il debito oltre 12 mesi è pari a € 11.905.

### III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

SERVIZIO	Totale Euro
01.01.2025	2.035.918
31.12.2025	1.817.731
<b>DIFFERENZA</b>	<b>- 218.187</b>

Nel corso dell’anno 2025 sono proseguite le due gestioni patrimoniali costituite da titoli governativi italiani e europei (Francia, Spagna e Germania) con Banca Sella Patrimonio (n. 06B0818229411) e Monte dei Paschi di Siena (n. 337854). Si è proceduto allo smobilizzo della gestione patrimoniale con Monte dei Paschi di Siena n. 338712 del valore nominale di € 500.000. Il valore complessivo al 31.12.2025 è pari a € **1.817.731**.

Si precisa che, vista la facoltà prevista dalla Legge di bilancio 2026 (L. n. 199/2025), non sono state contabilizzate minusvalenze da valutazione dei titoli, laddove necessario, per un importo complessivo di € **2.179,80**. Pertanto tutti i titoli sono stati valutati in base al loro valore di iscrizione anziché in base al valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato.

### IV DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono costituite da depositi bancari e postali e da denaro giacente presso la cassa aziendale.

## Depositi bancari e postali

DEPOSITI BANCARI E POSTALI		2025	2024	Differenza
<b>BANCA</b>	ALLIANZ BANK C/C 010570940721	111.246,06	1.166,46	110.079,60
	BANCA C/C ORDINARIO MPS 61245582	1.816.254,23	1.616.962,21	199.292,02
	BANCA C/C PARGHEGGI MPS 1430344	34.087,24	32.012,13	2.075,11
	BANCA C/C SOSPESO MPS 1430344 POS	- 13.180,65	- 8.502,90	- 4.677,75
	BANCA FIDEURAM C/C 228927-I	826.901,75	500.950,63	325.951,12
	BANCA GENERALI C/C CC8000839587	100.536,46	98.650,61	1.885,85
	Banca Patrimoni Sella & C cc 0652818229410	1.590,15	703,07	887,08
	CREDIT AGRICOLE CC 30949388	39.826,10	46.092,03	- 6.265,93
	CREDITI V/ALTRI PER FINANZIAMENTI	9.885,72	9.885,72	-
	CREDITI V/ISTITUTI DI CREDITO	12.621,85	24.077,76	- 11.455,91
	DEBITI V/ISTITUTI DI CREDITO	- 982,63	- 1.440,30	457,67
<b>BANCA Totale</b>		<b>2.938.786,28</b>	<b>2.320.557,42</b>	<b>618.228,86</b>
<b>CASSA</b>	CASSA PARCHEGGI TRANSITORIO	20.382,45	16.847,70	3.534,75
	CASSA PARCHEGGIO OSPEDALE	2.062,00	2.062,00	-
	FONDO CASSA	1.369,78	933,79	435,99
	VALORI BOLLATI Euro 0,52	0,26	0,26	-
	VALORI BOLLATI Euro 16,00	548,80	340,80	208,00
	VALORI BOLLATI Euro 2,00	1,81	1,81	-
<b>CASSA Totale</b>		<b>24.365,10</b>	<b>20.186,36</b>	<b>4.178,74</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>2.963.151,38</b>	<b>2.340.743,78</b>	<b>622.407,60</b>

Le disponibilità liquide sono dovute alle giacenze sui c/correnti in banca ed in posta. L'aumento rispetto all'anno 2024 è dovuto, in parte, all'aumento di debiti verso enti controllanti e altri debiti oltre allo smobilizzo di parte di investimenti in attività finanziarie e altri titoli effettuati nel corso dell'anno 2025. Si deve rilevare, altresì, la diminuzione dei crediti verso clienti e verso altri.

I crediti v/altri finanziamenti si riferiscono ad un deposito postale (libretto) stipulato con Poste Italiane nel mese di febbraio 2018. Dal mese di luglio 2018 gli incassi contanti dei parcheggi transitano su c/c di Credit Agricole (ex Credito Valtellinese Creval)

La voce "denaro e valori di cassa" si riferisce, oltre al denaro contante e valori bollati, anche agli importi degli scassettamenti dei parcometri dei parcheggi, non ancora accreditati sul c/c bancario alla data del 31.12.2025.

## D. RATEI E RISCONTI

### 1 Ratei attivi

SERVIZIO	Totale Euro
01.01.2025	5.988
31.12.2025	9.160
<b>DIFFERENZA</b>	<b>3.172</b>

I ratei attivi si riferiscono al conteggio degli interessi al 31.12.2025 di titoli le cui cedole scadono nell'anno 2026.

### 2 Risconti attivi

SERVIZIO	Totale Euro
01.01.2025	206.014
31.12.2025	47.904
<b>DIFFERENZA</b>	<b>- 158.110</b>

I risconti attivi si riferiscono a costi anticipati per prestazioni eseguite e già fatturate ma di competenza, in parte, negli anni successivi quali alcuni costi di telefonia e vigilanza sede.

Tra le voci più rilevanti fra i risconti attivi sono compresi anche i diritti di segreteria e le polizze fidejussorie a garanzia dei contratti pluriennali con i Comuni soci. La diminuzione rispetto all'anno 2024 è da imputare all'assenza, nell'anno 2025, del pagamento anticipato dei canoni di noleggi dei mezzi del servizio di igiene ambientale e di acconti per l'acquisto di alcuni autoveicoli consegnati nell'anno 2025.

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto ammonta a € **24.063.666** ed è così composto:

#### I CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale determinato in € **16.307.585** è diviso in quote di un Euro o suoi multipli ed è attribuito ai soci nelle seguenti proporzioni al 31.12.2023.

COMUNE	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	VALORE NOMINALE
Bernate T.	3,02	492.489,07
Boffalora T.	8,96	1.461.159,62
Corbetta	0,27	44.030,48
Cuggiono	0,03	5.000,00
Magenta	61,87	10.089.287,39
Marcallo	5,31	865.932,76
Mesero	7,22	1.177.407,64
Ossona	3,21	523.473,48
Robecco s/N.	6,14	1.001.285,72
Sedriano	0,03	5.000,00
S. Stefano	3,94	642.518,85
<b>Totale</b>	<b>100</b>	<b>16.307.585,01</b>

#### IV RISERVA LEGALE

Questa voce al 31.12.2025 è pari a € **713.914**

#### V RISERVE STATUTARIE

Questa voce, il cui ammontare complessivo è pari a € **4.769.711** è così suddivisa:

- Fondo rinnovo impianti 1.453.487
- Fondo finanziamento sviluppo investimenti 3.303.300
- Altre 12.924

#### VI ALTRE RISERVE

Questa voce, si riferisce alla riserva straordinaria per € **975.822**, alla riserva da conferimento prevista dall'art. 115 del TUOEL n. 267/2000 per € **874.159**, derivante dal recepimento dei valori indicati nella perizia giurata di stima, deliberato dall'Assemblea dei soci nella seduta del 28.07.2005 con verbale n. 3 e all'avanzo di fusione di ASM GAS srl in ASM srl per € **188.603**. La riserva di

conferimento era pari, al 01.01.2012, a € 2.574.159 ed è stata distribuita ai soci per € 1.700.000, come da delibera assembleare n. 4 del 23.11.2012.

## IX UTILE D'ESERCIZIO

L'utile d'esercizio indicato complessivamente per l'azienda, al netto delle imposte dell'esercizio in € **233.424**.

### Prospetto rappresentativo dei movimenti delle voci di Patrimonio Netto

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserve statutarie	Altre riserve	Avanzo di fusione	Risultato di esercizio	Totale
<b>Al 01.01.2024</b>	<b>16.307.585</b>	<b>704.587</b>	<b>5.762.452</b>	<b>1.849.979</b>	<b>188.603</b>	<b>169.950</b>	<b>24.983.156</b>
<b>Altre variazioni</b>							
Copertura perdita							-
Distribuzione ai soci							-
Destinazione risultato anno 2023		8.498	161.452			(169.950)	-
Distribuzione ai soci			(1.169.950)				(1.169.950)
Riserva da arrot.							-
Aumento capitale sociale							-
Risultato 2024						16.586	16.586
<b>Al 31.12.2024</b>	<b>16.307.585</b>	<b>713.085</b>	<b>4.753.954</b>	<b>1.849.979</b>	<b>188.603</b>	<b>16.586</b>	<b>23.829.792</b>
<b>Destinazione risultato 2024</b>							
Destinazione risultato anno 2024		829	15.757			(16.586)	-
Distribuzione ai soci							
<b>Altre riserve</b>							
<b>Altre variazioni</b>							
Riserva da arrot							
Risultato 2025						233.424	233.424
<b>Al 31.12.2024</b>	<b>16.307.585</b>	<b>713.914</b>	<b>4.769.711</b>	<b>1.849.979</b>	<b>188.603</b>	<b>233.424</b>	<b>24.063.216</b>

**Prospetto relativo alla possibilità di utilizzo e di distribuzione delle voci di Patrimonio Netto**

<b>Natura</b>	<b>Importo esercizio 2025</b>	<b>Possibilità di utilizzo</b>	<b>Quota disponibile</b>
Capitale	16.307.585		
Riserva da conferimento	874.159	A,B,C	874.159
Riserva legale	713.914	A,B	713.914
Riserve statutarie	4.769.711	A,B,C	4.769.711
Riserva straordinaria	975.821	A,B,C	975.821
Avanzo di fusione	188.603	A,B,C	188.603
Riserva da arrotondamenti			-
<b>Totale</b>	<b>23.829.792</b>		<b>7.522.207</b>

- A: Aumento di capitale  
 B: Per copertura perdita  
 C: per distribuzione ai soci

**Utilizzazioni delle voci del patrimonio netto degli ultimi 3 esercizi**

<b>Natura/Descrizione</b>	<b>Utilizzi 2025</b>		<b>Utilizzi 2024</b>		<b>Utilizzi 2023</b>	
	Copertura perdite	Altre ragioni	Copertura perdite	Altre ragioni	Copertura perdite	Altre ragioni
Capitale	-	-	-	-	-	-
Riserva conferimento	-	-	-	-	-	-
Riserva legale	-	-	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	1.169.950	-	500.000
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.169.950</b>	<b>-</b>	<b>500.000</b>

L'utilizzo è rappresentato per l'anno 2023, dalla distribuzione ai soci di riserve, così come da delibera dall'Assemblea dei soci di ASM srl del 22.06.2023, con verbale n. 6. Per l'anno 2024 l'utilizzo è rappresentato, dalla distribuzione ai soci di riserve, così come da delibere dall'Assemblea dei soci di ASM srl del 19.03.2024, con verbale n. 3, e del 10.09.2024, con verbale n. 10.

Al 31.12.2025 residuano in bilancio dividendi da pagare ai soci pari a € 828.675,59.

## B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

### 2 Fondo imposte differite

Il rispetto del principio di competenza impone di accantonare nel bilancio l'onere per imposte che gravano sulle differenze temporanee. Le imposte della società sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Nel corso dell'anno 2025 non ci sono stati utili da partecipare, accertati nel corso dell'anno e non incassati, per cui non si è proceduto con alcun accantonamento al fondo.

Non si sono effettuate movimentazioni del fondo per imposte differite nel corso dell'anno 2025 per cui il saldo al 31.12.2025 è rimasto pari a € 1.310.

### 4 Altri fondi (Fondo rischi ed oneri)

In questa voce vengono compresi i fondi rischi ed oneri, fondi contenziosi e fondi spese future. Si riferiscono ad accantonamenti per probabili spese future connesse a vari contenziosi per i quali sono incerti o la data di sopravvenienza o l'ammontare dell'esborso monetario.

La successiva tabella riepiloga l'ammontare dei fondi in essere al 31.12.2025.

ALTRI FONDI	2025	2024	differenza
<b>Fondo rischi ed oneri</b>			
Contenzioso Erga 5 bis	10.000,00	10.000,00	-
Fornitura led Comune di Corbetta	25.201,00	25.201,00	-
<b>Totale fondo rischi ed oneri</b>	<b>35.201,00</b>	<b>35.201,00</b>	<b>-</b>
<b>Fondo rischi per contenziosi</b>	<b>86.791,00</b>	<b>86.791,00</b>	<b>-</b>
<b>Fondo spese future</b>	<b>214.622,21</b>	<b>167.663,18</b>	<b>46.959,03</b>
<b>Saldo finale altri fondi</b>	<b>336.614,21</b>	<b>289.655,18</b>	<b>46.959,03</b>

Di seguito una breve descrizione delle poste che costituiscono i fondi.

### **Fondo rischi e oneri**

#### **Contenzioso Erga Cinque S.r.l**

Questo fondo è stato costituito nel corso dell'anno 2012 con un accantonamento al fondo rischi per € 171.500 operato in via prudenziale a fronte dei rischi connessi al pagamento di indennizzi richiesti da Erga Cinque S.r.l. per presunta violazione di garanzie contenute nel contratto di cessione dell'80% della partecipazione in AEMME Linea Energie S.p.A. da parte della Società, pro quota e unitamente ad altri venditori (Amga Legnano e AMAGA Abbiategrasso S.p.A.) perfezionato il 3 aprile 2013.

Il contratto di cessione, in conseguenza della violazione delle dichiarazioni e delle garanzie contrattualmente rilasciate, prevedeva un limite massimo di indennizzo (fatti salvi i casi di legge di cui all'articolo 1229 c.c.) di Euro 1.000.000,00, da suddividersi, pro quota, tra la nostra società, Amga Legnano e Azienda Multiservizi Abbiatense Gestioni Ambientali S.p.A, nel rispetto della quota di partecipazione ceduta; individuandosi pertanto nel 17,15% la quota di spettanza di ASM srl (€ 171.500).

In data 02.01.2018, è stata pronunciata, da parte del Tribunale di Milano, la Sentenza n. 8/2018 pubblicata il 02/01/2018 RG n. 27552/2013 alla quale è riunita la n. 70312/2013 R.G., entrambe promosse da ERGA CINQUE Srl. Tale sentenza ha evidenziato quanto segue:

- ha accolto (parzialmente) le ragioni di parte attrice Erga Cinque;
- ha riconosciuto l'applicabilità del limite di indennizzo (cap) di € 1.000.000 contrattualmente previsto, escludendo la configurabilità in capo ad AMGA SpA, ASM Srl ed AMAGA SpA di profili di dolo o colpa grave;
- non ha ritenuto fondate le domande di manleva svolte da AMGA SpA, ASM Srl ed AMAGA SpA nei confronti di PRICEWATERHOUSECOOPERS S.P.A. (PWC).

Stante quanto precede, a fronte di una domanda complessiva di oltre 3,6 milioni di euro, AMGA SpA, ASM Srl ed AMAGA SpA sono state condannate (ciascuna in percentuale alla partecipazione ceduta) a corrispondere:

- ad Erga Cinque: un indennizzo di € 1.000.000,00, oltre interessi legali dalla notifica della citazione (2013), nonché le spese legali (compensate per un terzo) pari a € 35.000,00 oltre accessori;
- alle altre parti processuali (PWC ed ex amministratori): le spese legali pari a complessivi € 80.000 oltre accessori.

Considerato quanto sopra esposto il fondo rischi Erga 5 di € 171.500, corrispondente alla quota parte di spettanza di ASM srl del limite massimo di indennizzo del contratto di cessione è stato svincolato in data 16.02.2018. A seguito dei ricorsi presentati da Erga Cinque S.r.l. ("Erga 5") contro le parti venditrici, nell'anno 2014 si era convenuto di operare un ulteriore accantonamento (Erga 5 bis). Tale fondo, che ammontava a € 260.000 al 31.12.2017 nel corso dell'anno 2018 è stato utilizzato per il pagamento di alcune spese post sentenza. Nel corso dell'esercizio 2019, pur essendo il contenzioso ormai concluso, si è valutato di mantenere l'accantonamento in essere considerate le spese processuali previste dalla sentenza e non ancora pagate al 31 dicembre 2019. Nel corso dell'esercizio 2020, il fondo è stato utilizzato per € 5.446,38 per il pagamento delle spese dell'imposta di registro della Sentenza n. 8/2018 ed è stato girato a sopravvenienza attiva per € 101.791 in quanto ritenuto eccedente rispetto agli eventi cui era destinato, ad eccezione di € 10.000 destinati alla copertura di spese legali residue. Nell'anno 2024 il fondo non è stato movimentato.

#### Fornitura led Comune di Corbetta

Tale fondo è stato costituito nel corso dell'anno 2016 per € 25.201 a seguito di un accantonamento per un possibile riconoscimento di pari importo al Comune di Corbetta relativo al contratto di fornitura e posa led presso le scuole e la sede municipale.

#### Fondo rischi e contenziosi

Questo fondo è stato costituito principalmente per far fronte a riconciliazioni e contestazioni in corso. L'ammontare al 31.12.2019 è pari a € 100.000, ritenuto congruo per coprire i potenziali rischi allo stato attuale.

Nel corso dell'anno 2019 il fondo è stato utilizzato per € 2.998,10 e nell'anno 2020 è stato girato a sopravvenienza attiva per € 13.209 in quanto ritenuto eccedente rispetto agli eventi a cui erano destinato al 31.12.2020.

Nel corso dell'anno 2022 è stato incrementato per € 9.795,8 a seguito di soccombenza in una causa di lavoro quali spese legali di controparte, utilizzato poi nel corso dell'anno 2023. Il valore residuo al 31.12.2025 è pari a € 86.791.

#### Fondo spese future

Questo fondo accoglie gli accantonamenti per il premio di risultato e per gli obiettivi del personale dipendente. L'ammontare al 31.12.2025 è pari a € 214.622,21.

Tale cifra rappresenta la miglior stima possibile alla data di chiusura del bilancio; l'importo che verrà effettivamente corrisposto verrà calcolato in maniera certa solo dopo la chiusura del bilancio e verrà corrisposta nel corso dell'anno 2026.

### C. TRATTAMENTO DI FINE LAVORO SUBORDINATO

Il fondo TFR, il cui accantonamento è stato effettuato ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, al 01.01.2025 ammontava, al netto del credito tesoreria c/inps, a € **58.631** ed al 31.12.2025 ammonta a € **59.757**.

I movimenti del fondo sono evidenziati nella successiva tabella:

TOTALE TFR AL 01.01.2025	ACCANTONAMENTO 2025	DECREMENTO 2025	TOTALE TFR AL 31.12.2025
58.631	137.087	135.961	59.757

### D. DEBITI

Il dettaglio ed il confronto con l'anno precedente è il seguente:

	Debiti	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Differenza
5	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
7	Deb.v/fornitori	939.314	1.296.954	- 357.640
9	Debiti v/imprese controllate			-
10	Debiti v/imprese collegate	4.761	4.761	-
11	Debiti v/controllanti	1.262.529	1.165.261	97.268
12	Debiti tributari	34.164	77.548	- 43.384
13	Debiti v/Istituti previdenza e sicurezza sociale	165.087	219.384	- 54.297
14	Altri debiti	210.711	190.279	20.432
	<b>Totale Euro</b>	<b>2.616.567</b>	<b>2.954.187</b>	<b>- 337.620</b>

## **5. Altri finanziatori**

Al 31.12.2025 non risultano in essere debiti per mutui verso enti finanziatori.

## **7. Debiti verso fornitori**

La variazione rispetto all'anno precedente è la seguente

	TOTALE Euro
01.01.2025	1.296.954
31.12.2025	939.314
<b>DIFFERENZA</b>	<b>- 357.640</b>

Essi vengono suddivisi in due gruppi:

debiti per fatture pervenute per € 565.953,59  
debiti per fatture da ricevere per € 373.330,22

## **10. Debiti v/imprese collegate**

Il saldo di questa voce, al 31.12.2025, è pari a € **4.761**.

## **11. Debiti verso enti controllanti**

Questa voce evidenzia i debiti verso i Comuni soci per il riconoscimento di dividendi e per debiti derivanti da cessione di beni e prestazioni di servizi e per debiti conto anticipi generati dai contratti EPC (efficientamento energetico).

DEBITI VERSO CONTROLLANTI	2025	2024	Differenza
CLIENTI COMUNE BERNATE C/ANTICIPI	28.500,00	28.500,00	-
CLIENTI COMUNE BOFFALORA C/ANTICIPI	25.993,46	25.993,46	-
CLIENTI COMUNE MARCALLO C/ANTICIPI	56.867,16	65.883,56	- 9.016,40
DEBITI V/SOCI C/DIVIDENDI	828.675,90	883.650,34	- 54.974,44
FATTURE DA RICEVERE DA CONTROL	1.239,05	606,96	632,09
FATTURE DA RICEVERE DA CONTROLLANTI	321.253,66	160.626,83	160.626,83
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.262.529,23</b>	<b>1.165.261,15</b>	<b>97.268,08</b>

## **12. Debiti tributari**

In questo raggruppamento si evidenziano debiti per imposte certe e determinate quali le imposte sul reddito del personale dipendente, i debiti per canoni demaniali dei pozzi, i debiti verso l'erario per le imposte ed iva.

<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
ACCONTO IRAP	- 12.893,00		- 12.893,00
BOLLO ASSOLTO IN MODO VIRTUALE	4,00	14,00	- 10,00
DEBITI V/AMM.LE PROV.LE TIA	3.816,63	3.816,63	-
DEBITI V/IRPEF ADD.LE COM.LE	- 697,71	- 698,40	0,69
DEBITI V/IRPEF ADD.LE REG.LE	177,79	35,72	142,07
DEBITI V/IRPEF COD 1001	23.308,76	73.070,47	- 49.761,71
DEBITI V/IRPEF COD 1012	116,79	67,77	49,02
DEBITI V/IRPEF COD.1040	1.405,04	1.981,64	- 576,60
DEBITI V/IRPEF COD.1053	- 194,35	217,28	- 411,63
DEBITI V/IRPEF COD.1713	- 0,01	- 0,01	-
ERARIO C/IMP.SOSTIT.TFR	140,48	331,93	- 191,45
ERARIO C/IRAP	17.526,00		17.526,00
ERARIO C/IVA MENSILE	1.594,82	- 1.147,88	2.742,70
IVA acquisti in split payment	- 808,00	- 0,30	- 807,70
IVA c/corrispettivi mensile	- 0,02	- 0,02	-
IVA C/VENDITE E PREST.IN SOSP.	- 140,86	- 140,86	-
IVA C/VENDITE E PREST.MENSILE	1.007,30	0,30	1.007,00
IVA da giroconto SPLIT PAYMENT	1.844,93	1.844,93	-
IVA vendite in split payment	- 1.844,93	- 1.844,93	-
IVA C/ACQUISTI MENSILE	- 199,30		- 199,30
<b>Totale complessivo</b>	<b>34.164,36</b>	<b>77.548,27</b>	<b>-43.383,91</b>

## **13. Debiti verso Istituti di Previdenza e sicurezza sociale**

In questo raggruppamento si evidenziano i debiti verso gli Istituti Previdenziali per trattenute c/dipendenti ed oneri sociali sulle retribuzioni del mese di dicembre 2025.

DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	2025	2024	Differenza
CONVERSIONE PREMIO RISULT EROGATO voce FW0 Edenred WELFARE DIP ENERGIA	7.878,00	2.734,32	5.143,68
CONVERSIONE PREMIO RISULT EROGATO voce FW0 Edenred WELFARE DIP IG AMB	2.251,37	531,00	1.720,37
DEBITI PER CONTR.SU MENS.DIFF.	41.577,69	38.472,36	3.105,33
DEBITI V/ FDO PEGASO	9.901,83	8.648,45	1.253,38
DEBITI V/FASDA	2.450,50	2.535,00	- 84,50
DEBITI V/FASI	147,72	1.372,76	- 1.225,04
DEBITI V/FASI OPEN	935,25	963,50	- 28,25
DEBITI V/INA ASSITALIA/GENERALI	0,02	0,02	-
DEBITI V/INAIL	4.536,08	10.193,89	- 5.657,81
DEBITI V/INPDAP	916,75	16.805,33	- 15.888,58
DEBITI V/INPS	26.978,88	76.163,39	- 49.184,51
DEBITI V/INPS X TFR	3.348,31	2.945,29	403,02
DEBITI V/PREMUNGAS	- 0,05	- 0,05	-
DEBITI V/PREVIAMBIENTE	9.285,79	8.801,85	483,94
DEBITI V/PREVINDAI	4.594,30	4.583,22	11,08
PIATTAFORMA WELFARE EDENRED RESTI AZIENDA PREMIO RISULTATO DIP ENERGIA cod INAZ FW1	2.294,27	2.585,39	- 291,12
PIATTAFORMA WELFARE EDENRED RESTI AZIENDA PREMIO RISULTATO DIP IG AMB cod INAZ FW1	4.037,85	4.453,07	- 415,22
PREMIO DI RISULTATO RESTI WELFARE SANITARIO TERRITORIALE DIP ENE	11.850,32	10.041,15	1.809,17
PREMIO DI RISULTATO RESTI WELFARE SANITARIO TERRITORIALE DIP IG AMB	32.102,06	27.553,60	4.548,46
<b>Totale complessivo</b>	<b>165.086,94</b>	<b>219.383,54</b>	<b>- 54.296,60</b>

Con gli accordi di secondo livello relativi ai premi di risultato è stata inserita la possibilità per i lavoratori, di decidere di convertire in Welfare una quota del proprio premio che viene gestita attraverso una piattaforma dedicata.

Gli importi oggetto di "opzione welfare" andranno a costituire una voce di credito "welfare" per il dipendente trasformandosi via via, attraverso la piattaforma informatica, in beni e servizi welfare di interesse del dipendente, fruibili in modalità diretta o come rimborso della spesa anticipatamente sostenuta.

Ciò in coerenza con quanto previsto dalla normativa in materia, in particolare con riferimento alla casistica agevolata prevista dall'art. 51 TUIR, nel cui ambito rientra un'ampia gamma di voci, dalla sanità e previdenza integrativa, fino ai servizi con finalità di educazione, istruzione, ricreazione, culto e assistenza sociale (comma 2 lett. A, f, f bis, f ter, f quater), ovvero fringe benefits entro i limiti di cui all'art. 51 TUIR comma 3.

Per quanto riguarda l'azienda tali importi costituiscono un debito nei confronti dei dipendenti.

## **14. Altri debiti**

Questa voce comprende tutte le tipologie di debiti non evidenziate nelle voci precedenti.

I debiti verso dipendenti per retribuzioni differite si riferiscono alle ferie maturate e non godute, alla quota relativa alla 14 mensilità maturata nell'anno 2025; i debiti verso personale dipendente si riferiscono alle competenze maturate al 31.12.2025 liquidate nel mese di gennaio 2026.

La voce "creditori diversi" è rappresentata dai contributi esonerativi disabili e da retrocessioni da contributi da GSE.

Il debito oltre i 12 mesi è pari a **€ 2.600** e si riferisce a depositi cauzionali.

La successiva tabella illustra, in maniera analitica, la scomposizione della voce "altri debiti".

### **Dettaglio altri debiti**

<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
ARROTOND SU BOLLETTE ASM GAS SEX SOC CONTROLLATA	49,60	49,60	0,00
ARROTONDAMENTI SU BOLLETTE	138,42	138,42	0,00
ARROTONDAMENTI SU RETRIBUZIONI	-13,53	-15,65	2,12
CREDITORI DIVERSI	29.807,91	24.075,80	5.732,11
DEBITI BOL NEG AZBC ROBECCO	83,00	83,00	0,00
DEBITI V/ Vodafone Omnitel	341,81	341,81	0,00
DEBITI V/CONFEDER.SINDACALI	1.264,94	912,36	352,58
DEBITI V/PERSONALE DIPENDENTE	7.116,53	7.116,53	0,00
DEBITI V/PERSONALE X MENS.DIF	152.823,47	148.725,77	4.097,70
DEBITI V/TELECOM SPA	2,04	2,04	0,00
DEBITI V/TELEPASS TPAY	3.039,07	2.726,84	312,23
DEPOSITI CAUZIONALI FIDEIUSSIO	2.600,00	2.600,00	0,00
DIPENDENTI C/CESSIONE STIPENDI E	9.784,01	3.899,21	5.884,80
INCASSI NON DOVUTI DA RIMB.	1.622,04	1.622,04	0,00
PERSONALE C/RETRIBUZ.DA RIPAR	2.052,09	-1.998,34	4.050,43
TRANSITORIO GIROCONTO PER REVERSE CHARGE	0,03	0,03	0,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>210.711,43</b>	<b>190.279,46</b>	<b>20.431,97</b>

## E. RATEI E RISCONTI

Trattasi di costi e ricavi rilevati nel corso dell'esercizio in chiusura ed imputati a conto economico in base al principio della relativa competenza temporale.

### 1 Ratei passivi

SERVIZIO	Totale Euro
01.01.2025	48.382
31.12.2025	48.382
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-</b>

I ratei passivi si riferiscono al rimborso di debiti del periodo 2018-2020.

### 2 Risconti passivi

SERVIZIO	Totale Euro
01.01.2025	880.107
31.12.2025	699.307
<b>DIFFERENZA -</b>	<b>180.800</b>

I risconti passivi si riferiscono, per la maggior parte, a contributi in conto impianti pari a € 496.224,59 nell'ex servizio acquedotto, € 15.754,59 nel servizio calore (di cui € 14.529,60 derivante da un contributo GSE per la riqualificazione dell'impianto termico del Comune di Ossona), € 11.125,54 per il servizio patrimonio (per un risconto passivo del diritto di superficie per l'utilizzo del terreno del pozzo di via Crivelli e credito fiscale legge 178/2000, al netto della quota di ricavo di competenza dell'anno 2025).

Nel global service l'importo di € 9.787 si riferisce agli abbonamenti sottoscritti e pagati nell'anno 2025 ma di competenza dell'anno 2026.

Per il servizio di igiene ambientale l'ammontare dei risconti passivi al 31.12.2025 è pari a € 166.415,29 così suddivisi:

- con riferimento all'iscrizione dei risconti passivi per un credito fiscale Industria 4.0 si evidenzia che la quota residua, al netto della quota di ricavo di competenza dell'anno 2025 ammonta a € 146.341,21;

- con riferimento al credito fiscale legge 178/2000 il valore del riscontro passivo, al netto della quota di ricavo di competenza dell'anno 2025, è pari a € 2.011,79;
- con riferimento alla chiusura dell'impianto di smaltimento dell'umido gestito da Green Power Marcallese è stata riscossa una penale per la copertura dei maggiori costi di smaltimento sostenuti da ASM a seguito di conferimento ad altro impianto autorizzato per € 18.061,55.

### IMPEGNI E GARANZIE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Fidejussioni v/terzi	Importo Euro
COMUNE DI MAGENTA	23.500
COMUNE DI MAGENTA	9.205
COMUNE DI ROBECCO	38.159
COMUNE DI MAGENTA	10.500
MINISTERO DELL'AMBIENTE	51.646
COMUNE DI CASTANO PRIMO	4.053
<b>TOTALE</b>	<b>137.062</b>

Fidejussioni conto/terzi	Importo Euro
Sicuritalia IVRI Spa	6.592
<b>TOTALE</b>	<b>6.592</b>

## CONTO ECONOMICO

Ai fini della redazione della nota integrativa del presente bilancio si precisa quanto segue:

- I costi e ricavi imputabili al servizio acquedotto (altri proventi c/impianti, ammortamenti ed oneri finanziari su mutui) rimasti in capo ad ASM srl, sono stati allocati sull'attività relativa al patrimonio.
- Il servizio energia comprende i costi/ricavi del servizio calore e quelli derivanti dall'attività di Esco;
- La colonna del global service comprende i servizi verde, global service, cassette dell'acqua, servizi cimiteriali, parcheggi pubblici a pagamento.
- Al fine di una comparazione omogenea dei dati, anche i bilanci precedenti sono stati riclassificati sia in funzione della suddivisione dei servizi aziendali, sia a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs n. 139/15, attuativo della Direttiva n. 2013/34/UE in materia di riforma di bilancio.

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 RICAVI

##### 1a Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	846.397	1.309.194	1.120.000	
Global service	893.384	1.034.078	955.000	- 61.616
Igiene ambientale	4.448.274	4.242.943	4.444.800	3.474
Partecipate	-	-	-	-
Patrimonio	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.188.055</b>	<b>6.586.216</b>	<b>6.519.800</b>	<b>- 58.142</b>

Trattasi di ricavi relativi alla gestione caratteristica dell'azienda, riportati al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi, così come previsto dall'art. 2425 bis del Codice Civile.

Si evidenzia che è stato applicato il criterio della competenza nella determinazione dei valori e dei quantitativi fatturati, come previsto dai vigenti principi contabili.

Gli scostamenti con il bilancio consuntivo dell'anno precedente sono dovuti, nel servizio energia a minori lavori sugli impianti termici extra contratto eseguiti per conto dei Comuni e alla cessazione della gestione degli impianti del Comune di Castano Primo dal 01.04.2025.

Nel servizio global service la diminuzione dei ricavi rispetto al consuntivo 2024, è da attribuire principalmente alla mancata gestione del servizio verde a Bernate Ticino e alla cessazione del contratto di global service nel Comune di Boffalora sopra Ticino.

Con riferimento al servizio parcheggi si rileva una lieve diminuzione degli incassi come evidenziato nella tabella sottostante.

<b>RIEPILOGO INCASSI</b>	<b>EURO anno 2023</b>	<b>EURO anno 2024</b>	<b>EURO anno 2025</b>	<b>differenza 2025/2024</b>
Parcometri	198.249,15	179.471,39	171.261,77	- 8.209,62
Cassa Ospedale	307,38	-	-	-
Abbonamenti	35.716,05	39.567,87	44.713,41	5.145,54
Ricavi da app	39.495,21	50.166,13	57.840,36	7.674,23
<b>TOTALE INCASSI</b>	<b>273.767,79</b>	<b>269.205,39</b>	<b>273.815,54</b>	<b>4.610,15</b>

L'aumento dei ricavi rispetto al consuntivo 2024 per il servizio di igiene ambientale è dovuto, principalmente, all'adeguamento dei piani finanziari secondo le deliberazioni ARERA vigenti.

Gli scostamenti con il bilancio preventivo sono dovuti, nel servizio energia e global service, alla minor fatturazione di alcune prestazioni a favore dei comuni soci per lavori eseguiti.

E' utile precisare che tutti i rapporti con i Comuni soci di ASM srl sono disciplinati da specifici contratti/convenzioni e si riferiscono a prestazioni effettuate dall'azienda per le quali la stessa riceve un corrispettivo pattuito dal Comune.

Descrizione	Energia	Global Service	Igiene Ambientale	Totale
CONTRIBUTI IN C.TO IMPIANTI	1.233,95			1.233,95
CORRISP CONDUZ.IMP.CT ROBECCO	44.419,00			44.419,00
CORRISP.BERNATE CONDUZ IMPIANTI	22.497,67			22.497,67
CORRISP.COND.IMPIANTI MAGENTA	250.327,92			250.327,92
CORRISP.CONDUZ.IMPIANTI BOFFAL	61.784,64			61.784,64
CORRISP.CUGGIONO CONDUZ IMPIANTI	111.176,65			111.176,65
CORRISP.MESERO CONDUZ.IMPIANTI	40.404,60			40.404,60
CORRISP.OSSONA CONDUZ.IMPIANTI	40.000,00			40.000,00
RICAVI C/UTENTI	67.128,00			67.128,00
CORRISPETTIVO VERDE MAGENTA		481.354,27		481.354,27
CONTRIBUTI DIFFERENZIATA			135.233,49	135.233,49
RICAVI VENDITA DIFFERENZIATA			36.932,27	36.932,27
CORRISPETTIVO ROBECCO IG AMB			942.182,46	942.182,46
CORRISPETTIVO S.STEFANO IG AMB			691.677,96	691.677,96
VENDITA MATERIALI I.A.			700,43	700,43
CORRISP. MARCALLO CONTR. ENERGIA	43.725,83			43.725,83
CORRISP. SCASSETTAM. PARCHEGGI		171.261,77		171.261,77
CORRISP. ABBONAMENTI PARCHEGGI		44.713,41		44.713,41
CORRISPETTIVO VERDE BERNATE		1.657,74		1.657,74
CORRISP. SERVIZI C/TERZI S.STEFANO			2.478,20	2.478,20
CORRISP. SERVIZI C/TERZI MARCALLO			390,00	390,00
RICAVI X LAVORI C/UT BOFFALORA	8.510,76			8.510,76
RICAVI X LAVORI C/UTENTI MARCALLO	20.445,00	35.480,00		55.925,00
CORRISPETTIVI CON APP PARCHEGGI		57.840,36		57.840,36
CORRISP. GLOBAL SERVICE BERNATE		215,60		215,60
CORRISPET.SERVIZI C/TERZI ROBE			1.350,00	1.350,00
RICAVI X LAVORI C/UTENTI MAGENTA	31.371,41			31.371,41
RICAVI X LAVORI C/UTENTI BERNATE	7.058,00			7.058,00
RICAVI STRAORDINARI VERDE MAGENTA		10.702,24		10.702,24
CORRISP. BOFFALORA CONTR. ENERGIA	18.207,34			18.207,34
RICAVI X LAVORI C/UTENTI ROBECCO SN	1.800,00			1.800,00
CORRISPETTIVO SEDRIANO IG AMB			1.666.203,00	1.666.203,00
CORRISP. SERVIZI C/TERZI SEDRIANO			9.660,00	9.660,00
RICAVI VENDITA DIFFERENZ. SEDRIANO			36.529,86	36.529,86
CONTRIBUTI DIFF.TA SEDRIANO			161.816,84	161.816,84
CANONE UTIL. IMP. FOTOVOLT. CORBETTA	28.004,16			28.004,16
CORRISP. CASTANO PRIMO CONDUZ. IMP.	14.600,15			14.600,15
CANONE UTIL IMP. FOTOVOLT. SEDE ASM	500,76			500,76
CORRISPETTIVO VERDE CUGGIONO		79.791,35		79.791,35
CANONE UTIL. IMP. FOTOVOLT. MAGENTA	6.031,07			6.031,07
CONTRIBUTI DIFF.TA MARCALLO			64.601,67	64.601,67
CORRISPETTIVO IG. AMB. MARCALLO			681.014,94	681.014,94
RICAVI VENDITA DIFFER. MARCALLO			17.502,42	17.502,42
RICAVI ORDINARI GLOBAL SERV. MARCALLO		10.367,67		10.367,67
CORRISP. OSSONA CONTRATTO ENERGIA	9.170,00			9.170,00
RICAVI X LAVORI C/UTENTI CASTANO P.	18.000,00			18.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>846.396,91</b>	<b>893.384,41</b>	<b>4.448.273,54</b>	<b>6.188.054,86</b>

### Dettaglio ricavi da raccolta differenziata

Dettaglio ricavi da raccolta differenziata (EURO)					
Attività	Comune				
Ricavo da vendita	S.Stefano T.	Robecco sN	Sedriano	Marcallo c/Casone	Totale
Ferro	6.726,46	9.898,36	16.618,16	7.746,27	40.989,25
Vetro	7.397,77	11.784,68	19.005,70	9.348,15	47.536,30
Vetro in lastre	-	-	-	-	-
Oli e grassi vegetali	351,00	774,00	906,00	408,00	2.439,00
<b>Ricavo da vendita Totale</b>	<b>14.475,23</b>	<b>22.457,04</b>	<b>36.529,86</b>	<b>17.502,42</b>	<b>90.964,55</b>
Contributo	S.Stefano T.	Robecco sN	Sedriano	Marcallo cCasone	Totale
Legno	-	-	-	-	-
Carta	12.077,09	16.175,50	39.878,00	19.565,35	87.695,94
Cartone	14.040,77	15.775,31	16.787,22	-	46.603,30
Plastica	28.755,87	36.483,96	94.348,39	40.080,15	199.668,37
Plastiche dure	-	-	-	-	-
RAEE	3.411,20	5.185,62	7.842,57	4.277,14	20.716,53
Pile e batterie	619,20	770,98	929,96	679,03	2.999,17
Capsule di alluminio	480,00	-	-	-	480,00
Bioplastica	688,34	769,65	2.030,70	-	3.488,69
<b>Contributo Totale</b>	<b>60.072,47</b>	<b>75.161,02</b>	<b>161.816,84</b>	<b>64.601,67</b>	<b>361.652,00</b>
<b>Totale ricavi da raccolta differenziata</b>	<b>74.547,70</b>	<b>97.618,06</b>	<b>198.346,70</b>	<b>82.104,09</b>	<b>452.616,55</b>

#### 4 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Negli incrementi per lavori interni sono allocate le poste relative alle commesse in lavorazione svolte sulle singole immobilizzazioni materiali con mezzi di proprietà (automezzi) e materiali di magazzino.

L'aumento dei dati 2025 rispetto all'anno 2024 e del bilancio di previsione è dovuta alla contabilizzazione degli investimenti anziché direttamente a cespiti, dal conto economico a rettifica dei costi sostenuti, nel caso di lavori effettuati anche con personale di ASM srl.

Il dettaglio delle capitalizzazioni effettuate è esplicitato nella tabella che segue:

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	207.182	70.427	-	207.182
Global service	-	-	-	-
Igiene ambientale	-	-	-	-
Partecipate	-	-	-	-
Patrimonio	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>207.182</b>	<b>70.427</b>	<b>-</b>	<b>207.182</b>

Descrizione	Energia	Totale complessivo
DA SPESE DI PERSONALE	23.350,98	23.350,98
DA SPESE X AUTOMEZZI	2.825,76	2.825,76
DA SPESE PER LAVORI	133.418,54	133.418,54
DA SPESE PER ACQ.MATERIALI	47.586,43	47.586,43
<b>Totale complessivo</b>	<b>207.181,71</b>	<b>207.181,71</b>

## ALTRI RICAVI E PROVENTI

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	10.186	31.557	8.000	2.186
Global service	11.927	11.086	5.500	6.427
Igiene ambientale	37.948	34.545	14.000	23.948
Partecipate	272.693	289.011	278.000	5.307
Patrimonio	1.338.697	1.323.444	1.334.860	3.837
<b>Totale</b>	<b>1.671.451</b>	<b>1.689.644</b>	<b>1.640.360</b>	<b>31.091</b>

E' una voce che accoglie ogni ricavo o provento diverso da quelli descritti nelle altre voci di conto economico. Questa voce comprende i ricavi per vendita materiali a utenti, il recupero spese stampati e marche da bollo, i proventi per la gestione delle fontane e delle cassette dell'acqua, le indennità varie e gli indennizzi da assicurazioni, i ricavi di competenza dei proventi c/impianti, i ricavi derivanti dalle prestazioni di corporate per le aziende partecipate.

In questa voce vengono evidenziati anche i componenti straordinari attivi quali le plusvalenze da cessione di beni e le sopravvenienze attive. Le

differenze con il bilancio di previsione sono da imputare, principalmente, alla quantificazione di questi valori che, nel rispetto dei criteri generali della prudenza e della competenza, viene quantificata in sede di bilancio consuntivo.

Si precisa che, con riferimento all'art. 1, commi 125-129, L. 124/2017 ASM srl non ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere di importo superiore a € 10.000.

### **Tabella riepilogativa della voce "altri ricavi e proventi"**

Descrizione	Igiene					Totale
	Global Service	Ambientale	Energia	Patrimonio	Partecipate	
PROVENTI DA GESTIONE FONTI ACQUA	3.350,00					3.350,00
ALTRI PROVENTI	433,77	8.093,10	2.905,93	8.809,92		20.242,72
CONTRIB EST RETE/LOTTIZ BERNAT				70.344,56		70.344,56
CONTRIB EST RETE/LOTTIZ MAGENT				40.604,30		40.604,30
CONTRIB EST RETE/LOTTIZ MARCAL				53.269,21		53.269,21
CONTRIB EST RETE/LOTTIZ MESERO				23.593,15		23.593,15
CONTRIB EST RETE/LOTTIZ OSSONA				12.975,38		12.975,38
CONTRIB EST RETE/LOTTIZ ROBECC				4.938,86		4.938,86
CONTRIB EST RETE/LOTTIZ S.STEF				18.421,99		18.421,99
RIFATTURAZIONE GESTIONE IMPIANTI						
ACQUA CAP HOLDING SPA				713.277,30		713.277,30
CONTRIBUTI IN C.TO IMPIANTI				434,02		434,02
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	8.142,81	1.678,73	7.280,40	10.968,98	796,24	28.867,16
INDENNIZZI DA ASSICUR E VARIE		9.485,89				9.485,89
CONTRIBUTO IN CONTO IMPIANTI		18.690,42				18.690,42
CONTRIBUTI CONTO IMPIANTI				252,44		252,44
CORRISP ALD CONTRATTO D'AFFITTO				102.957,39		102.957,39
CORRISP ALA CONTRATTO D'AFFITTO				277.005,80		277.005,80
CORRISP ALD CONTRATTO DI CORPORATE E SERVICE					44.569,92	44.569,92
CORRISP ALA CONTRATTO DI CORPORATE E SERVICE					227.327,18	227.327,18
Contributo Delibera ARERA N.74/08						
Contratto SSP01031934 sede ASM SRL				843,62		843,62
<b>Totale complessivo</b>	<b>11.926,58</b>	<b>37.948,14</b>	<b>10.186,33</b>	<b>1.338.696,92</b>	<b>272.693,34</b>	<b>1.671.451,31</b>

## **B. COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI**

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di beni effettuati nel corso dell'esercizio, da impiegare nella produzione e nella gestione degli impianti.

Successivamente, nell'esposizione analitica delle componenti dei costi della produzione, vengono illustrate le differenze con i dati riportati nel bilancio di previsione.

## 6a. Acquisto metano, additivi ed energia elettrica

Nel corso dell'anno 2025 non si sono fatti acquisti per metano, additivi ed energia elettrica per uso industriale.

## 6b Materiali di magazzino e materiali diversi

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	132.055	195.409	66.500	65.555
Global service	41.279	62.281	20.500	20.779
Igiene ambientale	211.964	228.556	226.500	- 14.536
Partecipate	230	304	2.000	- 1.770
Patrimonio	5.644	5.879	4.500	1.144
<b>Totale</b>	<b>391.171</b>	<b>492.430</b>	<b>320.000</b>	<b>71.171</b>

In questo conto sono evidenziati gli acquisti sia di materiali per l'esercizio sia per le costruzioni in economia. La diminuzione dei costi del servizio energia e del servizio global service è da imputare a minori acquisti di materiale per lavori eseguiti per conto dei Comuni.

Tra l'altro si evidenzia che, nel servizio energia, in considerazione dell'avvio del processo di internalizzazione di alcune attività, una parte dei costi per acquisto materiali sono stati poi rettificati dalla voce "incrementi di immobilizzazione per lavori interni" per € 47.586,43.

La diminuzione dei costi nel servizio di igiene ambientale, rispetto ai dati consuntivi dell'anno precedente è da imputare al minor costo di acquisto del carburante, anche per effetto della diminuzione dei prezzi di mercato.

## Materiali di magazzino e materiali diversi

Descrizione	Igiene					Totale
	Energia	Global Service	Ambientale	Patrimonio	Partecipate	
ACQ.MATERIALE PER CENTRLI TERM	106.257,10					106.257,10
INDUMENTI E VARIE X IL PER.DIP	2.090,17	2.312,88	10.383,86			14.786,91
ACQ.CARBURANTI E LUBRIFICANTI	5.888,34	7.371,10	154.671,44	933,36		168.864,24
ACQ.MATERIALI DIV.DI CONSUMO	267,61		61,54	1.669,97		1.999,12
CANCELLERIA E MATERIALE UFFICI	332,92	204,87	1.582,38	256,09	230,48	2.606,74
SCONTI ABBUONI ATTIVI		-23,26				-23,26
ACQ.MATERIALE DIVERSO GLOBAL SERVICE		20.659,27				20.659,27
ACQ.MATERIALE GESTIONE PARCHEGGI		2.721,64				2.721,64
ACQ.CONTENITORI PER RACCOLTA			225,00			225,00
ACQ.MATERIALE PER AUTOMEZZI	254,70	1.097,30	17.236,49			18.588,49
ACQ.MATERIALE VARIO IG.AMB.			19.942,22			19.942,22
ACQ.MATERIALE X FABBRICATI			6.197,52	2.019,93		8.217,45
ACQ.MATERIALE X IMP.TELEFONICI			18,00	100,94		118,94
ACQ.MATERIALE PER APP.E ATTREZ	55,21	2.279,64		8,99		2.343,84
ACQ.ATTREZZ. MINUTA X OFFICINA			1.625,45			1.625,45
ACQ.MATERIALE X SIST.INFORMATICI	26,00			654,32		680,32
ACQ.MATERIALE PER TELECONTROLL	16.172,02					16.172,02
ACQ.ATTREZZAT.MINUTA X OFFICINA	710,63	4.655,39				5.366,02
ACQUISTO SALE			19,75			19,75
<b>Totale complessivo</b>	<b>132.054,70</b>	<b>41.278,83</b>	<b>211.963,65</b>	<b>5.643,60</b>	<b>230,48</b>	<b>391.171,26</b>

## 7 PER SERVIZI

Questa voce si suddivide nei due sottoconti "Spese per lavori e manutenzioni" e "Spese per prestazioni di servizi". Successivamente, nell'esposizione analitica delle componenti dei costi della produzione, vengono illustrate le differenze con i dati riportati nel budget.

### **7a Spese per lavori, manutenzione e riparazioni**

Questa voce comprende le manutenzioni di terzi su macchine, impianti ed attrezzature, i lavori capitalizzati per costruzioni in economia e i lavori per conto utenti e terzi.

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	216.503	84.172	121.000	95.503
Global service	14.879	5.711	13.000	1.879
Igiene ambientale	98.934	96.743	124.000	- 25.066
Partecipate	2	5	2.500	- 2.498
Patrimonio	62.717	106.991	28.000	34.717
<b>Totale</b>	<b>393.035</b>	<b>293.621</b>	<b>288.500</b>	<b>104.535</b>

Per quanto riguarda il servizio energia le differenze con l'anno precedente sono da imputare a maggiori costi di manutenzione e lavori sulle centrali termiche per interventi di riqualificazione, adeguamento e manutenzioni impianti affidati dai Comuni ad ASM che in considerazione dell'avvio del processo di internalizzazione di alcune attività, sono stati poi rettificati dalla voce "incrementi di immobilizzazione per lavori interni" per € 133.418,54.

La differenza del servizio patrimonio rispetto al consuntivo 2024 è da imputare a minori costi su fabbricati.

### Analisi della voce "Spese per lavori, manutenzione e riparazioni"

Descrizione	Energia	Global Service	Igiene Ambientale	Patrimonio	Partecipate	Totale
PREST. SU IMP. TELECONTROLLO	34.965,07					34.965,07
PRESTAZIONI SU AUTOMEZZI	3.970,53	8.668,95	96.575,37	299,01	2,16	109.516,02
PRESTAZIONI SU IMPIANTI VARI		1.666,43		9.792,15		11.458,58
PRESTAZIONE SU FABBRICATI			176,42	52.625,92		52.802,34
PRESTAZIONI SU ATTREZZATURE	1.161,22	4.543,19	2.182,33			7.886,74
PRESTAZIONI SU IMPIANTI FOTOV E VARI	4.720,24					4.720,24
MANUTENZIONI SU IMPIANTI	171.686,18					171.686,18
PRESTAZIONI SU IMPIANTO CED				225,00		225,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>216.503,24</b>	<b>14.878,57</b>	<b>98.934,12</b>	<b>62.942,08</b>	<b>2,16</b>	<b>393.260,17</b>

## 7b Spese per prestazioni di servizi

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	208.123	552.502	351.500	- 143.377
Global service	666.455	943.607	563.000	103.455
Igiene ambientale	1.471.151	1.562.741	1.546.000	- 74.849
Partecipate	43.909	48.836	50.500	- 6.591
Patrimonio	110.159	114.361	89.000	21.159
<b>Totale</b>	<b>2.499.797</b>	<b>3.222.045</b>	<b>2.600.000</b>	<b>- 100.203</b>

I costi per prestazioni di diversa natura rese da terzi rientranti in questa voce, sono illustrati analiticamente nella pagina successiva.

Le più rilevanti variazioni rispetto al consuntivo 2024 sono dovute, principalmente, nel servizio energia a minori costi per prestazioni di terzi su impianti termici. Nella colonna del global service vengono evidenziati, rispetto all'anno 2024, minori costi per prestazione parcheggi e per prestazioni per il servizio verde e global service. Nel servizio di igiene ambientale si evidenziano minori costi di smaltimento rifiuti.

Complessivamente si evidenzia una diminuzione dei costi rispetto al preventivo 2025 e consuntivo 2024 da imputare anche a minori costi operativi e di servizi tecnici,

Si riporta anche il dettaglio dei costi di smaltimento e trasporto allo smaltimento suddivisi per tipologia di raccolta e per Comune gestito.

Descrizione	Energia	Global Service	Igiene Urbana	Patrimonio	Partecipate	Totale
ONERI BANCARI PER SERVIZI	505,60	2.083,58	2.345,30	7.560,47	329,50	12.824,45
PREMI ASSIC. RESP. CIV. V/TERZI	7.022,14	4.605,62	29.368,18	4.313,54	2.721,56	48.031,04
SPESE DI TRASPORTO	444,89	422,49	756,00	74,50		1.697,88
SPESE POSTALI	35,69	21,96	178,74	130,31	24,71	391,41
ACQ. TICKET PASTO DIPENDENTI	4.795,27	2.950,95	62.930,75	3.688,67	3.319,79	77.685,43
PREMI ASSICUR. X RC VEICOLI	1.817,82	10.064,24	80.136,24	936,02	936,00	93.890,32
PRESTAZIONI DI TERZI	1.444,64	947,52	119.920,88	841,31	750,96	123.905,31
SPESE PER PERSONALE DIPENDENTE	8.635,39	8.331,93	37.826,45	6.045,47	3.020,07	63.859,31
PREMI ASSIC. IMP. INDUSTRIALI	5.544,54	143,72		40.666,16		46.354,42
SPESE TELEF. IMP. TELECONTROLLO	1.608,07					1.608,07
TASSA AUTOMEZZI E VARIE	208,03	265,80	1.358,68	121,62		1.954,13
PUBBL. ED INFORM. AGLI UTENTI	1.272,70	895,37	12.270,40	1.475,95	64,26	15.978,68
SPESE TELEFONICHE CELLULARI	81,00	60,80	394,21			536,01
PRESTAZ. GESTIONE PARCHEGGI MAGENTA		236.712,53				236.712,53
SPESE PER VIGILANZA		66.051,83	8.993,28	3.605,58		78.650,69
SPESE TELEFONICHE FONTI ACQUA E PARK		360,26				360,26
SPESE X ANALISI DI LABORATORIO		1.650,00	3.640,00			5.290,00
SPESE PER PULIZIE VARIE	3.974,47		18.181,49	3.052,38	2.773,69	27.982,03
CORRISP. AGENZIA LAVORO INTERIN	704,50	4.126,53	8.357,23	541,95	487,73	14.217,94
SMALTIMENTO RIFIUTI ROBECCO			161.215,36			161.215,36
SMALTIMENTO RIFIUTI S. STEFANO T.			123.313,42			123.313,42
TRASPORTO PER SMALTIM. RIF. ROBECCO			25.719,19			25.719,19
TRASPORTO PER SMALTIM. RIF. S. STEFANO			23.776,91			23.776,91
CONSULENZA PER QUALITA'	1.587,30	1.039,30	7.291,00	1.226,00	1.116,40	12.260,00
EMOL. A REVISORI ED ESPERTI	2.391,47	1.471,67	11.037,57	1.839,60	1.655,63	18.395,94
PREMI ASSIC. X INFORTUNI E VARI	808,90	497,78	3.733,34	622,22	560,02	6.222,26
SPESE PER PULIZIA E VARIE		9.413,33				9.413,33
CONSUMI ENERGIA ELETTRICA IMPIANTI		8.401,06				8.401,06
PRESTAZIONI PER DERATIZZAZIONE			2.110,92			2.110,92
TICKET PASTO LAVORO INTERINALE	247,59	1.317,47	2.147,81	190,45	171,41	4.074,73
PROCED. SOFTWARE E CANONE MANUTENZ	10.503,31	20.534,38	53.379,12	10.128,54	7.615,77	102.161,12
SMALTIMENTO RIFIUTI VERDE PUBBLICO		4.811,05				4.811,05
SMALTIMENTO RIFIUTI SEDRIANO			293.802,61			293.802,61
TRASPORTO PER SMALTIM. RIF. SEDRIANO			52.053,08			52.053,08
SPESE DI CONSULENZA						
LEGALE, NOTARILE, FISCALE, DEL LAVORO	8.912,22	6.076,35	58.137,74	6.744,32	6.052,02	85.922,65
PRESTAZIONI VERDE MAGENTA		189.619,99				189.619,99
SPESE DI CONSULENZA TECNICA	30.483,33	932,23	16.289,23	1.695,27	823,75	50.223,81
SPESE DI CONSULENZA GIORNALISTICA	4.332,39	2.700,41	20.476,40	3.335,35	3.008,96	33.853,51
PRESTAZIONI GLOBAL SERVICE MARCALLO		39.163,63				39.163,63
PRESTAZIONI VERDE CUGGIONO		30.761,69				30.761,69
SPESE TELEF. IMPIANTO PRD			619,12			619,12
SPESE TELEFONICHE SEDE ASM	429,98	264,55	2.558,93	330,75	297,65	3.881,86
SPESE PER PRATICHE AUTOMEZZI	15,00	225,26	940,95			1.181,21
CONTRIBUTI INPS CDA	93,60	57,60	432,00	72,00	64,80	720,00
CONTRIBUTI INAIL CDA	9,39	5,77	43,33	7,22	6,50	72,21
CONSUMI ENERGIA ELETTRICA SEDE ASM	2.694,79	1.658,33	12.437,52	2.072,92	1.865,62	20.729,18
CONSUMI GAS METANO SEDE ASM	1.667,30	1.026,04	7.695,27	1.282,55	1.154,29	12.825,45
CONSUMI ACQUA SEDE ASM	255,80	157,42	1.180,63	196,78	177,10	1.967,73
SMALTIMENTO RIFIUTI MARCALLO			137.564,11			137.564,11
TRASPORTO PER SMALTIM. RIF. MARCALLO			28.705,90			28.705,90
SPESE PER TRAFFICO DATI INTERNET	1.059,54	1.034,62	5.212,86	815,04	733,50	8.855,56
VIAGGI E TRASFERTE DIPENDENTI	2.208,68	90,86	3.196,24	142,15	63,34	5.701,27
PEDAGGI AUTOSTRAD. E SOSTE A PAGAM.	182,61	58,63	991,76	441,22	62,36	1.736,58
PRESTAZ. DI TERZI SU IMPIANTI TERMICI	95.613,01					95.613,01
INDENNITA' CONSIGLIO D'AMMINISTR.	4.298,92	2.645,50	19.841,32	3.047,40	3.235,66	33.068,80
SCONTI ABBUONI ATTIVI	-0,33			-1,80		-2,13
RIMBORSO SPESE CDA	13,03	8,02	60,15	10,02	9,02	100,24
SPESE TELEFONICHE CELLULARE				303,55		303,55
SPESE PER SPONSORIZZAZIONE E VARIE	1.276,98	881,99	4.739,90	1.289,82	620,99	8.809,68
SMALTIMENTO RIFIUTI SEDE ASM				392,20		392,20
TRASPORTO SMALTIMENTO SEDE ASM				360,00		360,00
SPESE PER SELEZIONE PERSONALE	114,90	1.393,60	1.742,00	67,00	60,30	3.377,80
PRESTAZIONI PER SICUREZZA	828,11	261,61	2.011,87	494,25	126,00	3.721,84
RISARCIMENTO DANNI A TERZI		250,00	35,39			285,39
<b>Totale complessivo</b>	<b>208.122,57</b>	<b>666.455,27</b>	<b>1.471.150,78</b>	<b>110.158,75</b>	<b>43.909,36</b>	<b>2.499.796,73</b>

## Riepilogo costi di smaltimento

Comune	Tipologia di raccolta	Totale
SEDRIANO	COSTI RSU SEDRIANO	196.947,81 €
	COSTI DIFFERENZIATA SEDRIANO	131.575,21 €
	GESTIONE PRD SEDRIANO	17.332,70 €
<b>SEDRIANO Totale</b>		<b>345.855,72 €</b>
S.STEFANO TICINO	COSTI RSU SANTO STEFANO T	85.121,35 €
	COSTI DIFFERENZIATA S. STEFANO	53.086,51 €
	GESTIONE PRD S. STEFANO T.	8.882,16 €
	COSTI E RICAVI GESTIONE IG.AMB SANTO STEFANO	- €
<b>S.STEFANO TICINO Totale</b>		<b>147.090,02 €</b>
ROBECCO SUL NAVIGLIO	COSTI RSU ROBECCO	123.147,78 €
	COSTI DIFFERENZIATA ROBECCO	54.566,26 €
	GESTIONE PRD ROBECCO	9.220,78 €
<b>ROBECCO SUL NAVIGLIO Totale</b>		<b>186.934,82 €</b>
MARCALLO CON CASONE	COSTI RSU MARCALLO	118.741,20 €
	COSTI DIFFERENZIATA MARCALLO CON CASONE	41.765,68 €
	GESTIONE PRD MARCALLO CON CASONE	5.763,73 €
	COSTI E RICAVI GESTIONE IG.AMB MARCALLO CON CASONE	- €
<b>MARCALLO CON CASONE Totale</b>		<b>166.270,61 €</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>846.151,17 €</b>

## 8 PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	17.625	18.988	13.000	4.625
Global service	12.354	19.867	20.100	- 7.746
Igiene ambientale	67.537	197.420	70.000	- 2.463
Partecipate	1.935	2.343	2.000	- 65
Patrimonio	2.803	2.144	2.800	3
<b>Totale</b>	<b>102.254</b>	<b>240.761</b>	<b>107.900</b>	<b>- 5.646</b>

Questa voce evidenzia i canoni noleggio dei beni di terzi, i canoni concessori. La differenza nella colonna del servizio di igiene ambientale rispetto al consuntivo 2024 è da attribuire ai minori costi di noleggio degli automezzi a seguito dell'acquisto di alcuni autoveicoli.

### Analisi della voce “Spese per godimento beni di terzi”

Descrizione	Global		Igiene		Partecipate	Totale
	Energia	Service	Ambientale	Patrimonio		
NOLEGGIO BENI DI TERZI	15.838,10	11.399,66	62.823,21	1.507,02	143,97	91.711,96
CANONI ATTRAVERSAMENTI STRADALI				360,52		360,52
CANONE DI LEASING FINANZIARIO	954,57	954,57	4.714,04	934,97	1.791,52	9.349,67
SUPERFICIE	832,09					832,09
<b>Totale complessivo</b>	<b>17.624,76</b>	<b>12.354,23</b>	<b>67.537,25</b>	<b>2.802,51</b>	<b>1.935,49</b>	<b>102.254,24</b>

## 9 PER IL PERSONALE

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	277.518	376.219	352.967	- 75.449
Global service	288.319	344.180	371.176	- 82.857
Igiene ambientale	2.231.176	1.936.903	2.188.871	42.305
Partecipate	234.362	191.150	184.339	50.023
Patrimonio	82.719	72.200	63.080	19.639
<b>Totale</b>	<b>3.114.094</b>	<b>2.920.652</b>	<b>3.160.434</b>	<b>- 46.339</b>

Confluiscono in questo conto i costi maturati nell'esercizio per prestazioni di lavoro subordinato, l'accantonamento al TFR, i relativi contributi sociali ed i costi accessori del personale aziendale. Nel costo del personale viene indicato anche il costo della manodopera indiretta (personale somministrato).

Con riferimento alla ripartizione del personale amministrativo (affari generali e personale, amministrazione, acquisti e legale) e al costo del Direttore si evidenzia che lo stesso è stato ripartito su tutti i servizi aziendali in funzione di appositi driver di imputazione.

I costi del personale dei servizi energia, global service ed igiene ambientale si riferiscono al personale che lavora direttamente dedicato per tali attività e

a quota parte del personale amministrativo e del Direttore ripartito come sopra evidenziato.

L'azienda applica per i propri dipendenti due differenti contratti: Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il settore gas-acqua UTILITALIA e, per il Direttore Generale, unico dirigente dell'Azienda, il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti delle Imprese di pubblica utilità CONF SERVIZI. Nel corso del 2016, con l'internalizzazione della gestione del servizio di igiene ambientale e il conseguente assorbimento di personale proveniente dai gestori uscenti l'azienda ha applicato un ulteriore contratto, specifico del settore, il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dei Servizi Ambientali UTILITALIA.

Il personale al 31.12.2025 era complessivamente pari a **58** unità così suddivise: **1** dirigente, **18** impiegati e **39** operai. Al 31.12.2024 il personale era a **59** unità così suddivise: **1** dirigente, **19** impiegati (di cui uno somministrato) e **39** operai (di cui sei contratti di somministrazione lavoro).

La forza media complessiva nell'anno 2025, è stata pari a 60,67 unità (57,17 unità solo per i dipendenti ASM escluso il direttore e 59,67 unità per i dipendenti ASM e i somministrati, escluso il direttore).

La forza media complessiva nell'anno 2024, è stata pari a 58,42 unità (52,46 unità solo per i dipendenti ASM escluso il direttore e 57,42 unità per i dipendenti ASM e i somministrati, escluso il direttore).

Le ore lavorative nell'anno 2025 complessive (comprensive anche delle ore del personale somministrato) sono state pari a 107.250,62. Le ore lavorate complessive (comprensive anche delle ore del personale somministrato) sono state pari a 92.293,35.

Le differenze del costo del personale rispetto ai dati del bilancio di previsione 2024 sono da attribuire al piano di contenimento dei costi e degli straordinari anche a seguito di una riorganizzazione della gestione del personale e ad alcuni pensionamenti/dimissioni in corso d'anno.

Il costo medio del personale, comprensivo del costo del personale somministrato ed escluso il Direttore, è pari a € 49.208 Il costo medio dell'anno 2024 era pari a € 48.658.

Con riferimento ad alcune componenti del costo del personale si evidenzia nell'anno 2025, una diminuzione del costo del personale somministrato del servizio di igiene ambientale e global service. Nell'anno 2024 si era dovuto ricorrere in maniera considerevole al personale somministrato al fine di procedere, principalmente, alla copertura delle assenze di personale per malattie e/o infortuni con personale assunto dalle graduatorie di selezione.

Permane comunque una situazione congiunturale di difficoltà nel reperire personale idoneo e/o disponibile, nonostante la costante ricerca di ottimizzazione e riorganizzazione dello svolgimento delle attività come, ad esempio, la modifica dei giri di raccolta nel servizio di igiene ambientale, la modifica/adequamento degli orari dei turni, l'introduzione della figura di assistente al responsabile del servizio al fine di un maggior controllo delle attività operative,

Sarà necessario in futuro un attento coinvolgimento di tutto il personale di ASM srl, compreso il personale operativo, nella ricerca di interventi di ottimizzazione lavorativa per il contenimento dei costi.

Tipologia costo	Energia	Global service	Igiene Ambientale	Partecipate	Patrimonio	Totale ASM
<b>Salari e stipendi</b>						
RETRIBUZIONI LORDE DIPENDENTI STRAORDINARI E FESTIVITA'	149.628	142.344,3	1.128.281,6	100.344,4	34.719,2	1.555.317
INDENNITA' VARIE DIPENDENTI	1.694	2.307,3	26.087,4	1.135,8	393,0	31.617
FERIE MATURATE E NON GODUTE	4.707	1.809,4	49.313,9	3.156,8	1.092,3	60.080
RETRIBUZIONI DIRIGENTI	5.049	6.568,6	45.513,7	3.386,3	1.171,7	61.690
INDENNITA' E COMPENSI DIRIG.	-	2.905	62.949	20.338	10.653	96.845
RETRIBUZIONI DIFF.TE DIPEND.	-	12	250	81	42	385
RETRIBUZIONI DIFF.TE DIRETTORE	40.959	43.222,7	297.959,2	27.468,5	9.504,1	419.114
MANODOPERA INDIRECTA	-	783	16.970	5.483	2.872	26.108
<b>Totale salari e stipendi lordi</b>	<b>202.343</b>	<b>218.511</b>	<b>1.672.007</b>	<b>177.300</b>	<b>61.365</b>	<b>2.331.526</b>
RIMBORSI DA ENTI PREVIDENZIALI	(5.483)	(9.140)	(71.398)	(4.804)	(1.663)	(92.487)
<b>totale 9a</b>	<b>196.861</b>	<b>209.371</b>	<b>1.600.609</b>	<b>172.496</b>	<b>59.702</b>	<b>2.239.039</b>
<b>Oneri sociali</b>						
CONTRIBUTI DIPENDENTI	51.167	49.151	388.570	31.513	10.545	530.946
CONTRIBUTI SU MENS. DIFF.TE	14.606	16.417	103.755	8.996	3.010	146.785
CONTRIBUTI DIRIGENTI	-	1.098	23.789	7.686	4.026	36.599
CONTRIBUTI SU MENS. DIFF.TE DIR	-	289	6.271	2.026	1.061	9.648
<b>Totale 9b</b>	<b>65.773</b>	<b>66.956</b>	<b>522.386</b>	<b>50.221</b>	<b>18.642</b>	<b>723.978</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>						
ACCANTONAMENTO AL TFR DIPEND.	13.313	11.104	92.896	8.536	2.990	128.838
ACCANTONAMENTO AL TFR DIR	-	247	5.362	1.732	907	8.249
<b>Totale 9c</b>	<b>13.313</b>	<b>11.351</b>	<b>98.257</b>	<b>10.268</b>	<b>3.897</b>	<b>137.087</b>
<b>Altri costi</b>						
INENNITA' SOMMINISTR. NATURA	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI ESONER.DISABILI	405	165	1.037	355	123	2.086
QUOTE ASSOCIATIVE DIPENDENTI	1.147	468	8.837	1.005	348	11.805
<b>Totale 9d</b>	<b>1.572</b>	<b>641</b>	<b>9.924</b>	<b>1.377</b>	<b>477</b>	<b>13.991</b>
<b>Totale generale</b>	<b>277.518</b>	<b>288.319</b>	<b>2.231.176</b>	<b>234.362</b>	<b>82.719</b>	<b>3.114.094</b>

## 10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Questa voce comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali nonché l'accantonamento al fondo svalutazione crediti. Gli ammortamenti sono stati calcolati in conformità al disposto dell'art. 2426 del

Codice Civile 1°c. n. 2 e sono ritenuti congrui in relazione alla residua possibilità di utilizzazione stimata delle immobilizzazioni.  
Le aliquote tecniche adottate sono state oggetto di commento in precedenza.

### 10a Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	38.264	32.216	45.000	- 6.736
Global service	6.997	8.204	34.000	- 27.003
Igiene ambientale	13.066	13.362	24.000	- 10.934
Partecipate	-	-	2.500	- 2.500
Patrimonio	12.831	21.051	3.000	9.831
<b>Totale</b>	<b>71.158</b>	<b>74.832</b>	<b>108.500</b>	<b>- 37.342</b>

La differenza degli ammortamenti del servizio energia con i dati del bilancio di previsione 2025 è dovuta allo slittamento di alcuni investimenti previsti sugli impianti termici. La differenza degli ammortamenti del servizio global service con i dati del bilancio previsione 2025 è dovuta all'imputazione a costo, anziché ad investimento, di prestazioni del servizio parcheggi, in considerazione dell'andamento economico del servizio e della relativa durata residua.

### Dettaglio ammortamenti immateriali

Descrizione	Energia	Global Service	Igiene Ambientale	Patrimonio	Totale
AMM.TO MIGLIORIE BENI DI TERZI CALORE MAGENTA	2.393,46				2.393,46
AMM.TO MIGLIORIE BENI DI TERZI CALORE ROBECCO	2.533,00				2.533,00
AMM.TO MIGLIORIE BENI DI TERZI IMMATERIALI			2.323,17		2.323,17
AMM.TO MIGLIORIE BENI DI TERZI FABBRICATI			10.742,75		10.742,75
AMM.TO PROCEDURE SOFTWARE				6.500,00	6.500,00
AMM.TO SPESE IMPIANTO AMPILAM.				3.785,40	3.785,40
AMM.TO LICENZE D'USO				2.546,06	2.546,06
AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI VERDE		6.997,37			6.997,37
AMM.TO MIGLIORIE BENI DI TERZI CALORE CUGGIONO	7.784,92				7.784,92
AMM.TO MIGLIORIE BENI DI TERZI CALORE BOFFALORA	5.012,49				5.012,49
AMM.TO MIGLIORIE BENI TERZI CONTRATTI ENERGIA	20.539,66				20.539,66
AMMORT. MIGL BENI TERZI PARCHEGGI MAGENTA		0,00			0,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>38.263,53</b>	<b>6.997,37</b>	<b>13.065,92</b>	<b>12.831,46</b>	<b>71.158,28</b>

L'analisi della composizione degli ammortamenti sui beni immateriali è evidenziata nella sezione delle immobilizzazioni dello stato patrimoniale.

## **10b Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

Il valore degli ammortamenti, distinti per settore, è esposto nella seguente tabella:

<b>Servizi</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>PREV. 2025</b>	<b>Diff. cons. 2025 con prev. 2025</b>
Energia	92.741	82.064	95.000	- 2.259
Global service	14.610	10.740	13.000	1.610
Igiene ambientale	168.421	86.625	142.000	26.421
Partecipate	3.092	3.092	-	3.092
Patrimonio	1.098.651	1.096.542	1.114.000	- 15.349
<b>Totale</b>	<b>1.377.515</b>	<b>1.279.062</b>	<b>1.364.000</b>	<b>13.515</b>

L'analisi dettagliata degli incrementi degli investimenti, e il piano di ammortamento delle immobilizzazioni materiali è riportato alla voce "Immobilizzazione" dello Stato Patrimoniale.

La colonna del patrimonio evidenzia gli ammortamenti dei beni dell'ex servizio acquedotto, di cui ASM srl è rimasta proprietaria anche dopo la cessione del ramo d'azienda, nonché gli ammortamenti della sede e del centro multiraccolta del servizio di igiene ambientale di via Murri, in quanto coperti dai corrispettivi derivanti dalle società partecipate.

<b>Descrizione</b>	<b>Energia</b>	<b>Global Service</b>	<b>Igiene Ambientale</b>	<b>Partecipate</b>	<b>Patrimonio</b>	<b>Totale</b>
Ammortamenti materiali	92.740,79	14.610,02	168.421,19	3.091,53	1.098.651,06	1.377.514,59

## **10d Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

In questo esercizio, così come nell'anno 2024 non si sono effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti in quanto già congruo.

## 11 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI E VARIAZIONE DEI PRODOTTI IN CORSO DI ORDINAZIONE

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	1.686	-	1.000	2.686
Global service	-	-	-	-
Igiene ambientale	-	-	-	-
Partecipate	-	-	-	-
patrimonio	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.686</b>	<b>-</b>	<b>1.000</b>	<b>2.686</b>

### Determinazione della variazione delle rimanenze

	Materiali di consumo Euro
Rimanenze iniziali	9.253
Rimanenze finali	21.964
Acconti	14.397
Variazione delle rimanenze	<b>- 1.686</b>

Le rimanenze di magazzino, composte da materiali, tubazioni, ricambi ed attrezzature sono state valutate, così come per i passati esercizi, con il criterio del costo medio ponderato istantaneo e si riferiscono, esclusivamente, al servizio energia. L'acconto di rimanenze si riferisce ad una pompa di calore da installare presso la biblioteca di Cuggiono nei primi mesi dell'anno 2026.

## 12/13 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ALTRI ACCANTONAMENTI

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	-	-	-	-
Global service	-	-	-	-
Igiene ambientale	-	-	-	-
Partecipate	-	-	-	-
Patrimonio	-	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-	-

Nel corso dell'anno 2025 non si sono effettuati accantonamenti al fondo rischi e contenziosi.

## 14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	75.488	40.792	29.500	45.988
Global service	6.160	26.938	8.500	- 2.340
Igiene ambientale	77.750	84.228	55.000	22.750
Partecipate	9.300	6.915	8.500	800
Patrimonio	41.318	24.113	24.000	17.318
<b>Totale</b>	210.016	182.986	125.500	84.516

La voce comprende, come meglio evidenziato nelle successive tabelle, tutte le poste non collocate nelle altre voci dei costi della produzione, quali le imposte e tasse e le altre spese di gestione.

In questa voce vengono evidenziati anche i componenti straordinari passivi quali le minusvalenze derivanti dalle cessioni di beni strumentali e le sopravvenienze passive. Così come già indicato nella voce "ricavi e proventi", la quantificazione di questi valori, nel rispetto dei criteri generali della prudenza e della competenza, viene quantificata in sede di bilancio consuntivo.

Le maggiori differenze con il bilancio consuntivo dell'anno 2024 sono da imputare, nel servizio energia, a maggiori costi per sopravvenienze passive per svalutazione di alcuni cespiti (telecontrollo) e, nel servizio

patrimonio, a fatturazione di canoni di anni precedenti per il servizio di vigilanza della sede. Inoltre, si sono effettuate riconciliazione di posizioni INPS di alcuni lavoratori.

		Energia	Global Service	Igiene Ambientale	Patrimonio	Partecipate	Totale
Spese generali	ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	23.474,81	926,96	13.318,26	1.397,81	1.901,93	41.019,77
	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	43.314,93	409,83	23.111,71	26.958,21	3.000,00	96.794,68
	MINUSVALENZE DA CESS.DI BENI	1.159,01			246,53		1.405,54
	CONTRIBUTI ASSOCIATIVI CALORE	922,00					922,00
	SCONTI E PREMI PASSIVI	0,02	30,21	2,00			32,23
	LIBERALITA' E PROMOZIONALI	104,52	64,32	482,40	252,76		904,00
	CONTRIBUTI ASSOCIATIVI		432,00	6.952,37	546,20	486,00	8.416,57
	SPESE DI RAPPRESENTANZA	121,56	24,20	106,41	37,51	10,91	300,59
	ABBONAMENTI A GIORNALI E LIBRI	130,07	94,92	632,02	101,26	94,23	1.052,50
	VALORI BOLLATI E MARCHE DA BOLLO	59,20	45,42	266,00	4.797,96		5.168,58
	SOPRAVVENIENZE PASSIVE FINANZIARIE				998,21		998,21
	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO	5,28		1.956,10			1.961,38
	<b>Spese generali Totale</b>		<b>69.291,40</b>	<b>2.027,86</b>	<b>46.827,27</b>	<b>35.336,45</b>	<b>5.493,07</b>
Imposte e tasse	IMPOSTE COMUNALI	4.345,90	2.674,40	20.058,00	3.343,00	3.008,70	33.430,00
	IMPOSTE E TASSE	67,14	41,32	309,87	98,13		516,46
	IVA NON DEDUCIBILE	-500,42		12,07			-488,35
	TASSA RACCOLTA RIFIUTI	1.131,26	696,16	5.221,20	1.653,38		8.702,00
<b>Imposte e tasse Totale</b>		<b>5.043,88</b>	<b>3.411,88</b>	<b>25.601,14</b>	<b>5.094,51</b>	<b>3.008,70</b>	<b>42.160,11</b>
diversi di gestione	SPESE VARIE AMMINISTRATORI	1.152,98	720,43	5.321,31	886,91	798,25	8.879,88
<b>Costi ed oneri diversi di gestione Totale</b>		<b>1.152,98</b>	<b>720,43</b>	<b>5.321,31</b>	<b>886,91</b>	<b>798,25</b>	<b>8.879,88</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>75.488,26</b>	<b>6.160,17</b>	<b>77.749,72</b>	<b>41.317,87</b>	<b>9.300,02</b>	<b>210.016,04</b>

## C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### 15 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

Nell'anno 2024 sono stati contabilizzati i proventi da partecipazioni derivanti dalle società partecipate Aemme Linea Ambiente srl (ALA) per € 148.488,70 e Aemme Linea Distribuzione srl (ALD) per € 14.993,65, in misura proporzionale alle quote di partecipazione dei soci alle stesse. La distribuzione delle riserve è stata deliberata dalle rispettive Assemblee delle società nel mese di dicembre 2024.

Nell'anno 2025 sono stati contabilizzati i proventi da partecipazioni derivanti dalle società partecipate: **la distribuzione ai soci degli utili della società partecipate Aemme Linea Ambiente srl (ALA)** deliberata in sede di

approvazione del bilancio consuntivo 2024 per € **85.670,94** e la **distribuzione di riserve disponibili e distribuibili da Aemme Linea Distribuzione srl (ALD)** per € **115.581**, deliberata dall'Assemblea delle società nel mese di dicembre 2025.

I proventi da partecipazione sono stati deliberati dalle Assemblee delle società partecipate in misura proporzionale alle quote di partecipazione dei soci alle stesse.

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	-	-	-	-
Global service	-	-	-	-
Igiene ambientale	-	-	-	-
Partecipate	201.252	-	-	-
patrimonio	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>201.252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 16 ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	5.295	10.126	5.000	295
Global service	-	-	1.000	1.000
Igiene ambientale	-	0	-	-
Partecipate	-	-	-	-
Patrimonio	181.049	189.692	180.000	1.049
<b>Totale</b>	<b>186.344</b>	<b>199.817</b>	<b>186.000</b>	<b>344</b>

Questa voce si riferisce ad interessi maturati su saldi bancari e postali e ad interessi diversi. Le differenze con i dati del bilancio 2024 sono da imputare a minor rendimenti per investimenti in attività finanziarie.

L'analisi delle voci in esame è la seguente:

Descrizione	Patrimonio	Energia	Totale
INTERESSI DIVERSI		5.294,76	5.294,76
INTERESSI SU ATTIVITA' FINANZIARIE	101.287,53		101.287,53
PROVENTI DA TITOLI ISCR. AC NON PARTECIPAZIONI	39.830,16		39.830,16
PLUSVALENZE DA VENDITA DI TIT. ISC. AC NON PARTECIPAZIONI	22.898,21		22.898,21
INTERESSI SU C/C BANCARI E POSTALI	17.033,25		17.033,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>181.049,15</b>	<b>5.294,76</b>	<b>186.343,91</b>

In merito ai rendimenti medi del totale del patrimonio investito e delle liquidità bancarie si evidenzia un rendimento medio per l'anno 2025 pari all'2,05% rispetto all'2,16 % dell'anno 2024. Se si considera solo il patrimonio investito il rendimento medio per l'anno 2025 è pari al 2,62% rispetto al 2,75% dell'anno 2024.

## 17 INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Servizi	2025	2024	PREV. 2025	Diff. cons. 2025 con prev. 2025
Energia	2	1	-	2
Global service	4	4	-	4
Igiene ambientale	7	36	-	7
Partecipate	-	-	-	-
Patrimonio	1.868	11.412	-	1.868
<b>Totale</b>	<b>1.881</b>	<b>11.453</b>	<b>-</b>	<b>1.881</b>

La successiva tabella evidenzia il dettaglio degli interessi ed altri oneri finanziari.

Descrizione	Igiene				Totale complessivo
	Ambientale	Global Service	Patrimonio	Energia	
ARROTONDAMENTI SU FATTURE	7,16	4,45		2,26	13,87
INTERESSI DIVERSI			1.015,42		1.015,42
MINUSVALENZE DA VENDITA DI TIT.ISC. AC NON PARTECIPAZIONI			852,16		852,16
<b>Totale complessivo</b>	<b>7,16</b>	<b>4,45</b>	<b>1.867,58</b>	<b>2,26</b>	<b>1.881,45</b>

## D. RETTIFICA DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### 18a Rivalutazioni di partecipazioni

Nel presente bilancio non si sono effettuate rivalutazioni di partecipazioni.

### 19b Svalutazione di immobilizzazioni

Questa voce non è stata movimentata nel presente esercizio.

## 20 IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

L'importo indicato è relativo all'IRAP, imposta regionale sulle attività produttive, e all'IRES, imposta sul reddito, con applicazione delle aliquote vigenti pari al 3,9% per l'IRAP ed il 24 % per IRES.

Sono inoltre stanziati imposte anticipate relative a costi già imputati a Conto Economico ma deducibili in esercizi futuri ed imposte differite calcolate sulla differenza temporanea tra l'accantonamento civilistico di alcune poste e l'accantonamento fiscale utilizzato in sede di calcolo delle imposte d'esercizio.

Le imposte dell'esercizio rappresentano la somma delle imposte correnti e differite.

Le imposte correnti sono basate sul risultato imponibile dell'esercizio. Il reddito imponibile differisce dal risultato riportato nel conto economico poiché esclude componenti positivi e negativi che saranno tassabili o deducibili in altri esercizi e esclude inoltre voci che non saranno mai tassabili o deducibili. La passività per imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote vigenti o di fatto vigenti alla data di bilancio o della situazione infrannuale.

Le imposte differite sono le imposte che ci si aspetta di pagare o di recuperare sulle differenze temporanee fra il valore contabile delle attività e delle passività ed il corrispondente valore fiscale utilizzato nel calcolo dell'imponibile fiscale.

Le passività fiscali differite sono generalmente rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili, mentre le attività fiscali differite sono rilevate nella misura in cui si ritenga probabile che vi saranno risultati fiscali imponibili in futuro che consentano l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili. In particolare, il valore di carico delle attività fiscali differite è rivisto ad ogni data di riferimento e ridotto nella misura in cui non sia più probabile l'esistenza di sufficienti redditi imponibili tali da consentire in tutto o in parte il recupero di tali attività.

Le imposte differite sono calcolate in base all'aliquota fiscale che ci si aspetta sarà in vigore al momento del realizzo dell'attività o dell'estinzione della passività. Le imposte differite sono imputate direttamente al conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente a patrimonio netto, nel qual caso anche le relative imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

Le attività e le passività fiscali differite sono compensate quando vi è un diritto legale a compensare le imposte correnti attive e passive e quando si riferiscono ad imposte dovute alla medesima autorità fiscale e ASM srl intende liquidare le attività e le passività fiscali correnti su base netta.

### Riconciliazione fra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo

#### IRES

IRES	
Risultato ante imposte	291.676
<b>Onere fiscale teorico</b>	<b>70.002</b>
Risultato ante imposte	291.676
Variazioni in aumento	554.334
Variazioni in diminuzione	-409.658
Imponibile IRES	436.353
<b>Onere fiscale effettivo</b>	<b>104.725</b>

## IRAP

IRAP	
Differenza fra valore e costi della produzione	3.020.056
<b>Onere fiscale teorico IRAP</b>	<b>117.782</b>
Differenza fra valore e costi della produzione	3.020.056
Variazioni in aumento	329.474
Variazioni in diminuzione	-2.701.710
Imponibile IRAP	647.820
<b>Onere fiscale effettivo IRAP</b>	<b>25.265</b>

## UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

SERVIZI	Cons 2025	Cons 2024	Previs 2025	Differenza 2025 con prevent. 2025
Energia	9.055	38.943	59.533	- 50.478
Global service	(145.746)	(364.165)	81.776	- 63.970
Igiene ambientale	146.216	70.875	82.429	63.787
Partecipate	181.114	199.849	25.661	155.454
Patrimonio	101.037	58.444	186.480	- 85.443
<b>UTILE LORDO</b>	<b>291.676</b>	<b>3.946</b>	<b>272.326</b>	<b>19.350</b>
Ires	(104.725)	(29.026)	(80.358)	- 24.367
Irap	(25.265)	(20.632)	(32.679)	7.414
Imposte anticipate	71.738	62.298	20.000	51.738
Imposte differite	-	-	1.000	- 1.000
<b>UTILE NETTO</b>	<b>233.424</b>	<b>16.586</b>	<b>180.289</b>	<b>53.136</b>

## **INFORMAZIONI EX ART.1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N°124**

Con riferimento all'art. 1, commi 125-129, L. 124/2017 ASM srl ha maturato, nell'anno 2025, i seguenti crediti:

Credito d'imposta per l'acquisto di beni strumentali "4.0"

Il credito d'imposta per investimenti di beni strumentali 4.0, istituito dalla legge di Bilancio 2020 (Legge n. 160/2019) è riconosciuto per i beni materiali e immateriali destinati allo sviluppo, al miglioramento e all'efficientamento tecnologico dell'azienda. L'elenco dei beni strumentali che rientrano nel piano di agevolazione sono ricompensi nell'Allegato A (beni strumentali materiali) e nell'Allegato B (Beni strumentali immateriali) della Legge 232/2016.

**Euro 60.531**

## **ALTRE INFORMAZIONI**

In riferimento all'art. 2427 del C.C., si precisa quanto segue:

- Compenso agli amministratori: € 33.169,04 (di cui € 100,24 rimborso spese)
- Compenso ai Sindaci: 18.395,94
- Comma 17 e comma 18: il capitale è espresso in quote e non in azioni pertanto i commi indicati non si applicano;
- comma 19 bis: sono assenti i finanziamenti dai soci alla società;
- comma 20 e 21: patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare non applicabili in quanto ASM è una srl.

## **EVENTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Durante il primo trimestre del 2026 sono proseguite le attività prodromiche all'avvio della operazione societaria sviluppata dai soci di ALA (AMGA Legnano– ASM Magenta e AMSC Gallarate e CAP HOLDING) per la creazione di una **sinergia industriale** nel servizio di gestione dei rifiuti urbani.

Con riferimento al **servizio energia** dal 01.01.2026 è stato avviato il contratto di efficientamento energetico con il Comune di Magenta che prevede anche la fornitura anche del vettore energetico.

Con riferimento al **servizio di igiene ambientale** si evidenzia che, dal punto di vista regolatorio, il 2026 sarà caratterizzato dalla continuità del percorso intrapreso da ARERA con i provvedimenti emanati negli anni passati.

Con riferimento alla predisposizione dei PEF per il periodo regolatorio 2026-2029 (Delibera ARERA 397/2025/R/rif.) ASM srl sta procedendo in accordo con le Amministrazioni Comunali e secondo i criteri previsti da ARERA, all'elaborazione degli MTR 3 (metodo tariffario rifiuti).

Oltre alla delibera ARERA, per il periodo regolatorio qui di seguito si evidenziano tutte le deliberazioni ARERA emanate che avranno impatto sul prossimo triennio:

**Del. 596/2024/R/rif**

Schema tipo di bando di gara per l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani

**Del. 396/2025/R/rif**

TICSER, recante i criteri di articolazione tariffaria agli utenti

**Del. 373/2025/R/rif**

Separazione contabile (unbundling) per il settore dei rifiuti urbani

**Del. 374/2025/R/rif**

RQTR (qualità tecnica) e aggiornamento della deliberazione dell'Autorità 15/2022/R/rif

**Del. 355/2025/R/rif**

Riconoscimento del bonus sociale rifiuti agli utenti domestici del servizio in condizioni economico sociali disagiate

Prosegue il monitoraggio della deliberazione 28 gennaio 2025 23/2025/R/RIF "Avvio di procedimento per l'aggiornamento della regolazione della qualità tecnica nel settore dei rifiuti urbani e della Deliberazione dell'Autorità 15/2022/R/Rif", con cui l'Autorità, in ragione della necessità di aggiornare la disciplina della qualità tecnica nel settore dei rifiuti (da valutare congiuntamente ad ulteriori interventi che verranno trattati nei paragrafi seguenti), ha avviato un procedimento per l'aggiornamento della qualità tecnica di cui alla deliberazione 387/2023/R/RIF, nell'ambito del quale valutare anche affinamenti alla deliberazione 15/2022/R/RIF(TQRIF).

Nel medesimo provvedimento, inoltre, è stato deliberato di differire al 2026 l'acquisizione sistematizzata dei dati sull'efficienza della raccolta differenziata e sugli impianti di trattamento dei rifiuti urbani riferiti all'anno solare 2024 (di cui alla Delibera 387/2023/R/Rif).

Con riferimento alla situazione macro-economica, non si rilevano al momento elementi particolari che possano far prevedere rischi sia a livello

---

operativo (impatti sul fatturato e sui costi operativi) e sia a livello finanziario e di credito. Gli elementi a disposizione non fanno ritenere necessarie modifiche e variazione dell'attivo e del passivo, né tantomeno mettono in discussione il presupposto della continuità aziendale.

## **PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio d'Amministrazione, nell'invitare l'Assemblea ad approvare il bilancio, propone la destinazione dell'utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 pari a **€ 233.423,73** come segue:

- € 11.671,19 pari al 5% dell'utile, a riserva legale;
- € 23.342,37 pari al 10% dell'utile ad incremento delle altre riserve statutarie alla voce denominata "fondo rinnovo impianti";
- € 198.410,17 all'incremento delle altre riserve statutarie alla voce denominata "fondo finanziamento sviluppo investimento".

## **CONCLUSIONI**

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il sottoscritto, Avv. Andrea Zanardi, in qualità di presidente del Consiglio di Amministrazione, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta ai sensi dell'art. 47. D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della Società.

F.TO il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

\_\_\_\_\_  
(Avv. Zanardi Andrea)

Magenta, 24 marzo 2026