

ASM SRL

Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

Sede in Via Crivelli, 39 – 20013 Magenta (MI)

Capitale sociale Euro 16.307.585,00 i.v.

C.F. 12990150158 – Rea 1602761

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Ai Soci della società ASM S.r.l.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della ASM S.r.l. al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 233.424.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8 delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate", consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il Collegio Sindacale prende atto che il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, TREVOR S.r.l., ha rilasciato in data 10 aprile 2026 la propria relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010, esprimendo un giudizio senza modifiche sul bilancio d'esercizio.

In particolare, dalla relazione del revisore emerge che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, il risultato economico ed i flussi di cassa, ed è stato redatto in conformità alle disposizioni normative che ne disciplinano la redazione.

Nella medesima relazione il revisore ha tuttavia inserito un richiamo di informativa, rinviando a quanto illustrato dagli amministratori nella Relazione sulla gestione, paragrafo "Impatti prospettici sul modello economico", con riferimento agli effetti economico-finanziari attesi dall'operazione "Grande ALA".

In particolare, tale operazione è suscettibile di incidere in misura significativa sugli equilibri economici e finanziari prospettici della società, comportando, da un lato, una riduzione dei costi operativi e, dall'altro, una contrazione rilevante di talune fonti di ricavo, nonché il venir meno, a decorrere dall'esercizio 2027, di componenti reddituali attualmente riconosciute per il servizio acquistato.

Il Collegio Sindacale, pur prendendo atto delle valutazioni espresse dagli amministratori e del giudizio del revisore, richiama l'attenzione degli azionisti sulla circostanza che gli effetti prospettici sopra richiamati assumono rilievo determinante ai fini del mantenimento degli equilibri economico-finanziari della gestione e risultano strettamente correlati alla capacità della società di dare coerente e tempestiva attuazione alle misure previste, in un contesto che richiede un continuo monitoraggio dell'evoluzione gestionale e finanziaria.

In tale ambito, il Collegio raccomanda che l'organo amministrativo assicuri un costante aggiornamento delle valutazioni prospettiche e dei relativi presupposti, nonché l'adozione di adeguati presidi organizzativi, amministrativi e contabili, anche ai sensi dell'art. 2086, comma 2, c.c., al fine di intercettare tempestivamente eventuali scostamenti rispetto alle ipotesi formulate.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

L'attività di vigilanza è stata svolta mediante un sistema articolato di controlli, sviluppatosi attraverso verifiche preventive, contestuali e successive, in coerenza con le più recenti Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione o dal direttore generale con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

L'attività dell'organo di controllo non si è limitata alla verifica formale delle decisioni assunte dagli organi sociali, ma si è estesa anche alla valutazione dell'adeguatezza delle procedure, degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili e degli strumenti di governo societario adottati dalla società, anche alla luce delle previsioni di cui all'art. 2086, comma 2, c.c.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

In particolare, il coordinamento informativo con il revisore legale ha riguardato l'andamento delle verifiche periodiche, l'affidabilità del sistema amministrativo-contabile e gli esiti delle attività di revisione finalizzate all'espressione del giudizio sul bilancio, senza che da tali flussi informativi siano emersi elementi rilevanti tali da richiedere specifiche menzioni nella presente relazione.

Abbiamo altresì intrattenuto interlocuzioni con l'Organismo di Vigilanza, acquisendo informazioni in merito all'attuazione e all'efficacia del modello di organizzazione, gestione e controllo adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001; dalle informazioni ricevute non sono emerse criticità significative né violazioni tali da richiedere segnalazioni nella presente relazione.

I flussi informativi intercorsi con il soggetto incaricato della revisione legale e con l'Organismo di Vigilanza sono stati ritenuti adeguati e idonei a supportare l'attività di vigilanza svolta dal Collegio.

Abbiamo inoltre vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche con riferimento alla capacità degli assetti adottati di consentire la tempestiva rilevazione di eventuali situazioni di squilibrio economico-finanziario o di rischio per la continuità aziendale, in coerenza con i principi del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza.

Abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di

gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non sono altresì pervenute al Collegio segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale formulate in via autonoma ai sensi dell'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 6, comma IV del D.Lgs. 175/2016, trattandosi di società a controllo pubblico, abbiamo verificato la predisposizione, da parte dell'organo amministrativo, della relazione sul governo societario. All'interno di tale documento, pur richiamandosi quanto previsto dal regolamento interno – che evidenzia tra gli indici di crisi aziendale come rilevante la presenza di un risultato operativo negativo per tre esercizi consecutivi – è stato evidenziato come gli Amministratori, sollecitati dal Collegio Sindacale, abbiano individuato le necessarie azioni correttive di natura gestionale finalizzate al riequilibrio della gestione operativa aziendale.

Si segnala che l'esercizio 2025 è il secondo in cui si manifesta un risultato operativo negativo.

Il Collegio evidenzia che tale circostanza richiede il mantenimento di un costante presidio sull'andamento della gestione e un monitoraggio continuo dell'efficacia delle misure correttive intraprese, anche in relazione ai principi di sana gestione finanziaria, economicità e tutela delle risorse pubbliche propri delle società a controllo pubblico.

Il Collegio ha rilevato, valutato e rappresentato i segnali di rischio.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della ASM S.r.l. al 31.12.2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Per quanto di nostra competenza, rileviamo inoltre che il bilancio risulta redatto in conformità alle norme di legge e ai principi contabili nazionali emanati dall'OIC e che le informazioni contenute nella relazione sulla gestione risultano coerenti con il bilancio e con le conoscenze acquisite nell'ambito dell'attività di vigilanza svolta.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Come sopra evidenziato e come specificatamente riferito nelle relazioni di accompagnamento al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, la vostra società ha conseguito per il secondo anno consecutivo un risultato operativo negativo, seppur in miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

In considerazione di ciò, il Collegio Sindacale rileva che permane la necessità di un costante e rigoroso monitoraggio dell'efficacia delle misure intraprese e ribadisce l'esigenza che il Consiglio di Amministrazione e i Comuni soci assumano con tempestività ogni ulteriore decisione ritenuta opportuna al fine di assicurare il ripristino dell'equilibrio economico e la salvaguardia della continuità aziendale, onde evitare di dissipare, nel perdurare della situazione sopra delineata, risorse pubbliche in contrasto, visto il contesto di "house providing" in cui opera la Società stessa, con il principio costituzionalmente previsto di economicità della Pubblica Amministrazione.

Il Collegio richiama pertanto l'attenzione degli amministratori e dei soci sulla necessità che il monitoraggio dei risultati operativi, dei flussi economico-finanziari prospettici e dell'effettiva realizzazione delle azioni correttive prosegua con continuità, tempestività e adeguata formalizzazione, così da consentire un pronto apprezzamento di eventuali ulteriori segnali di squilibrio economico e l'adozione delle conseguenti misure correttive.

L'attività del Collegio proseguirà, per quanto di competenza, con particolare attenzione all'evoluzione degli indicatori economico-finanziari e alla concreta efficacia delle misure di riequilibrio intraprese.

Magenta, 10 aprile 2026

Per il collegio sindacale

Il Presidente

dott. Aldo Mainini

