

BILANCIO DELL'ESERCIZIO

2025



ASM srl

Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

Sede: Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

www.asmmagenta.it

info@asmmagenta.it

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente e

Amministratore Delegato: Zanardi Andrea

Vicepresidente: Grassi Filippo

Amministratori Garagiola Lorenzo

Garavaglia Federica

Sanasi Valeria

COLLEGIO SINDACALE

Presidente: Mainini Aldo

Sindaci: Perticaroli Paola

Reposi Marco

SOCIETA' DI REVISIONE

Trevor Srl

ASM srl

Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

Sede: Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

www.asmmagenta.it

info@asmmagenta.it

Dati anagrafici	
Sede	Via Crivelli, 39 Magenta (MI) 20013
Codice fiscale	12990150158
Numero Rea	1602761
Partita iva	12990150158
Capitale sociale Euro	16.307. 585 i.v.
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi (38.11)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no

Relazione sulla Gestione bilancio dell'esercizio 2025

ASM srl

INFORMAZIONI SULLA SOCIETA' ED ANDAMENTO GESTIONE

Servizi gestiti da ASM srl

ASM srl, ai sensi dell'art. 2 del D. Lgs n. 175/2016 è una **società partecipate a totale capitale pubblico** in cui i Comuni soci esercitano un controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile che opera prevalentemente in house providing.

COMUNE	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	VALORE NOMINALE
Bernate T.	3,02	492.489,07
Boffalora T.	8,96	1.461.159,62
Corbetta	0,27	44.030,48
Cuggiono	0,03	5.000,00
Magenta	61,87	10.089.287,39
Marcallo	5,31	865.932,76
Mesero	7,22	1.177.407,64
Ossona	3,21	523.473,48
Robecco s/N.	6,14	1.001.285,72
Sedriano	0,03	5.000,00
S. Stefano	3,94	642.518,85
Totale	100	16.307.585,01

Nonostante la partecipazione dell'ente pubblico, le società partecipate conservano la loro natura privata e, pertanto, ad esse si applica la disciplina comune dettata per le società dal codice civile e dalle altre norme di diritto privato.

L'espressione **house providing** nasce a livello comunitario per far riferimento al fenomeno in cui la Pubblica Amministrazione (i Comuni soci nel caso di ASM srl) per adempiere al dovere di fornire servizi di interesse pubblico, non ricorre ad entità esterne (esternalizzazione) ma utilizza una società distinta ma controllata in maniera così penetrante dall'Amministrazione stessa da considerarsi una parte di essa.

La disciplina delle società in house è contenuta nel dlgs n. 175/2016 che, nel recepire gli indirizzi comunitari ne stabilisce i requisiti essenziali tra cui, oltre alla totale partecipazione pubblica, **il controllo analogo** che, sta ad indicare la possibilità dei Comuni soci di definire gli obiettivi strategici e le decisioni del soggetto in house, potendo anche esercitare il potere di autorizzare o annullare gli atti di gestione più importanti.

L'altro requisito è funzionale e consiste nel fatto che tale società può svolgere esclusivamente le attività di cui all'art. 4 III co., del D.Lgs n. 175/2016, ovvero attività di produzione di un servizio di interesse generale. Inoltre, almeno l'80% del fatturato deve essere svolto a favore dell'ente pubblico.

iene introdotto quindi il concetto di attività principale con riferimento al fatturato dei soci (che non deve essere inferiore all'80% del fatturato totale come da art. 16, c.3 e

3bis del TUSPP). Il fatturato in extra utenza ed in extra moenia che rappresenta l'attività non principale, non dovrà quindi eccedere (come vincolo di scopo) il 20% del fatturato totale.

E' necessario rilevare che l'affidamento dei servizi pubblici alle società in house costituisce una deroga alla regole della concorrenza; pertanto, è previsto un onere di motivazione rafforzata in caso di ricorso alle società in house e, in particolare, i Comuni dovranno dare espresso conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato.

Con riferimento ai servizi gestiti in house-providing per i Comuni soci di ASM srl si deve rilevare che, rispetto al passato esercizio, nel corso dell'anno 2025 è terminata la gestione del servizio global service (comprensivo dei servizi cimiteriali) nel Comune di Boffalora sopra Ticino, la gestione del servizio verde a Bernate Ticino e dal 30.04.2025 è terminata anche la gestione delle centrali termiche, ventilconvettori e impianti di condizionamento del Comune di Castano Primo, a seguito della procedura di gara su portale SINTEL (extra moenia).

La successiva tabella riepiloga i servizi ad oggi affidati direttamente ad ASM srl dai Comuni soci, tutti in house providing.

	Calore ed Energia	Manutenzione del verde	Servizio Global service	Parcheggi pubblici a pagamento	Cassette acqua	Igiene Urbana	Altri servizi (FV)
Bernate Ticino	X				X		
Boffalora s/Ticino	X						
Cuggiono	X	X					
Corbetta							X
Magenta	X	X		X			X
Marcallo c/Casone	X		X			X	
Mesero	X						
Ossona	X						
Robeccos/Naviglio	X					X	
S.Stefano Ticino						X	
Sedriano						X	

Nell'ambito economico il **risultato dell'esercizio 2025** ha portato ad un utile anteimposte di € 291.675 dopo aver effettuato ammortamenti materiali per € 1.377.515 ed ammortamenti immateriali per € 71.158. **L'utile netto è pari a € 233.424 dopo l'assoggettamento ad imposte pari a € 104.725 di IRES, € 25.265 di IRAP, e meno € 71.738 di imposte anticipate.**

Qui di seguito si riportano le tabelle riepilogative del conto economico e dello stato patrimoniale dell'anno 2025 ed il confronto con l'anno 2024 ed il bilancio di previsione 2025.

CONTO ECONOMICO

DESCRIZIONE	ENERGIA	GLOBAL SERVICE	IGIENE AMBIENTALE	PARTECIPATE	PATRIMONIO	TOTALE 2025	TOTALE 2024	TOTALE PREV 2025
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.063.765	905.311	4.486.222	272.693	1.338.697	8.066.688	8.358.489	8.160.160
COSTI DELLA PRODUZIONE	(1.060.003)	(1.051.053)	(4.339.999)	(292.831)	(1.416.841)	(8.160.726)	(8.706.389)	(8.073.834)
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	3.762	(145.742)	146.223	(20.138)	(78.144)	(94.039)	(347.900)	86.326
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	5.293	(4)	(7)	201.252	179.182	385.715	351.846	186.000
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	9.055	(145.746)	146.216	181.114	101.037	291.676	3.946	272.326
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO						(58.252)	12.640	(92.038)
UTILE D'ESERCIZIO						233.424	16.586	180.288

STATO PATRIMONIALE

DESCRIZIONE	2025	2024	Differenza 2025-2024
ATTIVITA'			
IMMOBILIZZAZIONI	20.491.730	20.820.874	- 329.144
ATTIVO CIRCOLANTE	7.276.358	7.029.189	247.170
RATEI E RISCONTI	57.064	212.002	- 154.937
TOTALE ATTIVO	27.825.153	28.062.064	- 236.912
PASSIVITA'			
PATRIMONIO NETTO	24.063.216	23.829.792	233.424
FONDI PER RISCHI ED ONERI	337.923	290.964	46.959
TRATTAMENTO D FINE RAPPORTO	59.757	58.631	1.126
DEBITI	2.616.567	2.954.187	- 337.620
RATEI E RISCONTI	747.689	928.490	- 180.800
TOTALE PASSIVO	27.825.153	28.062.064	- 236.911

La successiva tabella evidenzia l'andamento degli indici EBITDA ed EBIT degli anni 2025 e 2024:

INDICI	SERVIZIO ENERGIA	SERVIZIO GLOBAL SERVICE	SERVIZIO IGIENE AMBIENTALE	SERVIZIO PARTECIPATE	SERVIZIO PATRIMONIO	TOTALE
anno 2025						
EBITDA (margine operativo lordo)	134.767	(124.135)	327.710	(17.046)	1.033.338	1.354.634
EBIT (Reddito operativo)	3.762	(145.742)	146.223	(20.138)	(78.144)	(94.039)
anno 2024						
EBITDA (margine operativo lordo)	143.098	(345.217)	170.898	39.458	997.757	1.005.994
EBIT (Reddito operativo)	28.819	(364.161)	70.911	36.367	(119.836)	(347.900)
differenze 2025/2024						
EBITDA (margine operativo lordo)	(8.331)	221.082	156.812	(56.504)	35.581	348.640
EBIT (Reddito operativo)	(25.056)	218.419	75.312	(56.504)	41.692	253.862

I dati riportati relativi agli anni 2024 e 2025 ai fini di un corretto apprezzamento, non necessitano di dover essere espressi in termini adjusted o normalizzati in quanto già omogenei.

Si rileva il miglioramento del risultato operativo dovuto, principalmente, alla diminuzione dei costi operativi in particolare del servizio global service che avevano comportato la rilevante perdita di tale servizio nell'anno 2024.

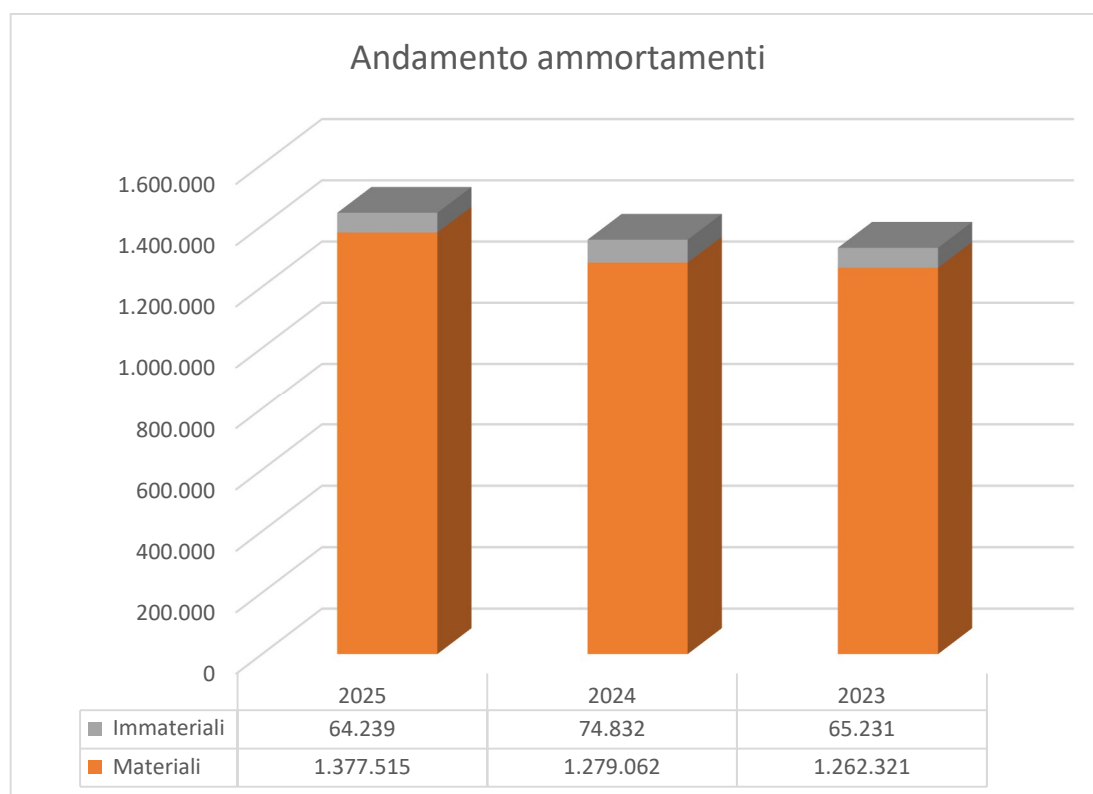
Inoltre, le risultanze dell'anno 2024 e l'esigenza di maggior cautela e prudenza nella gestione aziendale, avevano indotto gli Amministratori, in ciò sollecitati dal Collegio Sindacale, ad individuare le azioni correttive gestionali necessarie per riequilibrare la gestione operativa. Il Consiglio di Amministrazione di ASM srl, quindi, aveva presentato ai Soci un documento separato che illustrava sinteticamente le azioni individuate e le azioni correttive per riportare in equilibrio economico-operativo l'attività aziendale.

Con riferimento alla riduzione e razionalizzazione dei costi di gestione previsti dal piano di risanamento approvato dal Cda nel passato esercizio si deve evidenziare nel corso dell'anno 2025 la diminuzione dei costi del servizio di vigilanza al parcheggio multipiano per circa € 42.000, la diminuzione delle spese di consulenza per la qualità per circa € 13.500 e, con riferimento ai costi del personale, una diminuzione dei costi del personale somministrato e corrispettivi alle agenzie per circa € 120.000 e un contenimento degli straordinari e residui ferie per circa € 20.000.

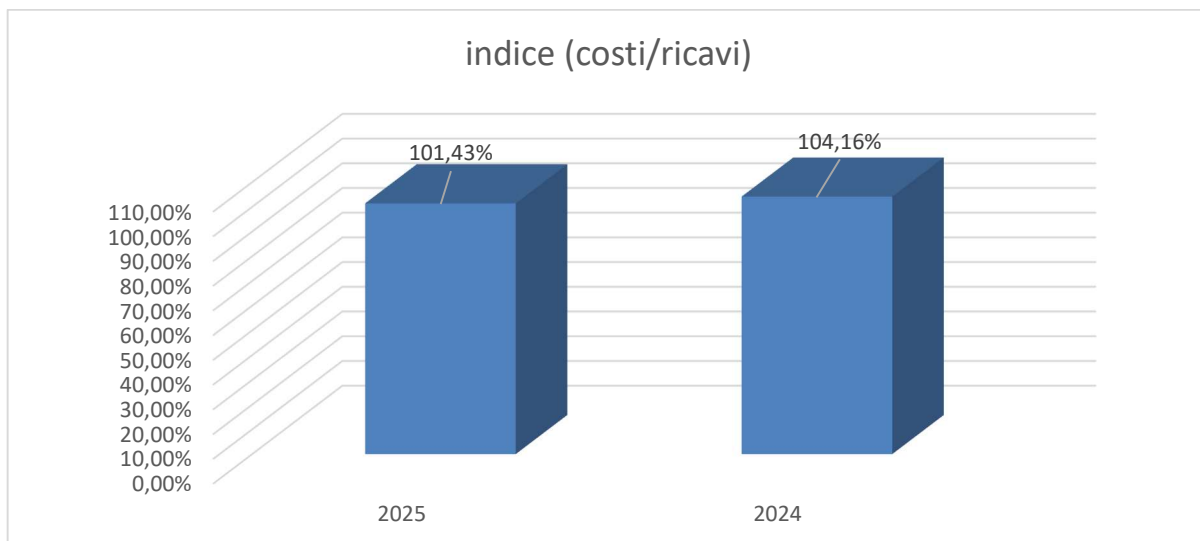
Si evidenzia che, nonostante la diminuzione del fatturato dell'anno 2025 dovuto, principalmente alla cessazione di alcuni servizi (global service di Boffalora e Bernate, verde di Bernate e la gestione extra moenia delle centrali termiche del Comune di Castano fino al 30.04.2025) il rapporto **EBITDA/FATTURATO** è aumentato, passando dal 12,5% al 17,23%.

Il grafico seguente evidenzia l'andamento degli ammortamenti che, già a partire dall'anno 2019, sono stati adeguati al fine di un riallineamento contabile delle poste relative al settore idrico in capo ad ASM srl.

Questo per ottenere un riallineamento graduale (a livello economico per la Società) ed in linea con il piano di ammortamento definito tra le due Società nella convenzione in essere che disciplina i rapporti tra le stesse in relazione alla presa in carico della gestione dei beni e dei mutui del Servizio Idrico Integrato con durata della convenzione fissata sino al 31.12.2027.

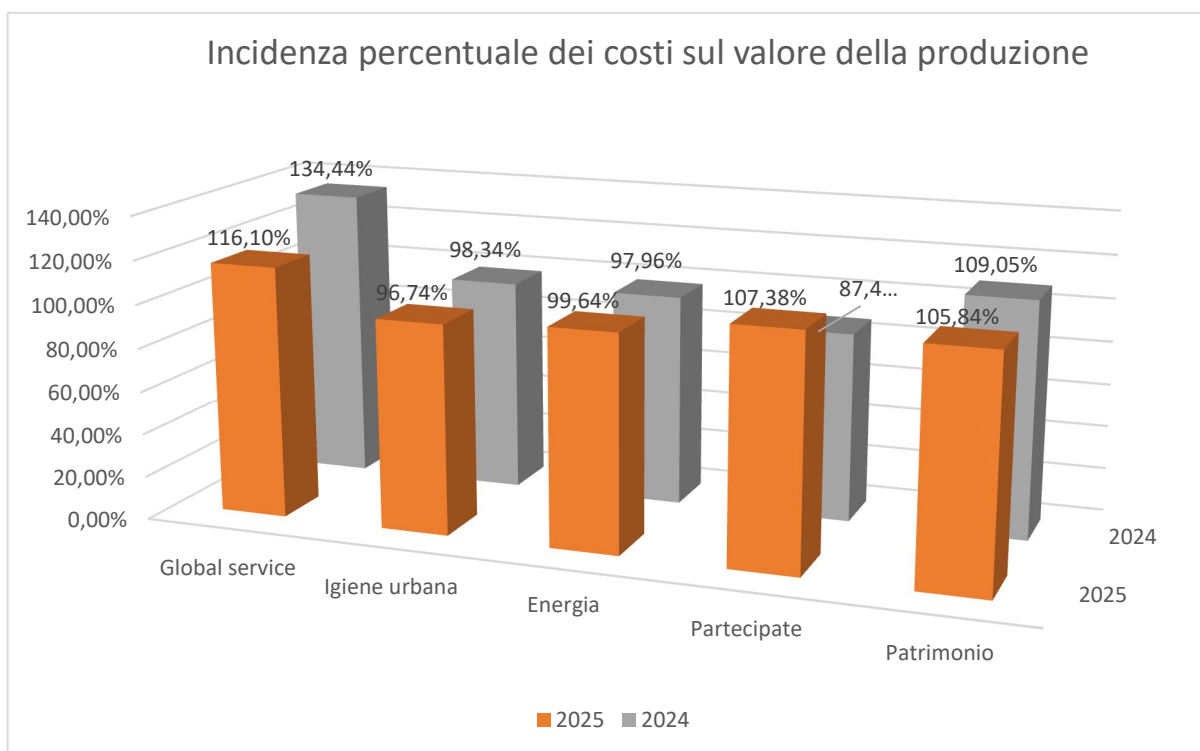


Il grafico seguente rappresenta invece l'incidenza percentuale dell'ammontare dei costi della produzione sul valore della produzione dei bilanci 2025 e 2024 complessivamente per ASM srl.



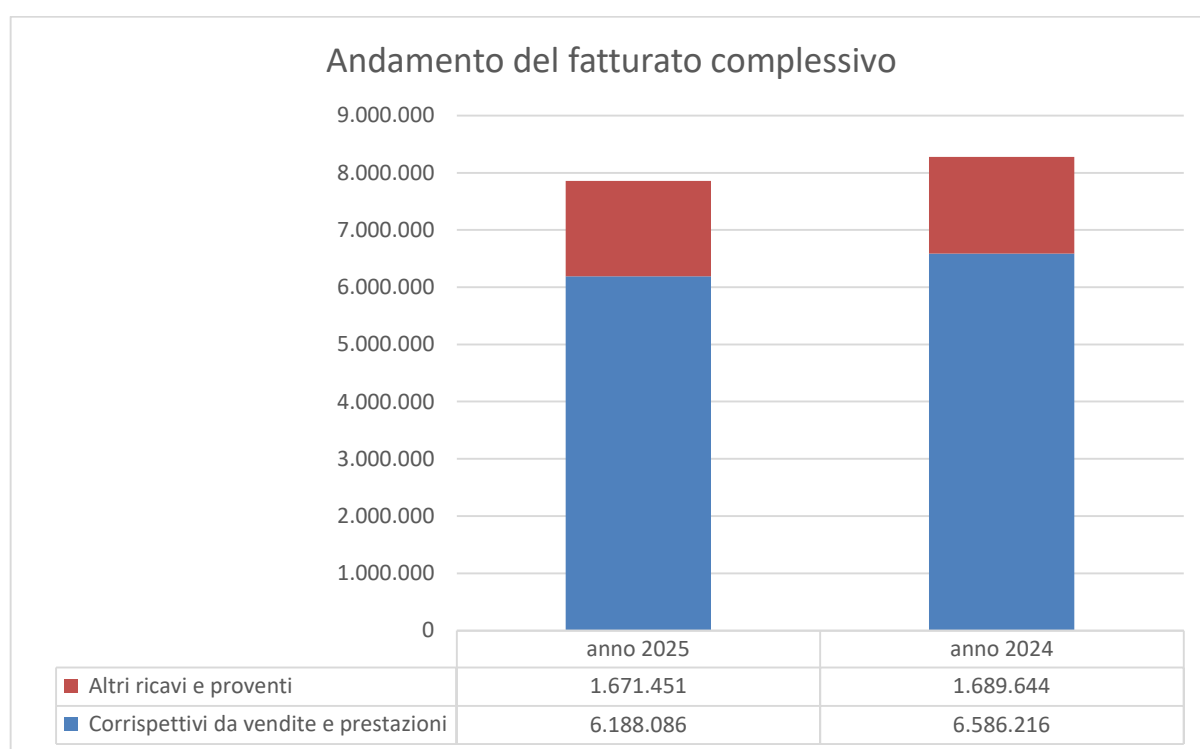
Il grafico sottostante rappresenta l'incidenza percentuale dell'ammontare dei costi della produzione sul valore della produzione dei bilanci 2025 e 2024 per tutti i servizi aziendali. Si evidenzia nei servizi aziendali una incidenza dei costi della produzione nel corso dell'anno 2025 in linea con il passato esercizio.

Il miglioramento dell'incidenza dei costi nel servizio global service è dovuto a minori costi operativi.

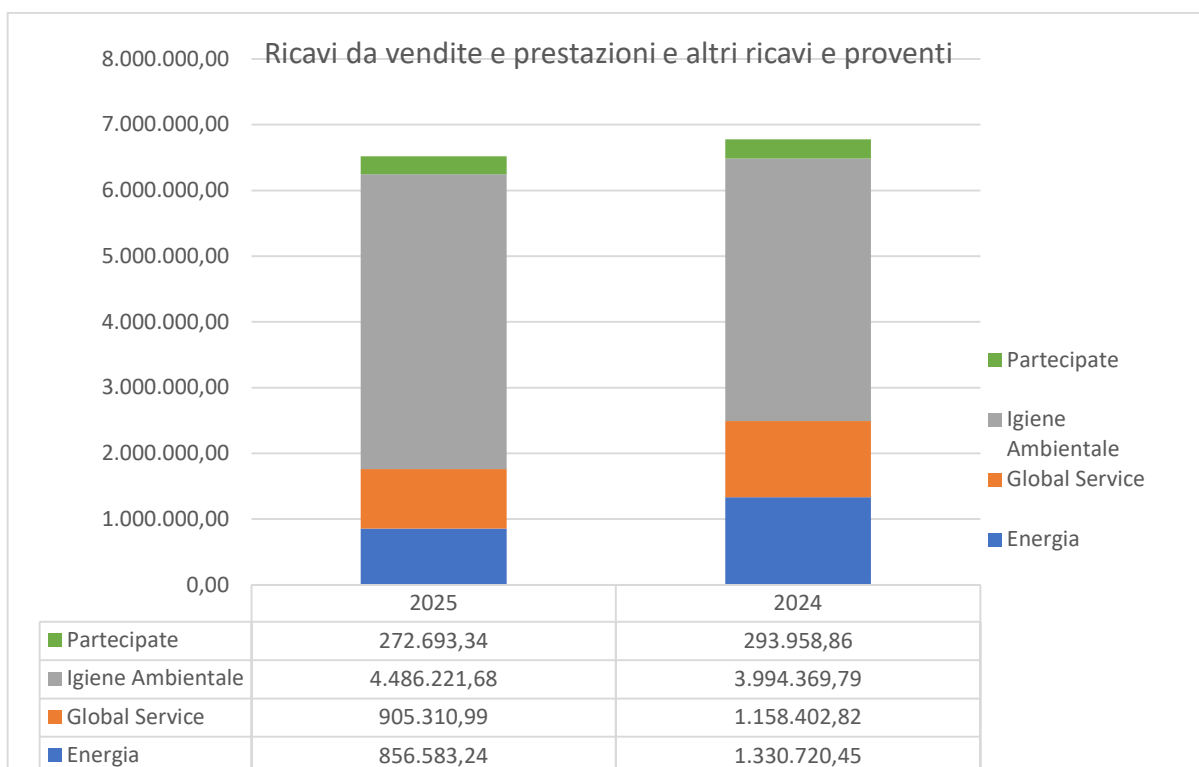
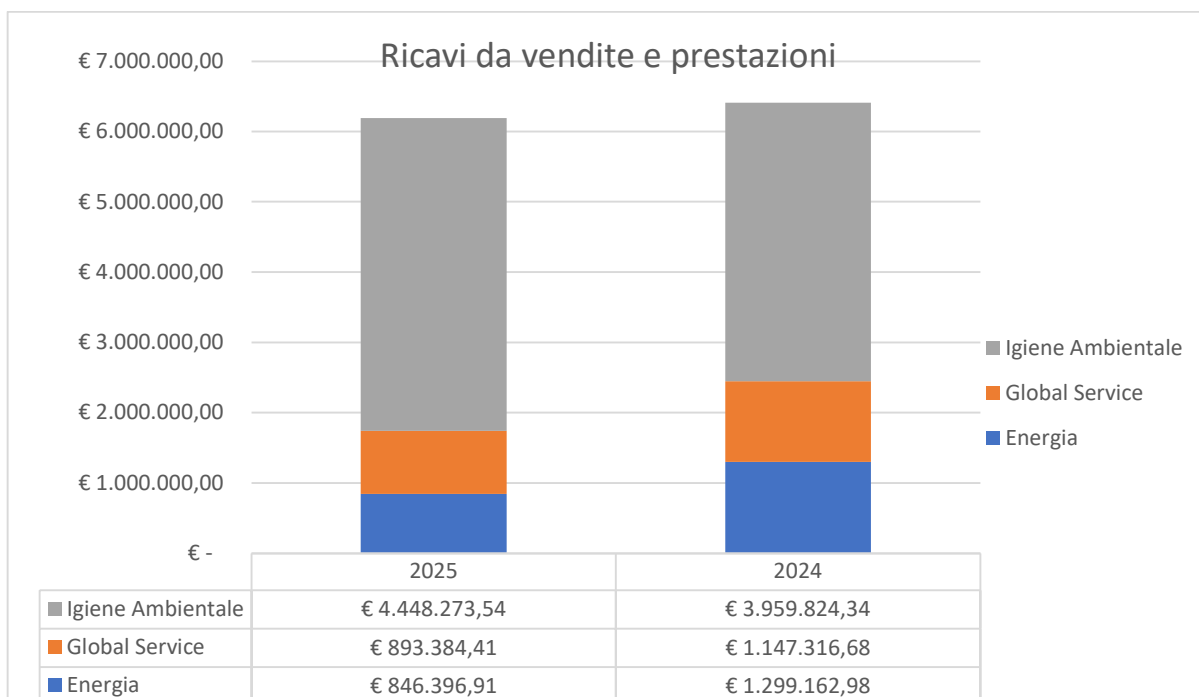


Con riferimento al fatturato aziendale (ricavi da vendite e prestazione e altri ricavi e proventi), si evidenzia che lo stesso è passato da € 8.275.860 dell'anno 2024 a € 7.859.506 dell'anno 2025 (circa 5% in meno).

Se si considerano solo i ricavi da vendite e prestazioni, cioè i ricavi relativi alla gestione caratteristica dell'azienda, il valore è passato da € 6.586.216 dell'anno 2024 a € 6.188.086 dell'anno 2025 (circa il 6,43% in meno).



In merito alla verifica del requisito di cui all'art. 16, comma 3 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, per ASM Srl relativo al bilancio al 31.12.2025 si è proceduto all'analisi dei ricavi derivanti da vendite e prestazioni (indicati nella voce EA1 del conto economico) e dei ricavi indicati nella voce altri ricavi e proventi (EA5 del conto economico), attestando la regolarità del fatturato di ASM srl ai sensi dell'art. 16, comma 3, del TUSP.



Il risultato del presente bilancio comprende, come già avvenuto nell'anno precedente, **la distribuzione ai soci degli utili della società partecipate Aemme Linea Ambiente srl (ALA) deliberati in sede di approvazione del bilancio consuntivo 2024 per € 85.670,94 e la distribuzione di riserve disponibili e distribuibili da Aemme**

Linea Distribuzione srl (ALD) per € 115.581,00, in misura proporzionale alle quote di partecipazione dei soci alle stesse.

La distribuzione di riserve accantonate sia da ALD srl sia da ALA srl negli anni 2025 e 2024 è stata possibile grazie ai risultati conseguiti in un'ottica di continua collaborazione per lo sviluppo delle aziende partecipate e al conseguimento di risultati positivi delle stesse società.

Per l'anno 2023, così come per l'anno 2022, la distribuzione non è stata possibile soprattutto per l'approvazione di rilevanti piani di investimento da parte delle società partecipate di ASM srl e della contingente situazione delle disponibilità finanziarie delle società stesse.

Dopo la stipula del contratto di affitto per la sede operativa del servizio di igiene ambientale e la Piattaforma di Raccolta Differenziata (PRD) di Magenta per la durata di sei anni decorrenti dal 01.07.2016, rinnovabile per un uguale periodo se non interviene disdetta almeno 12 mesi prima della scadenza, nel mese di luglio 2019 si è proceduto a stipulare un'appendice contrattuale al contratto di locazione originale a seguito della necessità di eseguire lavori di rifacimento e riqualificazione delle opere di fognatura presso gli immobili oggetto del predetto contratto di locazione.

Nel mese di marzo 2018 si è proceduto a stipulare un contratto di affitto per la sede operativa dell'unità di Magenta di ALD per la durata di sei anni decorrente dal 01.03.2018, rinnovabile per un uguale periodo se non interviene disdetta almeno 12 mesi prima della scadenza.

Dal 01.01.2020 sono stati avviati i contratti di service per il periodo 2020-2022 sia per ALD srl sia per ALA srl, prorogati successivamente al 28.02.2024. Le Società hanno definito i nuovi contratti di corporate avviati dal 01.03.2024 con scadenza 31.12.2025. **Alla data attuale sono in corso interlocuzioni fra le Società per la definizione dei nuovi contratti a decorrere dal 01.01.2026.**

Poiché il Consiglio di Amministrazione nominato il 20.07.2020 ha concluso il proprio mandato con l'approvazione del bilancio consuntivo 2022, nella stessa Assemblea dei soci, con verbale n. 8 del 22.06.2022, è stato nominato l'attuale Consiglio di Amministrazione costituito da n. 5 componenti per il periodo 2023-2024-2025, con scadenza alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio consuntivo 2025. I componenti del Consiglio di Amministrazione di ASM srl sono:

Presidente e

Amministratore Delegato: Zanardi Andrea

Vicepresidente: Grassi Filippo

Amministratori Garagiola Lorenzo

Garavaglia Federica

Sanasi Valeria

ASM srl ha mantenuto anche nell'anno 2025 le tradizionali capacità operative, di sviluppo e di qualità dei servizi erogati.

ASM srl persegue una strategia multi-business concentrata, in particolare, su tre aree: igiene urbana, energia - calore e gestione del verde, con denominatore comune la ricerca continua di maggiore efficienza, efficacia ed economicità nella gestione dei servizi offerti.

Con riferimento al servizio di igiene ambientale si rileva che, nel solco della transizione ecologica e della metamorfosi in atto nel segno della economia circolare, prosegue e perdura anche per il settore dei servizi di gestione dei rifiuti urbani un momento di profondo cambiamento dettato prevalentemente dall'avvento del c.d. "pacchetto economia circolare" (le norme promulgate dalla UE nel giugno 2018 recepite dagli stati membri nel 2020) nonché dagli interventi che l'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha promosso sul settore ed infine anche dalla recente normativa sul riordino dei servizi pubblici locali. A questi elementi si aggiungono gli impatti determinati dal contesto macro economico internazionale segnato da conflitti ed incertezze dei mercati.

In aggiunta ASM srl sta lavorando per costruire e rafforzare - ove già presenti - tutte quelle alleanze e sinergie che potranno consentire di sviluppare tutti i servizi.

Proprio in questa direzione rientra il progetto denominato "Grande ALA" quale importante processo di aggregazione per la gestione del servizio di igiene urbana in attuazione delle finalità dettate dalla normativa nazionale e sovranazionale e in coerenza anche con gli indirizzi strategici individuati dalla Città Metropolitana di Milano nel proprio Piano Strategico Metropolitano per il triennio 2022-2024.

In questo percorso la società partecipata Aemme Linea Ambiente (ALA) è risultata essere il veicolo più idoneo per la funzione di aggregatore industriale di matrice pubblica.

Nel corso dell'anno 2025, dopo la firma dell' "Accordo di investimento" tra ASM, Cap Holding, AMGA Legnano e AMSC, sono proseguite le procedure al fine di costituire un gestore del servizio di igiene urbana interamente pubblico "c.d. Grande ALA".

Obiettivo da perseguire è il passaggio da una gestione comunale verso una gestione su area vasta, senza perdere il rapporto diretto e il coinvolgimento costante con le comunità e le istituzioni locali, con conseguente liberazione di economie di specializzazione e il passaggio da una gestione annuale o di medio periodo ad una gestione pluriennale di lungo periodo.

Il percorso si svilupperà su un arco temporale di 36 (trentasei mesi) ovvero per il tempo diverso che le esigenze industriali e quelle delle Parti imporranno.

Al fine di dare immediata attuazione al Piano Industriale, l'ingresso di CAP nella compagine societaria di ALA con una quota pari al 20,00 % del capitale sociale (€ 453.046,60) è avvenuta il 10.10.2025 attraverso la cessione delle corrispondenti quote da parte di AMGA.

A seguito dell'entrata di CAP la composizione azionaria di ALA ("Assetto Societario Iniziale") è ora la seguente:

- AMGA Legnano Spa 54,04%;
- CAP Holding Spa 20,00%
- ASM Srl 16,69%;
- AMSC Spa 9,27%;

A conclusione del processo di aggregazione e, quindi, entro il termine massimo di 36 mesi, ovvero altro termine purché ALA raggiunga **un incremento di fatturato pari al 70% degli obiettivi di incremento contenuti nel Piano Industriale**, la composizione azionaria di ALA dovrà rispondere ad una logica di pariteticità tra AMGA e CAP e un mantenimento di una rilevante quota di minoranza di ASM e AMSC e, pertanto, la composizione azionaria di ALA sarà così composta ("Assetto Societario Definitivo"):

- AMGA Legnano Spa 40,00%;
- CAP Holding Spa 40,00%
- ASM Srl 12,85%;
- AMSC Spa 7,15%;

Va rimarcato come la circostanza che ALA sia stata individuata come il gestore del servizio rifiuti in un'area strategica come l'Ovest Milano e il Basso Varesotto da un player importante come Cap Holding, rappresenta per ASM un grande motivo di orgoglio posto che la nostra società è stata socio fondatore di ALA e ne ha espresso, negli anni, prima il Condirettore ed il Presidente ed oggi il Vice Presidente.

E' importante sottolineare che ASM, con questo progetto, metterà a disposizione del nuovo soggetto le proprie competenze e il proprio know-how, in particolare della gestione del servizio di igiene ambientale e che rappresenterà sicuramente un fattore di crescita del progetto, con ricadute certo positive per i Comuni soci "clienti" di ALA.

In particolare, ASM ha realizzato, uno studio di grande interesse in relazione alle nuove modalità percorribili per gestire in maniera sempre più efficace ed economica il servizio di raccolta rifiuti.

Questo studio, tarato in particolare sul Comune di Sedriano gestito da anni da ASM, prevede che - in prospettiva - la metodica del c.d. "Porta a porta" venga integrata col

l'innovativa modalità delle c.d. "Isole ecologiche", gestite facendo massiccio ricorso all'intelligenza artificiale.

Questo perché il ricorso pressochè esclusivo alla metodica del "Porta a porta" comporta diverse problematiche legate soprattutto ai costi del personale - sempre più elevati - all'esposizione significativa degli addetti a rischi di infortunio oltre all'appetibilità sempre più scarsa delle posizioni lavorative richieste, soprattutto in aree territoriali dove la disoccupazione rappresenta un dato trascurabile.

Fra l'altro, l'incidenza elevata del lavoro manuale affidato all'operatore rende complicato ricorrere massicciamente all'IA che, per contro, potrebbe garantire un miglioramento significativo della qualità del servizio, una riduzione dell'impatto ambientale ed una compressione dei costi.

Va sottolineato come ASM si è fatta promotrice fin da subito di un "cantiere di integrazione" - ad oggi in corso - con riferimento alla programmata integrazione dei servizi di igiene urbana gestiti con quelli in capo ad ALA al fine di valorizzare le competenze acquisite da ASM con particolare riferimento alla programmazione del servizio, al controllo di qualità ed ai profili legati alla redazione dei PEF ed alla qualità.

Per ASM oggi si rivela strategica molto più che in passato la gestione dei rapporti con le società partecipate (ALA, ALD e Neutalia) che assimila ASM stessa ad una "holding di partecipazioni", in aggiunta ovviamente al ruolo industriale che rimane fondamentale.

E' da evidenziare che il lavoro eseguito da ASM ha contribuito in misura significativa al raggiungimento dei buoni risultati delle società partecipate che registrano uno sviluppo continuo e costante nel tempo.

Oggi la gestione efficiente delle società partecipate in settori delicati come l'igiene urbana, le reti gas e la termovalorizzazione dei rifiuti richiede un mix di competenze e professionalità che ASM ha dimostrato di possedere e di poter mettere a disposizione costantemente a favore delle parti interessate.

ASM è continuamente coinvolta nella gestione delle Società partecipate e, negli ultimi 3 anni, ha contribuito in misura determinante al raddoppio del fatturato delle stesse (oggi ad oltre 75 milioni di Euro con riferimento ai fatturati conseguiti dalle partecipate nel 2024), anche attraverso la gestione e/o il concorso ad operazioni straordinarie.

Proprio questa attività che richiede forti competenze giuridiche, tecniche ed economiche - che ASM possiede - dovrà intensificarsi nei prossimi anni anche in ragione delle prospettive di crescita dimensionale di ALA, dello scenario delle Gare Gas di ALD (che potrebbero avere importanti ripercussioni sul territorio del magentino e del castanese) oltre che dell'ambizioso Piano Industriale di Neutalia, con la previsione di importanti investimenti.

Si segnala poi, su un piano generale, come **ASM possieda oggi competenze adeguate anche per gestire ulteriori partecipazioni in società pubbliche anche nell'ottica di presidiare efficacemente gli interessi del territorio.**

Questa competenza, già sperimentata con successo negli anni e patrimonio significativo dell'azienda, va valorizzata a maggior ragione considerando che tutto il settore delle società pubbliche è interessato da processi, di aggregazione sempre più impattanti sulle società esistenti e sui relativi territori, realizzati con strumenti giuridici diversi.

Sono in costante monitoraggio anche **le direttive che ARERA (Autorità di Regolazione per l'Energia Reti ed Ambiente)** emana nel campo dei rifiuti e l'ambiente. ARERA sostituisce l'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas e il Sistema Idrico o "AEEGSI". Con la legge 27 dicembre 2017, n. 205, sono state attribuite all'Autorità funzioni di regolazione e controllo anche del ciclo dei rifiuti.

La predisposizione ed aggiornamento del metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato dei rifiuti e dei singoli servizi che costituiscono attività di gestione, dovrà tener conto della copertura dei costi di esercizio e di investimento, compresa la remunerazione dei capitali, sulla base della valutazione dei costi efficienti e del principio "*chi inquina paga*".

Con riferimento alla predisposizione dei PEF per il periodo regolatorio 2026-2029 (Delibera ARERA 397/2025/R/rif.) ASM srl sta procedendo in accordo con le Amministrazioni Comunali e secondo i criteri previsti da ARERA, all'elaborazione degli MTR 3 (metodo tariffario rifiuti).

Oltre alla delibera ARERA, per il periodo regolatorio qui di seguito si evidenziano tutte le deliberazioni ARERA emanate che avranno impatto sul prossimo triennio:

Del. 596/2024/R/rif

Schema tipo di bando di gara per l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani

Del. 396/2025/R/rif

TICSER, recante i criteri di articolazione tariffaria agli utenti

Del. 373/2025/R/rif

Separazione contabile (unbundling) per il settore dei rifiuti urbani

Del. 374/2025/R/rif

RQTR (qualità tecnica) e aggiornamento della deliberazione dell'Autorità 15/2022/R/rif

Del. 355/2025/R/rif

Riconoscimento del bonus sociale rifiuti agli utenti domestici del servizio in condizioni economico sociali disagiate

Risulta quindi sempre più significativo e pregnante il riferimento regolatorio per le attività e le strategie aziendali.

Si ricorda l'adesione di ASM srl alla società **NEUTALIA srl**. Già a partire dell'anno 2020 ALA srl, in coordinamento con AMGA Legnano S.p.a. e in sinergia con AGESP S.p.a. e CAP Holding S.p.a. ha promosso una iniziativa di "AREA VASTA" volta a realizzare sul territorio di riferimento l'integrazione della filiera della gestione rifiuti affiancando alle attività già svolte sul perimetro della raccolta rifiuti anche le attività proprie del trattamento preliminare e finale dei rifiuti.

Il 30 giugno 2021 è stata pertanto costituita Neutalia Srl; la società è attualmente partecipata da AMGA Legnano S.p.a. (33%), AEMME Linea Ambiente Srl (0,5%), AGESP S.p.a. (33%), CAP HOLDING S.p.a. (33%) e ASM srl (0,5%).

Si rammenta che Neutalia è stata costituita quale società BENEFIT ai sensi della legge n.208 del 28/12/2015 ed opera nel campo dei servizi pubblici locali e, in particolare, in quello della gestione della termovalorizzazione dei rifiuti secondo il modello del "in house providing".

Dal 1° agosto 2021 Neutalia ha assunto la gestione diretta del termovalorizzatore sito nel Comune di Busto Arsizio, impianto dotato della Autorizzazione Integrata Ambientale (A.I.A.) di cui ai decreti n. 9271 del 5 novembre 2015, 7153 del 21 luglio 2016, 2.245 del 20 febbraio 2018 e 8278 del 17 giugno 2021, volturata con DDS 9917 del 20 luglio 2021 in favore di Neutalia Srl.

In data 27.07.2023 è stato approvato il Progetto Piano Industriale di Sviluppo ed avviata l'attività di due diligence da parte degli Istituti Finanziari partners di Neutalia nell'ambito del progetto ed è stata finalizzata la progettazione per le opere di interconnessione dell'impianto ai sistemi di teleriscaldamento dei soci AMGA e AGESP tramite finanziamenti PNNR. Nel corso dell'anno 2024 è stata avviata l'attuazione del nuovo piano di sviluppo con aggiornamento degli investimenti di piano.

Oggi ASM srl è impegnata in una azione di monitoraggio attento di Neutalia ed ha partecipato, rendendo delle osservazioni tecnico - giuridiche in buona parte accolte, a tutto il lavoro legato al piano industriale di sviluppo dell'impianto.

Coerentemente con le assunzioni dell'operazione di AREA VASTA, ASM srl e NEUTALIA hanno sottoscritto il contratto di servizio, redatto in coerenza con il modello "in house", che norma e governa il conferimento dei rifiuti trattati presso l'impianto di Borsano. Vanno sottolineati, inoltre, i risultati ottenuti da questa società che - nel 2024 - ha conseguito un fatturato di oltre 20 milioni di Euro e ha solide prospettive di crescita.

A questo proposito, va rilevato come l'acquisizione di una quota di Neutalia da parte di ASM si sia rivelata fondamentale sia per la notevole crescita che ha avuto ASM nel settore dell'igiene urbana (in 5 anni il fatturato prodotto dalla gestione dei rifiuti è quasi triplicato e ciò anche grazie alla stabilizzazione dei costi di smaltimento dei rifiuti) oltre a costituire l'antecedente necessario dell'operazione "Grande Ala".

Con delibera del Consiglio di Amministrazione di ASM srl n. 24 del 16.10.2025 **“PROGETTO DI COMUNITÀ ENERGETICA RINNOVABILE (CER) E DEFINIZIONE DEL RUOLO DI ASM SRL NELLA FASE DI COSTITUZIONE. DELIBERAZIONI CONSEGUENTI”**, si evidenzia che ASM srl è stata soggetto promotore della costituzione della **CER OVEST MILANESE**, con sede in via Crivelli 39 il cui Presidente è l'ing. Flavio Polloni. I comuni aderenti alla CER sono i seguenti:

- ✓ Boffalora
- ✓ Cuggiono
- ✓ Magenta
- ✓ Robecco s/N.
- ✓ Santo Stefano Ticino
- ✓ Sedriano

Attualmente ASM non è parte della CER, avendo agito come "Soggetto incubatore". ASM però conferma il proprio impegno a favore della CER e continuerà a sostenerla attraverso la messa a disposizione di spazi oltre che di tutta l'assistenza (tecnica, amministrativa e giuridica) necessaria per l'avvio delle attività e per il pieno sviluppo dell'operatività della stessa.

Il prossimo passaggio sarà costituito dalla redazione di una lettera di intenti/protocollo d'intesa che preveda l'impegno della CER ad affidare ad ASM la progettazione, la realizzazione e la manutenzione futura degli impianti fotovoltaici oltre all'impegno di ASM di gestire (direttamente o con l'ausilio di un soggetto tecnico esterno) la CER stessa. Valutando anche un ingresso di ASM srl nella compagine sociale ora che la normativa vigente lo consente.

Su un piano generale, la CER costituisce un tassello importante nell'ottica di caratterizzare sempre più ASM come una Energy Company, soprattutto in considerazione del fatto che la compagine della stessa CER potrebbe, in prospettiva, ampliarsi a nuove amministrazioni comunali ma anche a soggetti privati (imprese di diverse dimensioni, famiglie ecc)

Per quanto riguarda il **servizio di igiene ambientale**, si sono perfezionati gli investimenti previsti principalmente nelle piattaforme di raccolta differenziata relativamente al controllo accessi dei cittadini e all'acquisto di autoveicoli per l'effettuazione del servizio.

ASM srl promuove costantemente la raccolta differenziata, che si divide tra raccolta di materiale recuperato in quanto suscettibile di riciclo-recupero e/o utilizzo per produzione di energia, e raccolta di rifiuti urbani pericolosi, recuperati con lo scopo di ridurre l'impatto sull'ambiente e prevenire eventuali situazioni di pericolo.

Ad esempio è stata avviata, a fine 2018, la raccolta delle plastiche dure presso le piattaforme di Robecco s/Naviglio e S. Stefano Ticino e, ora, anche a Sedriano e sono stati avviati alcuni servizi a domicilio (in particolare per il verde e gli ingombranti) gestiti a chiamata. Tale tipologia di raccolta sarà a breve avviata alla PRD di Marcallo in quanto è pervenuta la variante autorizzativa da parte di Città Metropolitana.

Dopo l'inserimento nell'oggetto sociale dell'azienda dell'attività di ESCo, è stata raggiunta, nel mese di settembre 2017, anche la certificazione secondo la norma UNI CEI 11352 per l'erogazione dei servizi energetici, incluse le attività di finanziamento dell'intervento di miglioramento, e l'acquisto dei vettori energetici necessari per l'erogazione del servizio di efficienza energetica.

A seguito della certificazione ESCo secondo la norma UNI CEI 11352, ASM srl può operare come ESCo ed è sempre disponibile a predisporre progetti per l'ottenimento di finanziamenti in materia di risparmio energetico per i comuni soci, così come già avvenuto per parecchi comuni e ad affiancare i Comuni per l'ottenimento di eventuali contributi, incentivi e certificati bianchi.

Il contratto energia fornisce agli utenti servizi energetici ovvero altre misure di miglioramento dell'efficienza energetica nelle installazioni o nei locali dell'utente. Il pagamento dei servizi forniti si basa, totalmente o parzialmente, sul miglioramento dell'efficienza energetica conseguito e sul raggiungimento degli altri criteri di rendimento stabiliti e concordati.

Poiché alcuni interventi richiesti dai Comuni soci vengono affidati anche attraverso il mercato elettronico, ASM srl si è accreditata nel mercato elettronico regionale e nazionale al fine di essere sempre pronta e disponibile a soddisfare, tempestivamente e con competenza, le esigenze e le necessità impiantistiche dei propri Comuni soci.

Un tema di particolare delicatezza in prospettiva è dato dal fatto che, a fronte di una crescita dell'azienda in relazione alle competenze presenti nel settore energetico - anche a seguito di una attività di formazione effettuata in modo costante negli anni per garantire una maggiore professionalizzazione degli addetti - **nel 2025 gli affidamenti da parte dei Comuni soci si sono drasticamente ridotti.**

Nel 2025, il fatturato realizzato dall'azienda nel settore energia si è rilevato di poco superiore agli 800.000,00 Euro, fra l'altro in netta contrazione rispetto all'esercizio precedente.

Questo dato unitamente alla circostanza che, nel recente passato, ASM ha avuto buone marginalità gestendo affidamenti "una tantum", senza possibilità di poter programmare assunzioni e relativa formazione, rende difficile ipotizzare uno sviluppo duraturo in un settore come quello dell'energia dove sono presenti (soprattutto nella nostra Regione) operatori parecchio qualificati.

A questo proposito, anche nell'ottica di creare una aggregazione su scala vasta (Magentino, Castanese, Legnanese ecc..) nei settori del Global Service e dell'Energia, sarebbe interessante proseguire le interlocuzioni già avviate con Euro PA di Legnano, società attiva nel Global Service e - per contro - non strutturata per fornire servizi in ambito energetico.

Analizzando attentamente le caratteristiche di ASM ed Euro PA oltre che le rispettive compagini sociali emerge che:

-ASM ed Euro PA coprono fondamentalmente aree territoriali diverse ma contigue, con un bacino potenziale di circa 300.000 abitanti contro i 100.000 della sola ASM;

-ASM è una ESCO ed ha competenze in materia energetica che mancano ad Euro PA, per contro Euro PA realizza un significativo fatturato di oltre 11 milioni di Euro in attività di Global che ASM fa fatica a svolgere per mancanza di economie di scala;

-ASM dispone di una liquidità significativa che è fondamentale per poter svolgere affidamenti nell'ambito dell'efficientamento energetico, dei contratti EPC ecc., dove i Comuni richiedono sovente alle aziende di effettuare investimenti significativi/anticipi ecc..

In definitiva, paiono esserci tutti i presupposti intanto per l'avvio di una collaborazione su singoli progetti, in prospettiva per costruire una integrazione tra le due società che possa avere una ragione industriale apprezzabile.

Gestione del personale

In concomitanza dell'espansione aziendale e dell'avvio del processo di industrializzazione e dei nuovi servizi gestiti, come deliberato dall'Assemblea dei Soci di ASM srl in data 19.10.2016, rimane fondamentale **la gestione del personale**. Tutte le selezioni prevedono contratti a tempo determinato trasformabili a tempo indeterminato.

Nel corso del 2025 non sono state avviate nuove selezioni pubbliche di personale ma si è conclusa la selezione per la ricerca di agronomo assistente del servizio manutenzione verde pubblico, la cui graduatoria è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione. A gennaio 2025 sono state assunte due lavoratrici attingendo dalla graduatoria della selezione pubblica di addetti di segreteria, andando ad integrare l'organico come previsto da dotazione organica approvata per l'anno 2025.

Nel corso del 2025 si sono avute delle cessazioni di contratti a termine (contratti diretti e contratti di somministrazione lavoro) sia nell'area Igiene Ambientale, sia nell'area manutenzione verde, sia nell'Ufficio Personale e Affari Generali. Ad eccezione dell'area Igiene Ambientale, i lavoratori a tempo determinato cessati (contratti diretti e contratti di somministrazione lavoro) non sono stati sostituiti.

Nel 2026 si prevede l'espletamento di selezioni pubbliche per la formazione di graduatorie per l'assunzione di personale addetto alla raccolta differenziata e spazzamento e operatori addetti alla raccolta differenziata con possesso di patente C+CQ.

Con riferimento al settore energia l'ampliamento delle attività, che comprenderanno non solo la conduzione e manutenzione degli impianti, ma anche la gestione del vettore energetico, la realizzazione di interventi di efficientamento, la gestione di contratti di rendimento energetico (EPC), la rendicontazione dei risparmi e il supporto ai Comuni soci nella realizzazione di investimenti, comporterà un significativo incremento della complessità tecnica, gestionale e amministrativa.

Alla luce di quanto sopra, si evidenzia la necessità di **rafforzare l'Area Energia mediante l'inserimento di un Assistente del Responsabile**, al fine di garantire il supporto alle attività di coordinamento operativo, pianificazione, monitoraggio dei contratti e dei progetti, nonché alla gestione dei flussi informativi e documentali. **Per tale figura, nel corso del 2026, sarà indetta una specifica procedura di selezione pubblica**, nel rispetto della normativa vigente in materia di reclutamento del personale.

Eventuali necessità di sostituzione per assenze prolungate o cessazioni saranno affrontate mediante:

- utilizzo di graduatorie esistenti;
- ricorso a procedure semplificate, come da regolamento aziendale.

Relativamente alla copertura delle quote di riserva previste dalla Legge n. 68/1999, si segnala che ASM srl ha ottenuto l'accoglimento della richiesta di inserimento nella quota di riserva di un lavoratore già in forza, il quale, solo recentemente, ha dichiarato di essere in possesso di un'invalidità con percentuale sufficiente per rientrare nel computo previsto dalla normativa.

Pertanto, per l'anno 2026, l'azienda computa n. 2 addetti come appartenenti alla quota di riserva per disabili.

Si evidenzia che, considerando la base di computo prevista al 31 dicembre 2025, il numero complessivo dei lavoratori sarà presumibilmente superiore a 50; in tal caso, il numero di disabili da computare ai fini della quota di riserva sarà pari al 7% della base di computo. Eventuali ulteriori necessità di copertura della quota dovranno essere soddisfatte mediante:

- assunzioni di personale rientrante nella normativa sulle quote di riserva, oppure;
- richiesta di esonero con versamento dei contributi esonerativi previsti dalla legge.

Tale impostazione garantisce il rispetto della normativa vigente e assicura all'azienda la corretta pianificazione della gestione del personale disabile nell'anno 2026.

Va rilevato come tutte le decisioni e tutte le deliberazioni assunte in materia dal Consiglio di Amministrazione prese in materia abbiano sempre tenuto come riferimento la necessità di contenere al massimo i relativi costi.

Al 31/12/2025 i lavoratori in forza in ASM srl erano n. 58 lavoratori così suddivisi:

lavoratori con contratto a tempo indeterminato:

n. 1	Dirigente
n. 11	Impiegati amministrativi
n. 4	Impiegati tecnici
n. 5	Operai addetti al servizio Energia
n. 23	Operai addetti al Servizio Igiene Ambientale
n. 4	Operai addetti al servizio di Manutenzione del Verde pubblico

lavoratori con contratto a tempo determinato:

n. 1	Impiegato amministrativo
n. 8	Operai addetti al servizio di Igiene Ambientale (di cui 1 in sostituzione)
n. 1	Operaio addetto al servizio di Manutenzione del Verde pubblico

lavoratori con contratto di somministrazione lavoro:

nessuno

Considerato quanto evidenziato, il personale al 31.12.2025 era complessivamente pari a **58** unità così suddivise: **1** dirigente, **16** impiegati e **41** operai. Al 31.12.2024 il personale era pari a **59** unità così suddivise: **1** dirigente, **19** impiegati (di cui uno somministrato) e **39** operai (di cui sei contratti di somministrazione lavoro).

La **forza media complessiva nell'anno 2025** è stata pari a 60,67 unità (57,17 unità solo per i dipendenti ASM escluso il direttore e 59,67 unità per i dipendenti ASM e i somministrati, escluso il direttore).

La forza media complessiva nell'anno 2024 è stata pari a 58,42 unità (52,46 unità solo per i dipendenti ASM escluso il direttore e 57,42 unità per i dipendenti ASM e i somministrati, escluso il direttore).

Sempre con riferimento al personale è importante la formazione ed aggiornamento del personale con la frequenza di corsi non solo per le competenze tecniche ed amministrative, ma anche corsi di comunicazione, team building e coaching. In azienda vengono effettuati regolarmente anche incontri fra il personale al fine di condividere gli obiettivi, i compiti e le responsabilità delle attività aziendali.

Di seguito si elencano le principali attività avviate e/o consolidate nel corso dell'anno 2025:

- Consolidamento gestione del servizio di igiene ambientale nei comuni gestiti;
- Consolidamento adesione alla Società Neutalia;

- Interventi vari di riqualificazione degli impianti termici e di condizionamento presso i Comuni, anche in ottica di efficientamento energetico e relativo sviluppo di attività consulenziali soprattutto nel campo energetico, anche al fine di acquisire nuove attività / servizi in gestione;
- Gestione e riqualificazione del verde del centro storico di Magenta;
- Perfezionamento procedure per la vendita dei titoli di sosta tramite smartphone, al fine di poter utilizzare altre piattaforme tecnologiche (app) con tutti i maggiori gestori;
- Definizione degli interventi sugli impianti non di proprietà di ASM srl, come la pompa di calore e gli impianti fotovoltaici previsti dal PPP in Associazione Temporanea di Impresa con le Società Cap Holding e AMAGA Abbiategrasso al Comune di Zibido San Giacomo;
- Proposta di ASM srl, società in house providing, quale soggetto attuatore PNRR che contempla la progettazione, esecuzione e manutenzione di impianti fotovoltaici, da installare in scuole, palestre, case di riposo ed in generale in edifici comunali, anche per ridurre l'impatto ambientale dei predetti edifici, anche all'interno delle CER (Comunità Energetica Rinnovabile) qualora costituite;
- Proposta di ASM srl, già avviata nell'anno 2023, di installazione di una rete di ricarica per auto elettriche in tutti i Comuni soci e, in alcuni di essi, anche per e-bike;
- Proposta di ASM srl di CUC (centrale unica di committenza) per i Comuni soci;
- Promozione delle attività di ASM srl presso i Comuni soci.

Tutto ciò conformemente all'obiettivo strategico che il Consiglio di Amministrazione si pone di caratterizzare sempre più ASM srl come una Energy Company attiva nei settori delle riqualificazioni energetiche, nel fotovoltaico e nella mobilità sostenibile oltre che nello sviluppo della digitalizzazione.

A questo proposito, i Comuni soci nel corso dell'anno 2025 si sono espressi in modo chiaro per uno sviluppo dell'azienda in questa direzione, valorizzando tutte quelle sinergie che possano risultare utili per caratterizzarsi come una Energy Company innovativa, efficiente e sostenibile.

Gli investimenti realizzati nell'anno 2025, comprensivi di quelli in corso, sono stati pari a **€ 1122.856,54** così suddivisi: € 140.723,46 in immobilizzazioni immateriali di cui € 54.450 in corso e € 982.133,08 in immobilizzazioni materiali di cui € 266.135,47 in corso al 31.12.2025.

Gli investimenti realizzati nell'anno 2024, comprensivi di quelli in corso, sono stati pari a **€ 1.211.906** così suddivisi: 85.809 in immobilizzazioni immateriali di cui € 7.560 in corso e € 1.126.096,69 in immobilizzazioni materiali di cui € 170.567,92 in corso al 31.12.2024.

VALORE DELLA PRODUZIONE	INVESTIMENTI TOTALI 31.12.2025	% INCIDENZA INVESTIMENTI SU VALORE PRODUZIONE	INVESTIMENTI IN CORSO AL 31.12.2025	INVESTIMENTI TERMINATI AL 31.12.2025	% INCIDENZA INVESTIMENTI SU VALORE PRODUZIONE
8.066.688	1.122.857	13,92	320.585	802.272	9,95

Tra i maggiori investimenti in immobilizzazioni materiali va menzionato l'acquisto degli autoveicoli per la raccolta rifiuti, di autoveicoli ed attrezzature per il servizio verde e alcuni interventi sugli impianti termici. Tra i maggiori investimenti in immobilizzazioni immateriali si evidenziano alcuni interventi nelle migliorie beni di terzi del servizio calore (telecontrollo calore di Cuggiono) e aggiornamento programmi gestionali del sistema amministrativo.

Tra gli investimenti in corso al 31.12.2025 si evidenziano gli interventi di efficientamento energetico effettuati sull'impianto del Teatro Lirico di Magenta, scuola De Amicis e Villa Colombo previsti nel nuovo contratto EPC con il Comune di Magenta, effettuati in anticipo per guasti e malfunzionamenti di quelli esistenti.

In particolare, per ogni singolo servizio si sono avuti i seguenti risultati economici, al lordo delle imposte che vengono calcolate a livello generale:

SERVIZI	VALORE DELLA PRODUZIONE	RISULTATO ANTE IMPOSTE	% INCIDENZA RISULTATE ANTE IMPOSTE SU VALORE PRODUZIONE
Energia	1.063.765	9.055	0,85
Global service	905.311	- 145.746	- 16,10
Igiene ambientale	4.486.222	146.216	3,26
Partecipate	272.693	181.114	66,42
Patrimonio	1.338.697	101.037	7,55
Totale	8.066.688	291.676	3,62

Qualità, certificazioni e modelli organizzativi

ASM srl è da tempo impegnata nel percorso di qualità, che ha richiesto e richiederà un consistente impegno in termini di tempo, sforzo e formazione da parte delle risorse umane coinvolte. Attraverso la certificazione, un organo esterno accreditato dall'Autorità Normativa, verifica il metodo di lavoro utilizzato al fine di garantire il rispetto delle procedure e degli standard dei servizi offerti ai cittadini. La certificazione deve attestare, infatti, che un prodotto o un Sistema di Qualità di un'Azienda sia conforme ai requisiti stabiliti da una norma tecnica emanata da autorità competenti. Tra i vantaggi, interni ed esterni, che si possono ottenere, vanno evidenziati il miglioramento dell'attività di gestione ed organizzazione, il miglioramento dei processi

di produzione ed erogazione, l'implementazione dei modelli di reporting e feedback ed il miglioramento dei rapporti con i cittadini-clienti e con i fornitori.

Le certificazioni in essere alla data attuali sono le seguenti:

- **Certificato del Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001:2015**

La ISO 9001 è la norma internazionale per i Sistemi di Gestione per la Qualità (SGQ), pubblicata dall'ISO (International Organization for Standardization). L'attenzione della norma è rivolta alla gestione dei processi aziendali e alla soddisfazione degli utenti/clienti.

- **Certificato del Sistema di Gestione Ambientale ISO 14001:2015**

La ISO 14001 è una certificazione che attesta la creazione di un sistema organizzativo capace di favorire il monitoraggio ed il coordinamento degli elementi ambientali tipici di un'attività imprenditoriale, con la finalità di ridurre l'impatto ambientale, prevenire il rischio e i danni ad esso connesso.

Considerati gli attuali servizi gestiti da ASM srl, il **campo di applicazione** del sistema qualità ISO 9011:2015 e ISO 14001:2015 è il seguente:

“Raccolta e trasporto di rifiuti urbani, spazzamento stradale, gestione delle piattaforme di raccolta differenziata dei rifiuti; progettazione, installazione, esercizio e manutenzione di impianti termici; manutenzione impianti di condizionamento, gestione e manutenzione verde”.

- **Certificato di Conformità ai sensi del Regolamento (UE) 2015/2067 della Commissione del 17 novembre 2015, DPR del 16 novembre 2018, n. 146** per i seguenti servizi: “installazione, riparazione, manutenzione o assistenza, smantellamento di apparecchiature fisse di refrigerazione e condizionamento d'aria e pompe di calore fisse con dimensione massima di carico senza limiti in kg”
- **Certificato di Conformità UNI CEI 11352:2014 – Società che forniscono servizi energetici (ESCO)** per i seguenti servizi: “erogazione di servizi energetici, incluse l'attività di finanziamento dell'intervento di miglioramento e l'acquisto dei vettori energetici necessari per l'erogazione del servizio di Efficienza Energetica.

La norma delinea i requisiti minimi dei servizi di efficienza energetica e le capacità (organizzativa, diagnostica, progettuale, gestionale, economica e finanziaria) che la ESCo deve possedere per poter offrire tali attività presso i propri clienti: assegna inoltre una lista di controllo per la verifica delle capacità delle ESCo. Tra i requisiti va ricordato la richiesta di avere un Esperto in Gestione dell'Energia (EGE, certificato secondo la norma UNI CEI 11339 o in possesso dei requisiti richiesti) nel proprio organico.

Per l'anno 2026 è prevista anche la certificazione **ISO 45001:2023** di cui si sono già avviate le relative procedure e nel corso del mese di dicembre 2024 era già stato effettuato un preaudit. Al riguardo è stato già effettuato per il giorno 08.01.2026 lo stage 1 (verifica documentale sull'impostazione del sistema); lo stage 2 (verifica sul campo e finale del sistema di gestione della sicurezza) sarà effettuato entro il mese di maggio 2026.

La certificazione ISO 45001, si fonda sulla gestione della salute e della sicurezza sul lavoro e richiede alle organizzazioni un miglioramento continuo, fornendo così a tutti gli interlocutori la garanzia di conformità alle politiche di sicurezza specificate.

Il Decreto Legislativo n. 231/2001, recante la “Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica”, ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità in sede penale degli Enti nel caso di compimento di molteplici reati nell'interesse o a vantaggio degli stessi.

Il Decreto richiede, come condizione di esimenza da responsabilità e relative sanzioni, l'adozione ed implementazione di un “modello di organizzazione gestione e controllo” volto alla prevenzione delle condotte illecite. L'adozione del citato modello contribuisce, pertanto, al rafforzamento della governance e ad una migliore sensibilizzazione del personale in materia di prevenzione.

Il Consiglio di Amministrazione di ASM srl ha, da tempo, approvato e divulgato e mantiene aggiornato il proprio “modello di organizzazione e gestione”, comprendente l'insieme delle misure organizzative, la definizione di ruoli e poteri, l'implementazione delle regole decisionali e di ogni altro strumento volto a prevenire i reati richiamati dal D. Lgs. 231/01. Il corpus documentale del modello comprende il “Codice Etico”, il “Modello Organizzativo” e le procedure, che stabiliscono le regole operative per l'assunzione delle decisioni nell'ambito dei processi considerati “sensibili” ai reati.

Considerate tali ultime novità legislative, ASM srl è impegnata per un aggiornamento continuo del modello organizzativo in vigore e dei controlli in esso contenuti, almeno inserendo tutte le nuove fattispecie criminose nell'elenco dei reati presupposto, ma anche valutando se le nuove procedure e i relativi controlli siano adeguati e conformi alle ultime modifiche. Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/2001 è integrato con il sistema di gestione dei rischi aziendali e con i presidi di controllo interno, anche ai fini della prevenzione dei rischi di crisi e della salvaguardia della continuità aziendale.

E' stata aggiornata la parte speciale “C” del modello organizzativo relativa alla sicurezza sul lavoro. Il rimando al Codice Etico potrebbe essere integrato predisponendo (e divulgando) una Politica per la Sicurezza peraltro utile anche per allinearsi all'articolo 30 D.Lgs. 81/08 e, in futuro, alla certificazione ISO 45001. Inoltre,

sono in fase di predisposizione anche alcune procedure riferite al sistema di gestione della sicurezza:

- Gestione adempimenti di sicurezza nei processi di approvvigionamento.
- Gestione dei dispositivi di protezione.
- La gestione e l'analisi degli eventi anomali per la sicurezza, con o senza infortuni.
- La sorveglianza sanitaria.

Per la prevenzione dei rischi di sanzioni e reputazionali per mancata compliance un ruolo rilevante è assunto dal Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza. Nel corso dell'anno 2024 il CdA di ASM srl, con delibera n. 31 del 26/09/2024 ha individuato l'attuale responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) per la durata di tre anni, eventualmente prorogabile per ulteriori tre anni, salvo revoca motivata o cessazione per altra causa, a decorrere dal 01.11.2024.

Come da piano, è stata realizzata la ristrutturazione della sezione "società trasparente" secondo l'allegato alla Determinazione ANAC n. 1134/2017 per l'alimentazione delle informazioni a fini di pubblicazione in trasparenza.

Ai fini del presidio e dell'aggiornamento del sito web "Società trasparente", diverse figure operano per il continuo e costante aggiornamento del sito in base alle proprie competenze. Attualmente si opera attraverso un gruppo di lavoro, coordinato dal RPCT, che coinvolge i soggetti a vario titolo interessati alla produzione e/o validazione del dato, al fine di attivare ed alimentare tutte le sezioni di interesse, tenuto conto del nuovo assetto normativo vigente, migliorando i relativi aspetti procedurali, nel rispetto del ritmo di aggiornamento e nel formato richiesto. Il sito di ASM srl viene sempre aggiornato ed implementato ed ha attivo una sezione per la gestione delle segnalazioni di illeciti ed irregolarità (c.d. whistleblowing).

ANAC ha stabilito, con un comunicato del 10 dicembre 2025 di differire, al 31 gennaio 2026, il termine ultimo per la predisposizione e la pubblicazione della Relazione annuale 2025 che i Responsabili per la Prevenzione della corruzione e la trasparenza (RPCT) sono tenuti ad elaborare, ai sensi dell'art. 1, co. 14, della legge 190/2012, facendo così coincidere il termine con la predisposizione e la pubblicazione dei Piani Triennali per la prevenzione della corruzione e la trasparenza 2026-2028.

Il Consiglio di Amministrazione ha istituito e nominato un **Organismo di Vigilanza** monocratico, con compiti di vigilanza sull'applicazione ed efficacia del modello ed eventuale necessità di aggiornamento. Per il triennio 2025-2027, con delibera n. 4 del CdA del 27.01.2025, è stato nominato Odv di ASM srl l'ing. Sergio Trombin. All'OdV, è stato assegnato anche il compito di indicare le iniziative più idonee per l'efficace diffusione del Modello Organizzativo integrato adottato dalla Società, nonché per la formazione del personale e la sensibilizzazione dello stesso all'osservanza dei principi e delle regole comportamentali in esso contenuti.

L'attività dell'Organismo di Vigilanza, attuata secondo la metodologia dell'auditing ed i principi del campionamento, comprende controlli sul campo, interviste, esame di documenti e registrazioni, raccolta ed esame di ogni informazione e/o segnalazione derivante dalla procedura di gestione dei flussi informativi o riconducibile all'esito di accessi di organi di controllo e vigilanza esterni. Oltre a tali attività di verifica e controllo l'OdV ha provveduto a colloqui individuali con i responsabili delle funzioni di maggiore rilievo e potenziale criticità nell'ambito dei servizi.

L'Organismo di Vigilanza riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione; in tale relazione viene rendicontata l'attività svolta e anche per l'anno 2025 non sono stati evidenziati eventi di "rilevanza 231" che denotassero "carezza" del Modello ai fini preventivi.

Sulla Gazzetta Ufficiale del 15 marzo 2023 è stato pubblicato il D.Lgs. 10 marzo 2023, n. 24 che recepisce la Direttiva UE 2019/1937 in materia di whistleblowing.

Per quanto attiene ai canali di segnalazione interna lo strumento già in uso della precitata piattaforma Legality Whistleblowing di DigitalPA appare conforme al requisito che garantisca, "anche tramite il ricorso a strumenti di crittografia, la riservatezza dell'identità della persona segnalante, della persona coinvolta e della persona comunque menzionata nella segnalazione, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione".

La società curerà il necessario coordinamento tra le funzioni di RPCT e Organismo di Vigilanza per quanto attiene alla gestione delle segnalazioni interne, secondo quanto già sperimentato in sede di applicazione della I.190/2012 e dei Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza approvati annualmente.

A seguito dei chiarimenti che saranno resi da ANAC e dal Garante per la protezione dei dati personali l'OdV si riserva di valutare la proposta di un ulteriore assessment delle procedure in essere al fine di provvedere ad eventuali adeguamenti che si rendessero necessari.

Visto anche l'aggiornamento del PTPCT, l'OdV ha confermato che l'apparato documentale del Modello organizzativo, insieme con le procedure adottate e le evidenze del lavoro preparatorio necessario a formulare le valutazioni sintetiche della Mappatura dei processi aziendali, appare coerente con il contesto di applicazione con le finalità preventive disciplinate dal modello di organizzazione, gestione e controllo adottato dal Cda di ASM srl (Modello).

La direttiva NIS2 offre numerosi benefici concreti per le aziende, promuovendo un ambiente digitale più sicuro e resiliente. Adottare pratiche di gestione del rischio e governance della sicurezza informatica, come richiesto dalla direttiva, può anche contribuire positivamente allo sviluppo di una cultura interna orientata alla cybersecurity e alla cyber resilience.

La Direttiva UE 2022/2555 relativa a misure per un livello comune elevato di cibersicurezza nell'Unione (a seguire, per semplicità "NIS 2") prevede specifici

obblighi applicabili a tutti i soggetti che si riconoscono in uno dei settori/sottosettori/tipologie di organizzazioni previste dalla nuova normativa e, ove richiesto, presentino i requisiti dimensionali stabiliti espressamente dall'articolo 3.

La **scadenza del 28 febbraio 2025** ha rappresentato un termine cruciale per la registrazione delle aziende NIS2 presso l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN). Gli adempimenti relativi all'anno 2026 sono i seguenti:

- **Da gennaio 2026** vi sarà l'obbligo di notifica degli incidenti secondo le nuove misure indicate da ACN. Di fatto, la NIS2 richiede alle aziende di segnalare tempestivamente gli incidenti di sicurezza alle autorità competenti. Pertanto, sarà fondamentale sviluppare piani di risposta agli incidenti efficaci e testarli regolarmente per garantire una gestione rapida e adeguata in caso di attacchi.
- **Entro aprile 2026**, ACN si adopererà per l'elaborazione e definizione del modello di categorizzazione delle attività e dei servizi oltre che l'elaborazione e definizione degli obblighi a lungo termine.
- **Entro settembre 2026** le organizzazioni dovranno garantire la completa implementazione delle misure di sicurezza di base. In particolare, questa fase segna una sfida importante nella governance aziendale in termini di adeguamento degli organi di amministrazione e direttivi alle nuove responsabilità. Ovvero un cambiamento che va ben oltre la semplice conformità normativa, rappresentando una trasformazione culturale nella gestione della sicurezza informatica a livello executive.

Nell'anno 2025 è proseguito l'impegno di ASM srl nella **comunicazione aziendale**, anche a seguito dell'avvio della gestione dei nuovi servizi ed al fine di soddisfare al meglio e in modo continuo e costante, le necessità dei cittadini e dei Comuni soci. Nel corso dell'anno 2025 è proseguita la pubblicazione costante di comunicati stampa sul sito aziendale, l'adesione a giornali web locali a valenza territoriale, l'invio capillare di articoli da pubblicare su giornali cartacei locali e anche videointerviste ai vertici di ASM srl. Le notizie inviate e pubblicate sul sito aziendale riguardano non solo ASM srl bensì anche le proprie aziende partecipate.

ASM srl, presta una grande attenzione per garantire elevati standard qualitativi e organizzativi, rispondenza alle specifiche tecniche, competitività nei prezzi e nelle condizioni per gli affidamenti di lavori, beni e servizi. Già a fine 2014, è stata deliberata la formazione di un albo di professionisti per il conferimento di incarichi esterni da parte di ASM srl da cui l'azienda ha individuato i fornitori/professionisti ai quali affidare gli incarichi.

Si evidenzia che, al fine di soddisfare la necessità di migliorare, velocizzare e semplificare le procedure di qualificazione dei propri fornitori e professionisti ASM srl ha deciso di istituire e gestire, dal mese di aprile 2016, un albo informatizzato dei fornitori e dei professionisti per l'affidamento di lavori, beni e servizi mettendo a disposizione dei propri potenziali fornitori e professionisti uno strumento finalizzato a semplificare le procedure di qualificazione ed ottemperare alla normativa degli appalti.

In questi anni si è consolidata la gestione della piattaforma per la gestione dell'Albo

fornitori anche al fine di consentire, la gestione on-line dell'albo fornitori, professionisti e aziende esecutrici di ASM srl attraverso procedure automatizzate di selezione e trasmissione inviti improntate ad esigenze di celerità, nel rispetto dei principi di trasparenza, parità di trattamento e non discriminazione.

Già dall'anno 2016 ad ASM srl è stato l'attribuito il **rating di legalità all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato**. Questo strumento, disciplinato per le imprese italiane con delibera AGCM 14 novembre 2012, n. 24075, è volto alla promozione e all'introduzione di principi di comportamento etico in ambito aziendale, tramite l'assegnazione di un "riconoscimento", misurato in "stellette", indicativo del rispetto della legalità da parte delle imprese che ne abbiano fatto richiesta e, più in generale, del grado di attenzione riposto nella corretta gestione del proprio *business*. All'attribuzione del *rating*, l'ordinamento ricollega vantaggi in sede di concessione di finanziamenti pubblici e agevolazioni per l'accesso al credito bancario.

Il rating può avere un *range* tra un minimo di una 'stelletta' a un massimo di tre 'stellette', attribuito dall'Autorità sulla base della dichiarazione presentata dalle aziende richiedenti. L'Autorità, nella sua adunanza del 31 marzo 2016, in base alle dichiarazioni rese dall'azienda, nonché all'esito delle valutazioni effettuate, ha deliberato di attribuire ad ASM srl, il punteggio ★★ ++. La validità del rating di legalità è biennale e l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha rinnovato l'attribuzione del riconoscimento. Dall'anno 2022, data dell'ultimo rinnovo, è stato migliorato il punteggio con il raggiungimento della terza stella★★★.

ASM srl è stata, quindi, inserita, nell'elenco delle imprese con Rating di legalità, così come previsto dall'art. 8 del Regolamento. Il *rating* di legalità ha durata di due anni dal rilascio ed è rinnovabile su richiesta. Sarà l'Antitrust stesso a verificare i requisiti necessari per poter aumentare o diminuire le stelle, e spetta all'Autorità garante revocare eventualmente il *rating*.

L'Assemblea dei soci di ASM srl, con Verbale n. 1 del 25.02.2025, ha deliberato l'aggiornamento delle attività elencate nello Statuto, in particolare provvedendo ad aggiornare gli articoli uno e tre del vigente Statuto con l'eliminazione delle attività che per normative vigenti non possono più essere svolte da ASM srl e l'inserimento di eventuali nuove attività di interesse per i Comuni soci. Inoltre, nell'oggetto sociale, è stata inserita anche l'attività di CUC (centrale unica di committenza).

RAPPORTI CON AZIENDE PARTECIPATE

Per ASM oggi si rivela strategica molto più che in passato la gestione dei rapporti con le società partecipate (ALA, ALD e Neutalia) che assimila ASM stessa ad una "holding di partecipazioni", in aggiunta ovviamente al ruolo industriale che rimane fondamentale. In linea generale, la holding è una società che detiene e gestisce partecipazioni in più imprese al fine di orientare la loro attività conformemente alla strategia globale del gruppo.

Anche se ASM non ha partecipazioni di controllo nelle suddette società è da evidenziare che il lavoro eseguito da ASM ha contribuito in misura significativa al raggiungimento dei buoni risultati delle società partecipate che registrano uno sviluppo continuo e costante nel tempo.

Oggi la gestione efficiente delle società partecipate in settori delicati come l'igiene urbana, le reti gas e la termovalorizzazione dei rifiuti richiede un mix di competenze e professionalità che ASM ha dimostrato di possedere e di poter mettere a disposizione costantemente a favore delle parti interessate.

ASM è continuamente coinvolta nella gestione delle Società partecipate e, negli ultimi 3 anni, ha contribuito in misura determinante al raddoppio del fatturato delle stesse (oggi ad oltre 75 milioni di Euro con riferimento ai fatturati conseguiti dalle partecipate nel 2024), anche attraverso la gestione e/o il concorso ad operazioni straordinarie.

Proprio questa attività che richiede forti competenze giuridiche, tecniche ed economiche - che ASM possiede - dovrà intensificarsi nei prossimi anni anche in ragione delle prospettive di crescita dimensionale di ALA, dello scenario delle Gare Gas di ALD (che potrebbero avere importanti ripercussioni sul territorio del magentino e del castanese) oltre che dell'ambizioso Piano Industriale di Neutalia, con la previsione di importanti investimenti.

Si segnala poi, su un piano generale, come **ASM possieda oggi competenze adeguate anche per gestire ulteriori partecipazioni in società pubbliche anche nell'ottica di presidiare efficacemente gli interessi del territorio.**

Questa competenza, già sperimentata con successo negli anni e patrimonio significativo dell'azienda, va valorizzata a maggior ragione considerando che tutto il settore delle società pubbliche è interessato da processi, di aggregazione sempre più impattanti sulle società esistenti e sui relativi territori, realizzati con strumenti giuridici diversi.

ASM esprime il Presidente di ALD ed il Vicepresidente di ALA: posto che si tratta di due società solide oltre che attive in settori strategici come la gestione delle reti gas e l'igiene urbana e che sempre più società con queste caratteristiche sono al centro di operazioni di "area vasta", sarà fondamentale che Asm srl monitori con continuità non solo l'andamento delle predette società ma anche gli scenari strategici futuri.

Si tratta certamente di attività rilevante, anche in prospettiva futura.

Distribuzione gas (Aemme Linea Distribuzione)

In data 20 dicembre 2006, con effetto dal 01.01.2007, il ramo di distribuzione gas è stato conferito in AEMME LINEA DISTRIBUZIONE (ALD) srl, società costituita da AMGA Legnano, AMAGA Abbiategrasso e ASM Magenta per svolgere l'attività di distribuzione del gas. Tale operazione, effettuata nei termini stabiliti dal D. Lgs n.

164/2000 che, in ricezione della direttiva comunitaria 30/98/CE finalizzata alla definizione di norme comuni per il mercato comunitario del gas, prevedeva una importante riforma nel settore del gas, introducendo principi diretti a realizzare processi di liberalizzazione, aveva consentito di godere di una ulteriore estensione del periodo transitorio di due anni portando la stessa, per i comuni soci del gas di ASM srl (Boffalora s/Ticino, Magenta e Mesero) al 31.12.2010 in quanto la nuova società (ALD) superava i cento milioni di metri cubi di gas distribuito.

In data 26 gennaio 2011 le tre società Amga Legnano SpA, Amaga Abbiategrasso SpA ed ASM Magenta srl hanno effettuato un ulteriore conferimento in ALD afferente all'attività di distribuzione del gas metano. A seguito di tali conferimenti il capitale sociale di AEMME LINEA DISTRIBUZIONE srl è passato da € 10.000.000 agli attuali € 37.000.000 così ripartito:

• Amga Legnano SpA	27.934.939
• Amaga Abbiategrasso SpA	3.411.896
• Asm Magenta Srl	<u>5.653.165</u>
	37.000.000

Dopo tali conferimenti, le quote di partecipazione in AEMME LINEA DISTRIBUZIONE srl alla data del 31.12.2013 sono le seguenti:

• Amga Legnano SpA	75,50%
• Amaga Abbiategrasso SpA	9,22%
• ASM Magenta srl	15,28%

AEMME Linea Distribuzione Srl è una società che si occupa del servizio distribuzione del gas metano, oltre che della realizzazione dei lavori di manutenzione ed ampliamento delle reti, della realizzazione degli allacciamenti di utenze, della posa dei misuratori, e della gestione e manutenzione degli impianti.

Il contesto normativo e regolatorio del settore della distribuzione del gas è stato interessato da un avvicinarsi di norme e provvedimenti da oltre 10 anni che influenzano il contesto operativo e competitivo.

In merito alle gare d'ambito il 1° aprile 2011 è entrato in vigore il Decreto 19 gennaio 2011 "Determinazione degli ambiti territoriali del settore della distribuzione del gas naturale", che introduce il principio che l'affidamento del servizio di distribuzione gas avvenga solo tramite gare d'ambito territoriale, stabilendo l'impossibilità degli Enti Locali di indire individualmente la gara per l'affidamento delle concessioni gas, fissando in 177 il numero degli Ambiti Territoriali Minimi (ATeM).

Nel corso del 2024, in ottica di gare ATeM, pur proseguendo una situazione di stand-still persistente da diversi anni, alcuni fattori esogeni hanno avuto un importante impatto sul contesto.

Il primo e più rilevante fattore riguarda lo scenario degli eventuali competitors: si è assistito, infatti, nella seconda metà dell'anno in alcune rilevanti operazioni societarie.

La concentrazione tra Italgas e 2i Rete Gas (primo e secondo operatore nazionale nel settore della distribuzione per un totale di 11 milioni di clienti), in chiusura nel corso del primo semestre del 2025, porterà alla creazione di un distributore presente su tutto il territorio nazionale con una fetta del mercato pari a circa il 56%.

L'acquisizione, da parte di Ascopiave, di un ramo di azienda di Unareti (gruppo A2A), dedicata alla distribuzione del gas, rafforzerà la presenza del gruppo veneto in Lombardia con circa 0,5 milione di clienti in più, portando il proprio pacchetto clienti complessivo a circa 1,3 milioni.

Accanto a queste operazioni societarie, vi è anche uno scenario normativo fortemente instabile: nel corso del 2024 sono state infatti presentate alcune proposte di modifica dell'impianto normativo riguardante il numero, e quindi la dimensione, degli ATeM.

Alla data attuale, pur non esistendo una bozza di documento, ufficiosamente si parla di una proposta di riduzione dagli attuali 177 ATeM, previsti dalla normativa vigente del 2011, a soli 44 ATeM.

Stante questi significativi eventi che non possono che dare uno scenario incerto per la pubblicazione delle gare ATeM, è necessario segnalare l'avvio di alcune attività, che potrebbero esser propedeutiche alla raccolta dei dati preliminare alla pubblicazione delle gare, da parte del comune di Rozzano, Stazione appaltante per l'ATeM Milano3 dove ALD ha circa il 15% di presenza in termini di PdR.

Per quanto concerne l'ATeM Milano2, la cui stazione appaltante è il comune di Legnano, non si sono osservate attività e/o richieste dati in merito.

La sospensione sine die del termine per l'indizione delle gare d'ambito di cui al Decreto 19 gennaio 2011, intervenuta lo scorso anno, pone ora la società in una situazione di orizzonte temporale incerto durante il quale l'azienda sarà impegnata alla massimizzazione del proprio valore industriale tramite la realizzazione di investimenti strategici. Il settore attraversa infatti un periodo di stand-stil presumibilmente imputabile a novità/variazioni normative in evoluzione, in attesa delle quali le Stazioni Appaltanti hanno sospeso le attività propedeutiche alla predisposizione dei bandi di gara.

Si segnala, inoltre, che il bilancio di ALD srl, in fase di approvazione evidenzia un risultato positivo ed in linea con le previsioni del budget pertanto non influirà sul valore della partecipazione di ASM srl.

Al di là del tema delle Gare ATeM sopra indicato - da qualche tempo si sono avviate delle interlocuzioni con AMGA Legnano S.P.A. in relazione alla possibilità di individuare una Energy Company, anche alla luce delle competenze presenti in azienda, del dimensionamento significativo oltre che della capacità di sostenere gli investimenti necessari per strutturare una Energy Company competitiva ed attrattiva.

Ad oggi, ASM è attiva nella gestione calore - dove è impegnata nel proporre ai Comuni soci contratti EPC in luogo dei contratti attuali di manutenzione degli impianti

nell'efficientamento energetico degli edifici ed ha lavorato negli ultimi due anni sul progetto di una CER sovracomunale.

Tuttavia ASM ha dimensioni troppo ridotte - compagine sociale, fatturati al netto del settore di igiene urbana ecc. per strutturarsi come Energy Company, in quanto piccola multiutility territoriale riesce con fatica ad essere attrattiva rispetto alle risorse professionali che sarebbero necessarie per fornire dei servizi competitivi nell'energia.

In ragione di ciò sarà fondamentale proseguire le interlocuzioni già avviate con AMGA in primo luogo ma anche con diversi soggetti (Cap Holding, AMAGA, EURO PA) in modo da poter svolgere le attività sopra elencate anche nei prossimi anni, con efficacia e capacità di innovazione.

E in modo da poter sviluppare le attività di Energy Company - oggi sempre più richieste, si pensi solo al tema dell'efficientamento degli edifici - contando su un dimensionamento adeguato, per area territoriale e risorse economiche mobilitabili, rispetto agli obiettivi.

Igiene ambientale (Aemme Linea Ambiente)

Nell'anno 2010 è stato conferito il ramo di azienda afferente il servizio di igiene ambientale da parte di Amga Legnano SpA ed ASM Magenta srl in AEMME LINEA AMBIENTE (ALA). Il ramo di azienda si riferisce all'attività di raccolta e trasporto per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani e pulizia stradale effettuata sia manualmente sia mediante mezzi meccanici e servizi sgombero neve, sorveglianza continua delle nevicate, spalatura manuale della neve ed intervento mezzi spargisale e spartineve garantendo un presidio attivo 24 ore su 24.

Dal 26 gennaio 2016, è entrata in ALA srl anche la società AMSC Gallarate Spa. Pertanto, da quella data, le nuove partecipazioni risultano essere le seguenti:

- AMGA Legnano SpA, con una quota di € 1.512.000,00 pari al 72 % del capitale sociale;
- ASM Srl, con una quota di € 378.000,00 pari al 18 % del capitale sociale;
- AMSC SpA, con una quota di € 210.000,00 pari al 10 % del capitale sociale.

Per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione della Società ACSA srl Cornaredo avutasi per atto del 30.05.2023 con decorrenza dal 01.07.2023, ALA aveva aumentato il proprio capitale sociale con nuove partecipazioni:

- AMGA Legnano SpA, con una quota di € 1.677.233,00 pari al 74% del capitale sociale;
- ASM Srl, con una quota di € 378.000,00 pari al 16,7% del capitale sociale;
- AMSC SpA, con una quota di € 210.000,00 pari al 9,3% del capitale sociale.

Come già evidenziato nella presente relazione, al fine di dare immediata attuazione al Piano Industriale, l'ingresso di CAP nella compagine societaria di ALA per una quota pari al 20,00 % del capitale sociale (€ 453.046,60) è avvenuta il 10.10.2025 attraverso la cessione delle corrispondenti quote da parte di AMGA.

A seguito dell'entrata di CAP la composizione azionaria di ALA ("Assetto Societario Iniziale") è ora la seguente:

- AMGA Legnano Spa 54,04%;
- CAP Holding Spa 20,00%
- ASM Srl 16,69%;
- AMSC Spa 9,27%;

AEMME Linea Ambiente conta quattro sedi operative site in Legnano, Busto Garolfo, Gallarate e Magenta. La società persegue uno sviluppo industriale sostenibile, basato su un raggiungimento degli obiettivi economici rispettoso della qualità ambientale e del territorio servito.

ALA svolge molteplici servizi (sempre afferenti all'igiene urbana) presso i Comuni affidatari del servizio di igiene ambientale le cui modalità e frequenze sono definite congiuntamente con le varie Amministrazioni Comunali in funzione alle specifiche esigenze dei diversi territori. Alla data attuale il servizio viene svolto in 18 Comuni dell'Alto Milanese.

Si segnala che il di bilancio di ALA srl, già approvato dall'Assemblea dei Soci, evidenzia un risultato ante imposte positivo ed in linea con le previsioni del budget.

Nei prossimi anni ALA avrà l'obiettivo di realizzare un "Piano Industriale di Avviamento" molto ambizioso che prevede obiettivi di forte crescita in termini di cittadini serviti, di aree territoriali coperte con il servizio, di fatturati conseguibili.

Con l'operazione c.d. "Grande Ala", ASM ha valorizzato il proprio settore "Igiene Ambientale" dopo averlo sviluppato in misura significativa negli ultimi 5 anni, triplicando il fatturato e garantendo sempre una gestione in equilibrio e con un livello di soddisfazione elevato dei Comuni serviti.

E si è posta come parte significativa di una operazione di "Area vasta" nel settore dei rifiuti tra le più importanti a livello regionale, prima aderendo a NEUTALIA e poi lavorando all'operazione, dagli aspetti giuridici a quelli più legati al Piano Industriale.

Il compito di ASM sarà quello di concorrere con le proprie competenze tecniche, giuridiche e gestionali al consolidamento ed alla crescita di ALA, prestando particolare attenzione a che il servizio garantisca sempre maggior qualità e puntualità, in primis per i Comuni del Magentino e del Castanese.

E garantendo al personale ora in ASM ed in futuro in ALA di poter prestare la loro attività in un contesto sfidante.

Si segnala, inoltre, che il bilancio di ALA srl, in fase di approvazione evidenzia un risultato positivo ed in linea con le previsioni del budget pertanto non influirà sul valore della partecipazione di ASM srl.

Neutalia srl

Neutalia S.r.l. (di seguito “Neutalia”) è stata costituita il 30.06.2021 da AGESP spa, AMGA spa e CAP Holding spa all’esito di un percorso di collaborazione e di partnership diretto allo sviluppo di un piano industriale di economia circolare a carattere sovraprovinciale nei settori water-waste-energy, al fine di valorizzare i rispettivi asset, attraverso il recupero e lo sviluppo industriale, a beneficio dei Comuni del territorio, del termovalorizzatore di Borsano, sito nel territorio del Comune di Busto Arsizio nonché le competenze professionali ivi presenti– tra le altre – nel settore della gestione e del riciclo dei rifiuti.

Neutalia dall’1.08.2021 gestisce il termovalorizzatore sito in Busto Arsizio, operando in regime in house providing nel rispetto delle previsioni normative vigenti. La Compagine sociale a far tempo dal 28.12.2021 è la seguente:

Soci Neutalia	Capitale (€)	Quota Partecipazione (%)
Amga Legnano SpA	165.000	33,00%
Agesp SpA	165.000	33,00%
Cap Holding SpA	165.000	33,00%
Aemme Linea Ambiente Srl	2.500	0,50%
Asm Magenta Srl	2.500	0,50%
Capitale Sociale	500.000	100,00%

L’anno 2024 è stato caratterizzato dalla prosecuzione sia delle attività di ripristino ed efficientamento dei processi in impianto sia degli investimenti previsti nel Piano Industriale di Sviluppo, approvato con delibera di Assemblea dei Soci in data 27.7.2023.

Punti fondanti del piano industriale di sviluppo (2023/2047), sono la realizzazione degli investimenti previsti principalmente nell’arco temporale 2023/2027:

- 1) Interventi di fase 1 pari a euro 56 milioni
- 2) Interventi di fase 2 pari a euro 25 milioni

Per portare avanti il rilevante programma di investimenti programmati, che nel 2024 hanno interessato un flusso finanziario pari a euro 8,8 milioni, i Soci – come da Piano approvato - hanno deliberato per lo stesso anno il versamento di euro 7 milioni in conto capitale.

Si segnala, inoltre, che il bilancio di Neutalia srl, in fase di approvazione evidenzia un risultato positivo ed in linea con le previsioni del budget pertanto non influirà sul valore della partecipazione di ASM srl.

Va rilevato a questo proposito come il risultato prima citato confermi ancora una volta la correttezza della scelta di ASM di partecipare nel 2021 all'operazione NEUTALIA, ai tempi piuttosto contrastata.

Oggi tutti i più importanti Player del settore igiene urbano concordano sul fatto che la proprietà degli impianti di termovalorizzazione costituisca un prerequisito importante per poter ricoprire un ruolo trainante, anche solo al fine del contenimento dei costi.

Partecipando all'operazione NEUTALIA, ASM ha potuto usufruire per anni di "costi di smaltimento convenzionati", pur servendo un numero di cittadini molto basso e ha potuto acquisire Comuni come Sedriano e Marcallo, presentando offerte competitive e garantendo allo stesso tempo un equilibrio economico.

In definitiva ha potuto sviluppare un settore "Igiene urbana" competitivo e mettere in atto tutte quelle interlocuzioni che poi hanno consentito di realizzare l'operazione "Grande Ala".

DATI TECNICI ASM srl

Servizio energia (servizio calore e progetti di efficientamento energetico)

Il servizio calore ha per oggetto la gestione completa (conduzione, manutenzione e rifacimento) degli impianti di produzione dell'energia termica e di condizionamento posti negli edifici di proprietà dei Comuni, finalizzata al raggiungimento di obiettivi di comfort ambientale, razionalizzazione dei consumi, sicurezza di funzionamento, contenimento dei consumi energetici e salvaguardia ambientale.

Le principali attività svolte nell'anno 2025 dal settore energia hanno riguardato il proseguimento degli interventi di efficientamento energetico previsti dal contratto EPC con il Comune di Magenta

Gli investimenti previsti nel contratto sono i seguenti:

1. **Scuola "De Amicis"**: installazione di caldaia a condensazione e sistema di trattamento acque. Intervento già avviato nell'anno 2025.
2. **Villa Colombo**: installazione di sistema ibrido e trattamento acque. Intervento già avviato nell'anno 2025

3. **Teatro Lirico:** installazione di pompa di calore elettrica, trattamento acque e sistema di regolazione ambientale. Intervento già avviato negli anni 2024 e 2025
4. **Scuola F. Baracca:** installazione di caldaia a condensazione e sistema di trattamento acque; installazione telecontrollo e regolazione smart.
5. **Comune:** installazione di caldaia a condensazione e riqualificazione della centrale termica e relativi componenti; installazione telecontrollo e regolazione smart. Intervento già avviato nell'anno 2025.
6. **Casa Giacobbe, Museo della Battaglia e Palestra Casa Giacobbe:** installazione di pompa di calore elettrica, installazione telecontrollo e regolazione smart.
7. **Scuola "Lorenzini" e Palestra – Pontevecchio:** installazione di caldaia a condensazione e riqualificazione della centrale termica e relativi componenti; installazione telecontrollo e regolazione smart.

Si precisa che entrambi questi interventi potranno usufruire degli incentivi previsti dal conto termico 2.0 la cui pratica con il GSE è attualmente in corso.

Nel corso dell'anno 2025, oltre agli interventi previsti dal contratto EPC con il Comune di Magenta si sono completati gli interventi di riqualificazione della centrale termica del Comune di Ossonate e si sono effettuati anche interventi sulla centrale termica della polizia locale di Magenta, sulle linee di distribuzione calore e ACS del campo sportivo di Ossonate con la riattivazione del solare termico.

Con riferimento al telecontrollo, sono stati ampliati il numero dei siti gestiti da remoto ed è stato completato e messo in funzione l'impianto di telegestione degli impianti del Comune di Cuggiono.

Come di consueto, si è attuata la sostituzione e la messa a norma delle "caldaiette" delle case comunali. Inoltre, è proseguito, con l'ausilio di apposite società di consulenza e di professionisti, l'adeguamento, il rinnovo e/o recupero di tutta la documentazione delle centrali termiche in gestione di ASM srl (pratiche INAIL e Vigili del Fuoco).

La Società sta elaborando progetti per acquisire nuovi impianti dai Comuni comprendendo nel servizio anche gli impianti a valle delle centrali termiche e, più in generale, gli impianti termoidraulici e fotovoltaici.

ASM, negli ultimi due anni, ha proposto ai Comuni soci i contratti EPC in luogo degli ordinari contratti di manutenzione del calore. Ad oggi va segnalata la sottoscrizione del contratto con il Comune di Ossonate e l'affidamento da parte del Comune di Magenta di un contratto EPC con l'acquisto del vettore energetico dal 01.01.2026, per una durata complessiva di 15 anni.

Sarebbe fondamentale, nell'ottica di uno sviluppo aziendale nella direzione della Energy Company, che anche gli altri 6 contratti di gestione e manutenzione calore in gestione da parte di ASM, si trasformassero in contratti EPC.

Anche per garantire ad ASM degli introiti aggiuntivi su affidamenti pluriennali che potrebbero facilitare la trasformazione di ASM in una vera e propria Energy Company.

A questo proposito, si sottolinea come i costi che l'azienda deve sostenere per formare il personale in modo da poter gestire in modo efficace i contratti EPC oltre che per acquisire le competenze tecniche necessarie possono essere adeguatamente ammortizzati soltanto in presenza di plurimi affidamenti da parte di diversi Comuni.

In relazione agli interventi di efficientamento energetico degli edifici, va rilevato come sia molto difficile per ASM strutturarsi ulteriormente per svolgere al meglio queste attività, posto che gli affidamenti da parte dei Comuni sono legati molto spesso a circostanze non preventivabili (bandi, finanziamenti ecc ...).

Servizio igiene ambientale

ASM srl ha gestito il servizio di igiene ambientale nel Comune di Santo Stefano Ticino fino al 31.05.2016, con apposita società in outsourcing. Con l'avvio della gestione del servizio nel Comune Robecco sul Naviglio dal 01.06.2016, ASM srl ha proceduto con la gestione diretta del servizio, con mezzi e personale proprio. Dal 02.08.2021 è stata avviata la gestione del servizio di igiene nel Comune di Sedriano e dal 01.03.2023 è stata avviata la gestione del servizio di igiene ambientale nel Comune di Marcallo con Casone.

Dopo gli investimenti effettuati in passato per il monitoraggio del controllo accessi alle piattaforme di raccolta differenziata, anche al fine di esercitare un controllo sui quantitativi di rifiuti conferiti dai cittadini, è entrata in funzione anche la nuova pesa realizzata presso la PRD di Santo Stefano Ticino. Nel corso dell'anno 2024 si sono effettuati interventi ordinari di manutenzione delle PRD gestite.

ASM srl è sempre disponibile ad affiancare i Comuni per la partecipazione a bandi regionali, nazionali o dei consorzi di filiera che possano migliorare la qualità del servizio e/o aumentare la quantità di raccolta differenziata e il servizio al cittadino (nell'anno 2024 si è affiancato il Comune di Marcallo per la presentazione del bando riciccolo di Regione Lombardia e nell'anno 2025 per la presentazione del bando centro coordinamento RAAE).

ASM srl promuove costantemente la raccolta differenziata, che si divide tra raccolta di materiale recuperato in quanto suscettibile di riciclo-recupero e/o utilizzo per produzione di energia, e raccolta di rifiuti urbani pericolosi, recuperati con lo scopo di ridurre l'impatto sull'ambiente e prevenire eventuali situazioni di pericolo.

Ad esempio è stata avviata, a fine 2018, la raccolta delle plastiche dure presso le piattaforme di Robecco s/Naviglio e S. Stefano Ticino e Sedriano e sono stati avviati alcuni servizi a domicilio (in particolare per il verde e gli ingombranti) gestiti a chiamata. Tale tipologia di raccolta, così come la raccolta del cartone, deve ancora

essere avviata alla PRD di Marcallo in quanto si è in attesa della variante autorizzativa da parte di Città Metropolitana.

Le successive tabelle riepilogano i quantitativi di rifiuti raccolti nei Comuni gestiti da ASM srl nell'anno 2024. Si deve rilevare che, a seguito delle modifiche apportate al T.U. Ambiente dal D. Lgs n. 116/2020, entrate in vigore dal 01.01.2021, che ha previsto la possibilità di smaltire in proprio i rifiuti urbani da parte delle utenze non domestiche.

In particolare, la percentuale di raccolta differenziata calcolata per ogni Comune deve considerare i quantitativi complessivi raccolti e smaltiti nei Comuni stessi (non solo quindi i rifiuti raccolti e smaltiti da parte di ASM srl).

Con Decreto Ministeriale del 26 maggio 2016 il Governo ha fornito indirizzi e criteri per il calcolo della percentuale raccolta differenziata dei rifiuti urbani e assimilati al fine di uniformare, sull'intero territorio nazionale, il metodo del calcolo della stessa. Regione Lombardia ha recepito dette linee guida con propria deliberazione n° X/6511 del 21.4.2017. I dati inerenti alla percentuale di raccolta differenziata riportati nella presente relazione sono elaborati in coerenza con quanto disposto dalle norme sopra richiamate.

La percentuale di raccolta differenziata, ai sensi del D. M. 26.05.2016 "Linee guida per il calcolo della raccolta differenziata dei rifiuti urbani" è stata pari per il Comune di Robecco s/Naviglio al **72,14%** (72,73% nell'anno 2024), per il Comune di S. Stefano al **76,75%** (78,08% nell'anno 2024) e per il Comune di Marcallo è pari a **76,63%** (76,63% nell'anno 2024).

Per il Comune di Sedriano la percentuale è pari a **80,37%** (81,46% nell'anno 2024) Si deve evidenziare comunque che la percentuale complessiva di raccolta differenziata considerati i quantitativi complessivi raccolti e smaltiti nel Comune stesso (non solo quindi i rifiuti raccolti e smaltiti da parte di ASM srl) è pari a **83,01%**.

Si tratta certamente del servizio industriale piu' apprezzato dai soci tra quelli svolti da ASM. Già oggi, in previsione del conferimento del ramo in ALA, sono in corso continui interscambi di informazioni tecniche ed organizzative con tale Società per garantire che, in futuro, gli standard di qualità del servizio possano essere confermati.

Tabella riepilogativa dei quantitativi di rifiuti Robecco sul Naviglio

ORIGINE	CER	TIPOLOGIA	2024 Totale	2025 Totale	
PRD Via Foscolo	80318	toner per stampa esauriti, diversi da quelli di cui alla voce 08 03 17	211	363	
	150101	imballaggi in carta e cartone	29.180	25.850	
	150102	imballaggi di plastica		0	
	150107	imballaggi in vetro	339.420	336.705	
	160103	pneumatici fuori uso	3.360	3.490	
	160504	gas in contenitori a pressione (compresi gli halon), contenenti	190	147	
	170904	rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	101900	81790	
	180103	rifiuti sterilizzati o disinfettati di origine umana; rifiuti che devono essere raccolti e smaltiti applicando precauzioni particolari per evitare	18	0	
	200102	vetro	5.460	5.240	
	200121	Tubi fluorescenti e altri rifiuti contenenti mercurio	390	404	
	200123	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso contenenti	5.920	9.860	
	200125	oli e grassi commestibili esausti	1.840	2.580	
	200126	oli e grassi diversi da quelli di cui alla voce 20 01 25	1.670	1.680	
	200127	vernici inchiostri adesivi e resine contenenti sostanze pericolose	5477	5485	
	200132	Medicinali diversi da quelli di cui alla voce	597	486	
	200133	batterie e accumulatori di cui alle voci 16 06 01, 16 06 02 e 16 06 03 nonché batterie e accumulatori non suddivisi contenenti tali batterie	2.480	2.180	
	200134	Batterie e accumulatori diversi da quelli di cui alla voce 200133	780	490	
	200135	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alla voce 20 01 21 e 20 01 23, contenenti componenti pericolosi	2.934	2.640	
	200136	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R2	9.480	10.130	
	200136	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R4	18.200	25.140	
	200138	legno	150.790	148.320	
	200139	plastica	26.370	28.890	
	200140	metallo	51.280	50.530	
	200201	rifiuti biodegradabili/compostabili	168.460	159.220	
	200303	residui di pulizia delle strade	103.610	69.730	
	200307	rifiuti ingombranti	84.020	88.080	
	PRD Via Foscolo Totale			1.114.037	1.059.430
	porta a porta	150101	imballaggi in carta e cartone	86.690	81.560
		150102	imballaggi di plastica	123.100	122.120
		170802	materiali da costruzione a base di gesso, diversi da quelli di cui alla voce 17 08 01		80
200101		carta e cartone	212.040	221.200	
200108		rifiuti biodegradabili di cucina e mense	422.760	406.350	
200110		stracci e indumenti dismessi	19.300	12.550	
200301		indifferenziato	763.760	713.490	
porta a porta Totale			1.627.650	1.557.350	
Totale complessivo			2.741.687	2.616.780	

Tabella riepilogativa dei quantitativi di rifiuti S. Stefano Ticino

ORIGINE	CER	TIPOLOGIA	2024 Totale	2025 Totale	
PRD Via Tiziano	080318	toner per stampa esauriti, diversi da quelli di cui alla voce 08 03 17	218	237	
	130208	altri oli per motori, ingranaggi e lubrificazione			
	150101	imballaggi in carta e cartone	29.260	22.460	
	150102	imballaggi di plastica	220	480	
	150107	imballaggi in vetro	212.540	211.365	
	150110	imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose o contaminati	176		
	160103	pneumatici fuori uso	2.900	6.150	
	160504	gas in contenitori a pressione (compresi gli halon), contenenti		82	
	170904	rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	126.790	88.790	
	200102	vetro	4.100	5.160	
	200121	Tubi fluorescenti e altri rifiuti contenenti mercurio	134	210	
	200123	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso contenenti	7.280	4.520	
	200125	olii e grassi commestibili esausti	1.440	1.170	
	200126	oli e grassi diversi da quelli di cui alla voce 20 01 25	1.370	1.110	
	200127	vernici inchiostri adesivi e resine contenenti sostanze pericolose	4.730	5.072	
	200132	Medicinali diversi da quelli di cui alla voce	713	295	
			batterie e accumulatori di cui alle voci 16 06 01, 16 06 02 e 16 06 03 nonché batterie e accumulatori non suddivisi contenenti tali batterie	2.410	1.630
		200133	Batterie e accumulatori diversi da quelli di cui alla voce 200133	950	750
			apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso diverse da quelle di cui alla voce 20 01 21 e 20 01 23, contenenti componenti pericolosi (1)	1.880	3.500
		200135	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R2	7.480	11.140
			apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R4	11770	13000
		200136	legno	120.270	118.530
		200138	plastica	22.850	24.420
		200139	metallo	41.000	34.310
		200201	rifiuti biodegradabili/compostabili	241.560	227.125
		200303	residui di pulizia delle strade	41.370	31.113
	200307	rifiuti ingombranti	80.140	70.960	
PRD Via Tiziano Totale			963.551	883.579	
porta a porta	150101	imballaggi in carta e cartone	80.410	73.140	
	150102	imballaggi di plastica	102.440	100.680	
	200101	carta e cartone	167.520	165.110	
	200108	rifiuti biodegradabili di cucina e mense	373.600	360.940	
	200110	stracci e indumenti dismessi	20.290	11.910	
	200301	indifferenziato	479.240	483.400	
porta a porta Totale			1.223.500	1.195.180	
Totale complessivo			2.187.051	2.078.759	

Tabella riepilogativa dei quantitativi di rifiuti Sedriano

ORIGINE	CER	TIPOLOGIA	2024 Totale	2025 Totale
PRD Via Colombo	80318	toner per stampa esauriti, diversi da quelli di cui alla voce 08 03 17	454	326
	150101	imballaggi in carta e cartone	16.400	27.520
	150107	imballaggi in vetro	563.920	543.020
	150110	imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose o	395	292
	160103	pneumatici fuori uso	6.150	7.870
	160504	gas in contenitori a pressione (compresi gli halon), contenenti	57	
		batterie e accumulatori di cui alle voci 16 06 01, 16 06 02 e 16 06 03 nonché batterie e accumulatori non suddivisi contenenti tali		
	160601	batterie	3.810	2.520
	170603	altri materiali isolanti contenenti o costituiti da sostanze	74	
		materiali da costruzione a base di gesso, diversi da quelli di cui alla voce 17 08 01	306	
	170904	rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	193.260	180.480
	200101	carta e cartone	50	
	200102	vetro	16.720	8.020
	200121	Tubi fluorescenti e altri rifiuti contenenti mercurio	570	496
	200123	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso contenenti	15.860	15.490
	200125	oli e grassi commestibili esausti	2.150	3.020
	200126	oli e grassi diversi da quelli di cui alla voce 20 01 25	1.750	1.860
	200127	vernici inchiostri adesivi e resine contenenti sostanze	11.911	10.319
	200132	Medicinali diversi da quelli di cui alla voce	459	851
200134	Batterie e accumulatori diversi da quelli di cui alla voce 200133	1.080	1.130	
	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alla voce 20 01 21 e 20 01 23, contenenti			
200135	componenti pericolosi	8.358	7.260	
	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R2			
200136		23.350	18.560	
	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R4			
200136		29.060	39.080	
200138	legno	336.890	308.970	
200139	plastica	49.130	51.330	
200140	metallo	85.610	84.850	
200201	rifiuti biodegradabili/compostabili	231.980	182.300	
200303	residui di pulizia delle strade	129.050	106.150	
200307	rifiuti ingombranti	173.300	172.320	
160505	gas in contenitori a pressione, diversi da quelli di cui alla voce 16	66		
170301	miscele bituminose contenenti catrame di carbone	63		
170302	miscele bituminose	1.370		
PRD Via Colombo Totale			1.903.603	1.774.034
porta a porta	150101	imballaggi in carta e cartone	71.040	86.780
	150102	imballaggi di plastica	314.040	324.020
	200101	carta e cartone	548.900	542.250
	200108	rifiuti biodegradabili di cucina e mense	1.131.570	1.070.460
	200110	stracci e indumenti dismessi	83.520	92.256
	200201	rifiuti biodegradabili/compostabili	295.860	310.100
	200301	indifferenziato	990.090	1.026.920
porta a porta Totale			3.435.020	3.452.786
Bennet - Piazza Gandhi	150102	imballaggi di plastica	1.812	3.801
Bennet - Piazza Gandhi Totale			1.812	3.801
Totale complessivo			5.340.435	5.230.621

Tabella riepilogativa dei quantitativi di rifiuti Marcallo con Casone

ORIGINE	CER	TIPOLOGIA	2024 Totale	2025 Totale
PRD Strada per Boffalora				
	080317	toner per stampa esauriti, contenenti sostanze pericolose	388	177
	130208	altri oli per motori, ingranaggi e lubrificazione	1.310	1.110
	150107	imballaggi in vetro	267.723	267.090
	150110	imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose o contaminati da tali	140	
	160103	pneumatici fuori uso	2.630	3.910
	160601	batterie e accumulatori di cui alle voci 16 06 01, 16 06 02 e 16 06 03 nonché batterie e accumulatori non suddivisi contenenti tali batterie	2.010	1.860
	170904	rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	98.490	121.920
	180103	rifiuti sterilizzati o disinfettati di origine umana; rifiuti che devono essere raccolti e smaltiti applicando precauzioni particolari per evitare infezioni		
	200101	carta e cartone	40.130	38.810
	200121	Tubi fluorescenti e altri rifiuti contenenti mercurio	580	300
	200123	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso contenenti	8.260	7.350
	200125	oli e grassi commestibili esausti	1.410	1.660
	200127	vernici inchiostri adesivi e resine contenenti sostanze pericolose	4.992	4.824
	200132	Medicinali diversi da quelli di cui alla voce	587	327
	200134	Batterie e accumulatori diversi da quelli di cui alla voce 200133	810	640
	200135	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alla voce 20 01 21 e 20 01 23, contenenti componenti pericolosi	3.270	3.912
	200136	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R2	8.100	10.550
	200136	apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci 20 01 21, 20 01 23 e 20 01 35 - R4	22.080	17.690
	200138	legno	135.640	151.540
	200140	metallo	45.140	39.290
	200201	rifiuti biodegradabili/compostabili	215.320	202.360
	200303	residui di pulizia delle strade		
	200307	rifiuti ingombranti	118.920	127.570
PRD Strada per Boffalora Totale			977.930	1.002.890
Porta a porta	150102	imballaggi di plastica	135.540	137.580
	200101	carta e cartone	249.430	226.090
	200108	rifiuti biodegradabili di cucina e mense	415.921	414.560
	200110	stracci e indumenti dismessi	24.182	23.149
	200201	rifiuti biodegradabili/compostabili	69.070	65.040
	200301	indifferenziato	593.010	588.840
	200303	residui di pulizia delle strade	72.140	69.047
Porta a porta totale			1.559.293	1.524.306
Totale complessivo			2.537.223	2.527.196

Servizio global service (cimiteri, verde, cassette acqua e parcheggi pubblici a pagamento)

Il 01.04.2008 ASM srl aveva avviato la gestione del servizio di global service nel comune di Boffalora s/Ticino con lo svolgimento di varie attività (manutenzione del verde pubblico, gestione servizi cimiteriali, manutenzione edile, elettrica ed idrotermosanitaria degli edifici di proprietà o competenza comunale e manutenzione della rete stradale).

Nel 2018 è stato firmato il nuovo contratto di global service fino all'anno 2023 che ha previsto anche l'estensione di alcune attività non previste nel precedente contratto (es. l'ispezione annuale delle attrezzature per il gioco e lo svago, la manutenzione ordinaria periodica illuminazione di emergenza ed il controllo degli estintori, manichette e porte tagliafuoco. **Il contratto di global service con Boffalora è stato prorogato per tutto l'anno 2024 ma non è stato rinnovato per l'anno 2025.**

A fine 2018 è stata anche deliberata la proposta triennale di contratto di global service con il Comune di Bernate che si è perfezionata nel corso dell'anno 2019. **Anche il contratto di global service con Bernate è stato prorogato per tutto l'anno 2024 ma non è stato rinnovato per l'anno 2025.**

Si evidenzia che dal 01.01.2023 ASM srl gestisce il servizio di global service anche per il Comune di Marcallo con Casone.

Dopo la cessione del servizio acquedotto per la parte di erogazione, ad AMIACQUE e, per la gestione, a CAP HOLDING, ASM srl ha mantenuto, fra le proprie attività, la realizzazione e la gestione delle cassette dell'acqua. ASM srl ha provveduto, in passato, all'investimento ed alla costruzione di queste opere riscattate dai Comuni interessati, con il pagamento di un canone annuale.

Nel corso dell'anno 2021, dopo che i Comuni hanno affidato la gestione delle cassette dell'acqua a CAP HOLDING, società gestore del servizio idrico integrato che effettua tale attività gratuitamente per i Comuni, ASM ha gestito solo la cassetta di Bernate (fraz. Casate).

Nello svolgimento del servizio verde, l'Azienda ha proseguito nella gestione dei parchi pubblici del Comune di Magenta, attività iniziata nel corso dell'anno 2002 e, successivamente, ampliata nel corso degli anni seguenti. Nell'anno 2012 è stato firmato il contratto ventennale con il Comune di Magenta che prevede anche notevoli interventi di riqualificazione di parchi, di impianti di irrigazione ed alberature e di realizzazione di aree cani.

Nel corso dell'anno 2023 è proseguita la gestione e manutenzione del verde del centro storico di Magenta che prevede, anche una riqualificazione delle aree verdi della città, la gestione dei bordi strada e delle aree incolte. Nel mese di aprile 2022 è stata avviata

la gestione del servizio verde nel Comune di Cuggiono che è in scadenza il 30.04.2026.

Per il servizio verde ASM srl ha proposto ai Comuni soci, nel corso dell'anno 2024 e 2025, dei preventivi personalizzati in base alle relative consistenze e necessità di intervento le cui frequenze e tipologie di attività sono state attentamente studiate in funzione delle necessità e caratteristiche intrinseche ed estrinseche delle essenze arboree e dei luoghi in cui dimorano.

Al riguardo si sono proposti ai comuni contratti "full service" il cui valore aggiunto è dato dalla presenza quasi costante, durante il periodo vegetativo delle essenze arboree, del personale addetto alla manutenzione del verde che potrà intervenire in maniera tempestiva e puntuale alle richieste dei Comuni, oltre a dare visibilità alla cittadinanza di un'attenta e sensibile cura del verde pubblico e dell'ambiente da parte dell'Amministrazione Comunale.

Tuttavia, si deve evidenziare che le proposte di gestione e manutenzione del servizio verde trasmesse ai Comuni - a seguito di una precisa indicazione da parte dei soci - non hanno avuto esito positivo.

Ad oggi ASM gestisce il predetto servizio in un solo Comune (Magenta) ed è evidente a tutti come, mancando quelle economie di scala che sarebbero indispensabili, i risultati economici non possano essere positivi per l'azienda.

Nell'ottica di garantire un servizio di qualità, è indispensabile poter contare su un capo servizio qualificato, su uno staff amministrativo efficiente, su un agronomo ed anche su operatori motivati.

Ad oggi il fatturato che ASM realizza (poco superiore ai 500.000,00 Euro) non è assolutamente sufficiente né per ipotizzare investimenti né per garantire la qualità attesa, con la salvaguardia dell'equilibrio economico dei conti. Tutto ciò anche alla luce delle marginalità del settore, mediamente modeste.

A questo proposito, anche alla luce del fatto che, in modo unanime, i Comuni hanno dato ad ASM mandato di occuparsi della gestione del verde urbano, si svolgono le seguenti osservazioni.

A partire dalle necessarie premesse, di seguito indicate:

1. Un mandato unanime da parte dei soci deve ritenersi qualcosa di più di una semplice esortazione;
2. Anche in presenza di un mandato, un eventuale affidamento ad ASM deve risultare conveniente per il Comune socio.

Ad oggi, nel settore della gestione del verde e al fuori dagli affidamenti più strutturati e complessi come quello di Magenta, ASM può essere competitiva a condizione che

un numero elevato di Comuni (almeno 6/7 su 11) decidano di affidare alla stessa il servizio.

Solo a quel punto ASM (presa visione dei rispettivi capitolati redatti dagli uffici tecnici dei Comuni soci e delle migliori offerte redatte da imprese private, Comune per Comune) potrebbe essere in grado di “pareggiare” le offerte presentate, assumendosi la gestione con personale diretto e propri mezzi.

Con una impostazione del genere - garantito ad ASM un certo fatturato minimo annuo e per una durata pluriennale - l'azienda potrebbe garantire ai Comuni condizioni economiche competitive anche rispetto a concorrenti che godono di vantaggi significativi in termini di costo del lavoro, decontribuzione ecc..

Cosa questa impossibile se l'interlocutore di ASM è costituito dal singolo Comune socio, come sperimentato sovente anche nel recente passato, dopo il mandato unanime.

Nei fatti, ad oggi, non è ragionevole ipotizzare che la gestione del verde possa costituire un volano di crescita per l'azienda, in prospettiva futura.

Dal 01.07.2016 è stata avviata **la gestione dei parcheggi a pagamento della città di Magenta** che ha comportato, oltre alla presa in carico dei parcheggi a pagamento esistenti, anche importanti investimenti tra i quali la riqualificazione e la messa a norma del parcheggio denominato “multipiano” con ingresso in via De Gasperi, l'*upgrade* dei parcometri esistenti estendendo per questi la possibilità del pagamento con carte di credito e la completa riqualificazione del parcheggio a sbarre in via al Donatore di sangue di fronte all'ingresso dell'ospedale di Magenta “Fornaroli”.

La sosta all'interno del multipiano è stata trasformata da parcheggio libero in un parcheggio a pagamento a partire dal 24.10.2016, con la realizzazione della segnaletica orizzontale e verticale nel parcheggio esistente e con l'installazione di tre parcometri. Nel corso dell'anno 2018, al fine di agevolare l'utilizzo del parcheggio multipiano, si è dato corso ad una tariffa sperimentale unica pari a € 0,50/ora ed alla modifica della viabilità e dell'accesso al parcheggio stesso.

Nell'anno 2017 è diventato operativo anche il parcheggio presso l'Ospedale di Magenta in cui è stata ripristinata la cassa automatica e la gestione con la sbarra. Tuttavia, si evidenzia che la cassa automatica e la gestione con sbarre hanno presentato delle criticità che, spesso, hanno impedito il regolare funzionamento dell'impianto e, conseguentemente, hanno comportato un riflesso negativo sull'ammontare degli incassi. Inoltre, la cassa automatica non è funzionante dai primi mesi dell'anno 2023 e non si riesce a garantire interventi di sistemazione per indisponibilità dei pezzi di ricambio. Il parcheggio a sbarre è stato trasformato in parcheggio a pagamento con l'utilizzo del parcometro di via Donatore.

Il servizio offerto da ASM srl ai cittadini comprende anche il pagamento del parcheggio da *smartphone* con l'utilizzo di alcune app e la possibilità di acquistare anche abbonamenti validi su tutto il territorio comunale, sia presso lo sportello dedicato a tale nuovo servizio presso la sede ASM Srl di Via Crivelli, 39 che con procedura telematica dal sito aziendale www.asmmagenta.it.

In relazione ai continui atti vandalici che ASM srl ha subito, in particolare al parcheggio multipiano ed in seguito alle richieste dell'Amministrazione Comunale, si sono valutate alcune soluzioni per aumentare il presidio al parcheggio, con il ripristino e consolidamento dell'impianto di video-sorveglianza affinché possa fungere anche da impianto anti-intrusione.

A partire dal 2024 è stata introdotto un presidio di vigilanza armata molto oneroso. Le caratteristiche dell'attività di vigilanza sono state rimodulate nel 2025, con l'obiettivo di garantire la migliore fruibilità della struttura, a costi compatibili, introducendo la chiusura del parcheggio multipiano alla domenica e nelle giornate festive. Dal mese di gennaio 2026 è stata anche introdotta, in accordo con l'Amministrazione Comunale, la chiusura del parcheggio alle 21 anziché alle 23, considerato anche che a seguito di monitoraggio dell'utilizzo dopo le 21 il parcheggio non viene usufruito.

Si ribadisce che il presidio del parcheggio non è previsto nel contratto stipulato fra ASM srl ed il Comune di Magenta, pur manifestando la massima disponibilità a svolgere le attività sopra indicate, ritiene prioritario condividere prima con il Comune di Magenta ogni valutazione di merito al fine di presentare una proposta che possa essere utile per la messa in sicurezza della struttura ma che, contemporaneamente, sia in linea con le esigenze e gli obiettivi dell'Amministrazione Comunale e con l'equilibrio economico-finanziario del servizio.

In ogni caso, fino a quando sarà attivo il contratto fra ASM e il Comune di Magenta, le Parti procederanno con un monitoraggio periodico del servizio, tenuto conto degli effettivi incassi che deriveranno dalla gestione dei parcheggi a pagamento e degli eventuali nuovi investimenti, sempre con l'obiettivo di salvaguardare il complessivo equilibrio economico del contratto, in seguito agli interventi che saranno sempre concordati con l'Amministrazione Comunale.

Oggi il parcheggio "Multipiano", ben tenuto e adeguatamente sorvegliato, rappresenta un "biglietto da visita" per la città di Magenta anche se rappresenta di gran lunga la prima criticità dell'azienda, con riferimento all'equilibrio dei conti.

ASM e l'Amministrazione Comunale di Magenta hanno lavorato insieme nell'ultimo anno per cercare di trovare una soluzione, anche alla luce di un contratto parecchio penalizzante soprattutto per ASM con scadenza il 30.06.2026.

Il contratto scadrà il prossimo 30.06.2026 ed ASM è fin d'ora a disposizione per garantire il "passaggio di consegne" con il nuovo operatore.

Sono in corso interlocuzioni al fine di trovare tra ASM e Il Comune di Magenta una via d'uscita percorribile, salvaguardando l'equilibrio economico del

contratto, anche alla luce della richiesta di proroga pervenuta dal Comune di Magenta.

A questo proposito il CDA di ASM si pronuncerà in ordine ad una soluzione che possa, da un lato, garantire la piena operatività della struttura e dall'altro che non vi sia un pregiudizio ulteriore dei conti di ASM.

E' doveroso evidenziare che i problemi derivanti dalla gestione di tale servizio sono probabilmente strutturali oltre al fatto che, anche in questo caso in analogia con il verde, ASM si trova a gestire una sola struttura in 11 Comuni, con quanto detto in termini di economia di scala.

Su un piano generale:

i risultati del servizio "Global Service", negativi, impongono all'azienda delle valutazioni stringenti e delle decisioni conseguenti.

Risulta del tutto legittimo che i Comuni soci, in servizi come quelli sopra indicati, preferiscano ricorrere a gare coinvolgendo anche operatori privati, ritenendo così di meglio realizzare l'interesse dei propri cittadini ad un servizio di qualità e con costi concorrenziali. Evitando affidamenti diretti, pur in astratto configurabili.

Altrettanto legittimo che gli stessi Comuni soci preferiscano procedere "ciascuno per proprio conto" senza decidere unitariamente di conferire - tutti o almeno un certo numero - un servizio ad ASM attraverso un affidamento di lungo periodo.

Questo tema ha formato oggetto di un confronto tra l'azienda e i soci durato almeno tre anni.

Va anche detto che probabilmente il servizio di global service ha una gestione complessa e poco remunerativa.

Dettò ciò è fondamentale fin d'ora trovare nuove modalità di gestione del servizio "Global service" (individuazione di sinergie con altre società, cessione di ramo, acquisizione di ramo ecc...) perché siamo di fronte a delle problematiche strutturali.

E il pregiudizio rispetto ai conti di ASM risulta non sostenibile in prospettiva.

CONTINUITA' AZIENDALE

Il bilancio di ASM srl è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che possano segnalare e/o evidenziare criticità circa la capacità della Società stessa di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei successivi 12 mesi dalla data di chiusura.

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 sono tali da consentire ragionevolmente alla Società di ripagare le obbligazioni che matureranno nel corso dell'anno 2026.

Cio' nonostante, in considerazione della scadenza prevista nel 2026 di alcuni affidamenti di servizi da parte di alcuni Comuni soci, gli Amministratori precisano che dovranno essere intraprese azioni volte ad ulteriori riduzioni dei costi e al riadeguamento della possibile conseguente diminuzione del valore della produzione, tenuto conto della potenziale cessazione di tali servizi.

INFORMAZIONI SUI RISCHI AZIENDALI

Con riferimento al rischio di credito si evidenzia che le attività finanziarie della società hanno uno scarso rischio di inesigibilità in relazione alla solvibilità ormai storicizzata dei clienti costituiti principalmente da enti pubblici. Inoltre si segnala che la società possiede adeguati depositi presso istituti di credito per soddisfare le eventuali necessità di liquidità.

Con riferimento al rischio di mercato di seguito vengono indicati gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio per ciascuna delle componenti:

- rischio tasso: è scarsamente significativo per i motivi esposti nella presente relazione;
- rischio cambio o rischio valutario: è scarsamente significativo in quanto la società opera nel mercato domestico.

Con riferimento al rischio di liquidità si evidenzia che le politiche di gestione finanziaria, basate su un costante monitoraggio delle disponibilità liquide e degli impegni a breve e medio termine, consentono il mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile, così da poter far fronte alle esigenze di cassa.

Non si evidenziano, nel corso dell'esercizio, problematiche attinenti all'ambiente per cui ASM srl sia stata dichiarata colpevole in via definitiva, ovvero, possa essere considerata passibile di sanzioni o pene definitive inflitte per reati o danni ambientali. Inoltre, la Società non ha obblighi di smantellamento o ripristino di siti produttivi.

Non si evidenziano, inoltre, nel corso dell'esercizio, problematiche attinenti alla gestione delle risorse umane, per le quali sia stata accertata e dichiarata definitivamente, per ASM srl una responsabilità relativamente a decessi, infortuni gravi sul lavoro, addebiti in ordine a malattie professionali. Non ci sono eventi successivi significativi, oltre a quelli già illustrati, degni di essere menzionati. Anche nell'anno 2025 è proseguita la politica di ASM srl in merito all'investimento nella formazione del proprio personale.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nel presente bilancio in merito al punto 1 dell'art. 2428 del C.C., si evidenzia come non sussistano spese di ricerca e sviluppo ma non si escludono, in futuro, eventuali attività in questo ambito.

RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

I rapporti intervenuti con parti correlate non hanno riguardato operazioni atipiche o inusuali, vale a dire operazioni nelle quali l'oggetto o la natura dell'operazione fosse estranea al normale corso degli affari di ASM srl o che presentassero particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche e ai rischi inerenti alla natura della controparte, o al tempo del loro compimento. Tutte le operazioni intervenute, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state regolate a condizioni di mercato. Si rinvia alla nota integrativa per quanto riguarda il dettaglio delle transazioni *intercompany* e con i Comuni associati.

Si precisa anche nella presente relazione che, tutti i rapporti con i Comuni soci di ASM srl sono disciplinati da specifici contratti/convenzioni e si riferiscono a prestazioni effettuate dall'azienda per le quali la stessa riceve un corrispettivo pattuito dal Comune.

Con riferimento all'art. 1, commi 125-129, L. 124/2017 ASM srl non ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere di importo superiore a € 10.000.

AZIONI PROPRIE

La società non detiene azioni proprie e non ne ha transate nel corso dell'esercizio 2025 né da sé né per interposta persona.

STRUMENTI FINANZIARI

La società non fa ricorso a strumenti finanziari né di copertura né speculativi, ad eccezioni di investimenti di capitale di BTP e polizze a capitalizzazione di cui si relazione nella nota integrativa.

SEDI SECONDARIE

La società non ha sedi secondarie.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

1. Evoluzione del perimetro delle attività servizi di igiene ambientale

Nel corso del prossimo esercizio la società sarà interessata da un significativo processo di ridefinizione del proprio perimetro operativo connesso all'operazione industriale tra AEMME Linea Ambiente S.r.l. (ALA) e CAP Holding S.p.A.

L'operazione ha già previsto l'ingresso di CAP Holding nel capitale di ALA mediante acquisizione del 20% delle partecipazioni detenute da AMGA Legnano, che attualmente mantiene una quota di controllo pari al 54%.

Nel contesto di tale operazione è prevista la **cessione del ramo relativo alla gestione dei servizi di igiene urbana attualmente affidati ad ASM**, con conseguente trasferimento delle attività operative alla società ALA.

La società è pertanto impegnata nella gestione della fase di transizione, con particolare riferimento:

- alla continuità dei servizi sino al completamento dell'operazione;
- alla riallocazione e valorizzazione delle competenze del personale coinvolto;
- alla ridefinizione del modello organizzativo della società.

2. Evoluzione dei servizi energetici e manutenzione del verde

ASM continuerà la gestione degli affidamenti relativi ai servizi di conduzione e manutenzione degli impianti termici presso i Comuni soci.

Nel corso del 2026 è previsto l'avvio, dopo il contratto EPC con il Comuni di Ossona, del contratto con il Comune di Magenta che prevede anche l'acquisto diretto del vettore energetico da parte della società.

Parallelamente la società intende promuovere presso i Comuni soci nuovi interventi di:

- riqualificazione energetica degli edifici pubblici;
- efficientamento degli impianti termici;
- servizi di gestione energetica integrata.

ASM sta sviluppando con EURO PA SERVICE un progetto che mira a costruire un "polo territoriale dell'energia, del calore e del global service". Al riguardo è in corso di definizione una lettera di intenti fra le parti per avviare la collaborazione fra le due società al fine di condividere, nel breve, almeno qualche progetto da gestire congiuntamente e, nel lungo, ipotizzare una partnership o altra forma di collaborazione / integrazione.

3. Revisione delle attività e razionalizzazione dei costi

Alla luce dei risultati economici registrati nel settore “Global service” e delle criticità operative emerse nel comparto Energy Company, la società ha avviato un processo di revisione delle modalità di gestione dei servizi.

In tale ambito sono allo studio:

- possibili sinergie industriali con altre società del settore;
- eventuali operazioni di cessione o acquisizione di rami d’azienda;
- forme di collaborazione tecnico-industriale.

Parallelamente il Consiglio di Amministrazione aveva già avviato e in buona parte implementato un piano di razionalizzazione dei costi operativi volto al riequilibrio della gestione economica.

Viene confermato l’impegno di ASM srl in una attenta attività di contenimento dei costi operativi, anche al fine di compensare la riduzione di alcuni affidamenti da parte dei propri Comuni soci, così da garantire l’equilibrio economico-finanziario e la sostenibilità dei servizi gestiti.

Le principali linee di intervento riguardano:

- revisione dei costi di gestione del settore parcheggi;
- internalizzazione di alcune attività operative e di supporto;
- razionalizzazione dell’organico e riallocazione del personale;
- riduzione dei costi di consulenza e assistenza tecnica;
- ottimizzazione dell’organizzazione del lavoro.

4. Impatti prospettici sul modello economico

La riorganizzazione delle attività connessa all’operazione “Grande ALA” comporterà nel medio periodo una significativa riduzione dei costi diretti e indiretti connessi alla gestione del servizio di igiene urbana.

Tale riduzione sarà tuttavia accompagnata dal venir meno di una quota rilevante dei ricavi attualmente derivanti dai contratti corporate e dagli affitti di strutture funzionali a tale servizio.

Si segnala inoltre che, a partire dal 2027, verranno meno i corrispettivi annuali riconosciuti da CAP Holding per la cessione del servizio acquedotto, pari a circa **Euro 720.000 annui**.

Alla luce di tali elementi, la società ritiene prioritario sollecitare nei soci una ulteriore riflessione in ordine alle prospettive di sviluppo industriale di ASM alla luce del fatto che non pare percorribile una crescita aziendale affidata alla

gestione del verde urbano e che uno sviluppo significativo della parte di Energy Company richiede, necessariamente, delle partnership o delle aggregazioni con altri soggetti che vanno realizzare rapidamente.

Qui di seguito si riportano le opportune riclassificazioni ed i principali indici e margini del bilancio

ASM srl

Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

Sede: Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

www.asmmagenta.it

info@asmmagenta.it

Riclassificazioni al bilancio dell'esercizio 2025

ASM srl

Stato patrimoniale riclassificato

DESCRIZIONE	2025	2024	Differenza 2025-2024
ATTIVITA' CORRENTI			
ATTIVITA' LIQUIDE			
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.796.450	2.014.636	- 218.187
Tesoreria, cassa e banche	2.984.433	2.362.025	622.408
TOTALE ATTIVITA' LIQUIDE	4.780.882	4.376.662	404.221
ATTIVITA' DISPONIBILI			
Rimanenze:			
Materie prime, sussid., di cons.e lav.in corso	21.964	9.253	12.710
Crediti:			
Verso utenti e clienti	150.101	199.030	- 48.929
Verso imprese collegate	420.233	138.867	281.366
Verso Enti pubbl.di rif.	1.186.654	1.482.114	- 295.460
Imposte anticipate	496.443	424.705	71.738
Crediti tributari	80.133	205.564	- 125.430
Crediti diversi	139.947	192.994	- 53.046
Ratei e risconti	57.064	212.002	- 154.937
Attività finanziarie disponibili	4.546.768	4.511.531	35.238
TOTALE ATTIVITA' DISPONIBILI	7.099.308	7.376.059	- 276.751
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	11.880.191	11.752.721	- 127.470
IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni finanziarie	6.320.352	6.293.712	26.640
Immobilizzazioni immateriali	370.288	300.728	69.560
Immobilizzazioni materiali	9.254.322	9.714.904	- 460.582
TOTALE	15.944.962	16.309.344	- 364.381
TOTALE ATTIVO	27.825.153	28.062.064	- 236.912
DESCRIZIONE	2025	2024	Differenza 2025-2024
PASSIVITA' CORRENTI			
Mutui entro 12 mesi	-	-	-
Debiti v/fornitori	939.314	1.296.954	- 357.640
Debiti verso Comuni consorziati	1.262.529	1.165.261	97.268
Debiti tributari	34.164	77.548	- 43.384
Debiti verso Istit. di Previdenza e sicurezza	165.087	219.384	- 54.297
Debiti v/imprese collegate	4.761	4.761	-
Altri debiti entro 12 mesi	208.111	187.679	20.432
Ratei e risconti	747.689	928.490	- 180.800
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	3.361.656	3.880.077	- 518.421
PASSIVITA' MEDIO/LUNGO TERMINE			
Mutui oltre 12 mesi	-	-	-
Altri fondi	337.923	290.964	46.959
Altri debiti oltre 12 mesi	2.600	2.600	-
Fondo T.F.R.	59.757	58.631	1.126
TOT. PASSIVITA' MEDIO/LUNGO TERMINE	400.280	352.195	48.086
CAPITALE NETTO			
Capitale	16.307.585	16.307.585	-
Fondo riserva legale	713.914	713.085	829
Riserve statutarie o regolamentari	4.769.711	4.753.954	15.757
Altre riserve	2.038.583	2.038.583	-
Utile d'esercizio	233.424	16.586	216.838
TOTALE CAPITALE NETTO	24.063.216	23.829.792	233.424
TOTALE PASSIVO	27.825.153	28.062.064	- 236.912

Stato patrimoniale a capitale investito

DESCRIZIONE	2025	2024	Differenza 2025-2024
Magazzino	21.964	9.253	12.710
crediti commerciali	1.885.032	2.002.106	- 117.074
(debiti commerciali)	(1.329.549)	(1.534.946)	205.397
Capitale circolante commerciale netto (CCNN)	577.448	476.414	101.033
Altri crediti	588.481	641.168	- 52.687
Altre attività correnti	57.064	212.002	- 154.937
(Altri debiti)	(409.963)	(487.211)	77.249
(Altre passività correnti)	(747.689)	(928.490)	180.800
Capitale circolante netto (CCNN)	65.340	(86.117)	151.458
IMMOBILIZZAZIONI			-
Immobilizzazioni finanziarie	10.867.120	10.805.243	61.877
Immobilizzazioni immateriali	370.288	300.728	69.560
Immobilizzazioni materiali	9.254.322	9.714.904	- 460.582
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	20.491.730	20.820.874	- 329.144
(Altri fondi)	(337.923)	(290.964)	- 46.959
(Fondo T.F.R.)	(59.757)	(58.631)	- 1.126
CAPITALE INVESTITO NETTO	20.159.390	20.385.162	- 225.772
Debiti bancari			
Altri debiti finanziari	877.057	932.031	- 54.975
Debiti finanziari lordi	877.057	932.031	- 54.975
(Attività di natura finanziaria)	(1.817.731)	(2.035.918)	218.187
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(2.963.151)	(2.340.744)	- 622.408
(Attività di natura finanziaria, cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(4.780.882)	(4.376.662)	- 404.221
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(3.903.826)	(3.444.630)	- 459.196
CAPITALE NETTO			-
Capitale sociale	16.307.585	16.307.585	-
Fondo riserva legale	713.914	713.085	829
Riserve statutarie o regolamentari	4.769.711	4.753.954	15.757
Altre riserve	2.038.583	2.038.583	-
Utile d'esercizio	233.424	16.586	216.838
TOTALE PATRIMONIO NETTO	24.063.216	23.829.792	233.424
FONTI DI FINANZIAMENTO	20.159.390	20.385.162	- 225.772

Riclassificazione del conto economico

	SERVIZIO ENERGIA	SERVIZIO GLOBAL SERVICE	SERVIZIO IGIENE AMBIENTALE	SERVIZIO PARTECIPATE	SERVIZIO PATRIMONIO	TOTALE anno 2025	TOTALE prev. 2025	TOTALE anno 2024
RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO								
Conto economico -								
Fatturato	846.428	893.384	4.448.274	0	0	6.188.086	6.519.800	6.586.216
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	207.182	0	0	0	0	207.182	0	82.629
Altri ricavi	10.186	11.927	32.472	272.693	1.338.697	1.665.976	1.640.360	1.689.644
Totale ricavi	1.063.796	905.311	4.480.746	272.693	1.338.697	8.061.243	8.160.160	8.358.489
(Costo del venduto)	(133.741)	(41.279)	(211.964)	(230)	(5.644)	(392.858)	(319.000)	(492.430)
(Spese per prestazioni e servizi)	(424.626)	(681.334)	(1.559.564)	(43.912)	(172.876)	(2.882.311)	(2.888.500)	(3.515.666)
(Spese per godimento di beni di terzi)	(17.625)	(12.354)	(67.537)	(1.935)	(2.803)	(102.254)	(107.900)	(240.761)
(Spese per il personale)	(280.993)	(291.247)	(2.250.511)	(234.932)	(82.949)	(3.140.632)	(3.160.434)	(2.920.652)
(Svalutazioni attivo circolante)	0	0	0	0	0	0	0	0
(Accantonamenti)	0	0	0	0	0	0	0	0
(Oneri diversi di gestione)	(75.488)	(6.160)	(77.750)	(9.300)	(41.318)	(210.016)	(125.500)	(182.986)
Totale costi	(932.473)	(1.032.374)	(4.167.326)	(290.310)	(305.588)	(6.728.071)	(6.601.334)	(7.352.495)
EBITDA (margine operativo lordo)	131.323	(127.063)	313.420	(17.617)	1.033.109	1.333.173	1.558.826	1.005.994
<i>% su totale ricavi</i>	<i>12,3%</i>	<i>-14,0%</i>	<i>7,0%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>77,2%</i>	<i>16,5%</i>	<i>19,1%</i>	<i>12,0%</i>
(Ammortamenti e svalutazioni - immob. Immateriali)	(38.264)	(6.997)	(13.066)	0	(12.831)	(71.158)	(108.500)	(74.832)
(Ammortamenti e svalutazioni - immob. Materiali)	(92.741)	(14.610)	(168.421)	(3.092)	(1.098.651)	(1.377.515)	(1.364.000)	(1.279.062)
(Svalutazione di immobilizzazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0
EBIT (Reddito operativo)	319	(148.670)	131.933	(20.708)	(78.374)	(115.500)	86.326	(347.900)
<i>% su totale ricavi</i>	<i>0,0%</i>	<i>-16,4%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-7,6%</i>	<i>-5,9%</i>	<i>-1,4%</i>	<i>1,1%</i>	<i>-4,2%</i>

	SERVIZIO ENERGIA	SERVIZIO GLOBAL SERVICE	SERVIZIO IGIENE AMBIENTALE	SERVIZIO PARTECIPATE	SERVIZIO PATRIMONIO	TOTALE anno 2025	TOTALE prev. 2025	TOTALE anno 2024
Gestione finanziaria	5.293	(4)	(7)	201.252	179.182	385.715	200.000	351.846
Proventi finanziari	5.295	0	0	201.252	181.049	387.596	200.000	363.300
(Oneri finanziari)	(2)	(4)	(7)	0	(1.868)	(1.881)	0	(11.453)
Rettifiche valore attività finanziarie						0	0	0
Rivalutazioni						0	0	0
(Svalutazioni)						0	0	0
Risultato gestione ordinaria						291.676	234.770	3.946
Risultato anteimposte						291.676	234.770	3.946
(Tasse)						(58.252)	(56.989)	12.640
Risultato netto						233.424	177.781	16.586
<i>% su totale ricavi</i>						2,9%	2,2%	0,2%

ASM srl

Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

Sede: Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta

Capitale sociale € 16.307.585 i.v.

C.F. e P.I.: 12990150158

www.asmmagenta.it

info@asmmagenta.it

Analisi economiche e patrimoniali

ASM srl

DESCRIZIONE	SERVIZI AGGREGATI ANNO 2025	INDICE	SERVIZI AGGREGATI ANNO 2024	INDICE
Indice di liquidità immediata				
Disponibilità immediate	4.780.882	1,42	4.376.662	0,75
Passivo corrente	3.357.023		3.880.077	
Indice di liquidità corrente				
Disponibilità correnti	9.327.651	2,78	8.888.192	2,65
Passivo corrente	3.357.023		3.880.077	
Indice di disponibilità finanziaria				
Attività correnti	11.876.008	3,54	11.752.721	3,61
Passivo corrente	3.357.023		3.880.077	
Indice di copertura delle immobilizzazioni				
patrimonio netto + passivo medio/lungo termine	24.463.946	1,53	24.181.987	1,51
immobilizz. tecniche e finanziarie (nette da f.do ammort.)	15.944.962		16.309.344	
Rapporto di indebitamento				
Capitale investito	20.385.162	0,85	20.385.162	0,92
Capitale netto	24.063.666		23.829.792	
Indice di rotazione delle immobilizzazioni				
Fatturato (ricavi da vend e prestaz e altri ricavi e proventi)	7.859.506	0,82	8.275.860	0,77
immobilizz. mater. ed immater. (nette da f.do ammort.)	9.624.610		10.015.631	
Indice di copertura del capitale immobilizzato				
Totale attivo	27.820.970	2,89	28.062.064	2,73
immobilizz. mater. ed immater. (nette da f.do ammort.)	9.624.610		10.015.631	
Indice di indipendenza finanziaria				
Capitale netto	24.063.666	0,86	23.829.792	0,87
Totale attivo	27.820.970		28.062.064	

DESCRIZIONE	SERVIZI AGGREGATI ANNO 2025	INDICE	SERVIZI AGGREGATI ANNO 2024	INDICE
R.O.I. Redditività del capitale netto investito				
<u>Risultato operativo (EBIT)</u>	- 94.039	- 0,003	- 347.900	- 0,012
Totale attivo	27.825.153		28.062.064	
R.O.E. Redditività del capitale proprio				
<u>Utile</u>	233.424	0,010	16.586	0,007
Capitale netto	24.063.216		23.829.792	
R.O.D. Redditività del capitale esterno				
<u>Oneri finanziari</u>	1.882	0,001	11.453	0,000
Debiti a breve/medio/lungo termine	3.761.937		4.232.272	
R.O.S. Redditività delle vendite				
<u>EBIT</u>	- 94.039	-0,02	- 347.900	0,01
Ricavi operativi da vendita e prestazioni	6.188.055		6.586.216	
Produttività del capitale investito				
<u>Ricavi operativi</u>	6.188.055	0,22	6.586.216	0,22
totale attivo	27.825.153		28.062.064	
Costo della produzione sul fatturato				
<u>Costo della produzione</u>	8.160.726	1,038	8.706.389	1,052
Fatturato (ricavi da vend e prestaz e altri ricavi e proventi)	7.859.506		8.275.860	
Indice di cash-flow				
<u>Cash-flow (Utile netto+ammortam.+accanton.)</u>	1.682.096	0,27	1.344.138	0,23
Ricavi operativi da vendita e prestazioni	6.188.055		6.586.216	
Indice di rotazione del capitale investito				
<u>Ricavi operativi</u>	6.188.055	0,22	6.586.216	0,22
Capitale investito (tot. Attività)	27.825.153		28.062.064	

F.TO il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

(Avv. Andrea Zanardi)

Magenta, 24 marzo 2026