



Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO AI SENSI DELL'ART. 6, C. 4, DEL D. LGSL. 175/2016

Finalità

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. 2, 3, 4 e 5 del D. Lgs. 175/2016, nonché agli indirizzi espressi verso la Società dai Comuni Soci nel DUP 2017-2019.

In particolare, l'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.

5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

La Società

L'Azienda Servizi Municipalizzati del Comune di Magenta inizia la propria attività nel mese di Gennaio 1976 con lo scopo di gestire direttamente i servizi gas ed acquedotto nel Comune di Magenta. Nel 1996 la società, ai sensi della Legge 142/90, si trasforma in Azienda Speciale Multiservizi, mantenendo lo stesso acronimo "ASM".

Nell'anno 1993 ASM acquisisce la gestione del servizio calore nel Comune di Magenta e nell'anno 1994 estende la gestione del servizio gas (gestione per conto) nel Comune di Boffalora Sopra Ticino e del servizio acquedotto nei Comuni di Boffalora Sopra Ticino, Ossona, Robecco Sul Naviglio e Santo Stefano Ticino.

ASM s.r.l.

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta

Tel. 02 97229.1 Fax 02 97229.219

e-mail: info@asmmagenta.it

pec: asmmagenta@pec.asmmagenta.it

www.asmmagenta.it

REA 1602761 Capitale sociale Euro 16.307.585 i.v.

Registro Imprese di Milano N.12990150158

C.F. P.IVA 12990150158



Nel 1995 ASM avvia la gestione del servizio di igiene ambientale nel Comune di Magenta. Nel gennaio 2000 l'Azienda Speciale Multiservizi, si costituisce in consorzio di Comuni che subentra in tutto e per tutto all'azienda speciale, con la partecipazione dei Comuni di Magenta, Boffalora Sopra Ticino, Ossona, Robecco Sul Naviglio, Santo Stefano Ticino e, successivamente, Corbetta e Marcallo con Casone. Il tipo di gestione scelto, Consorzio Azienda Speciale, è quello citato dall'art. 25 della legge 8/6/90 n. 142. Nel corso degli anni 2000 e 2001 entrano nel Consorzio anche i Comuni di Mesero e Bernate Ticino.

Il 2003 è l'anno di altri cambiamenti, infatti dal 1° gennaio (precisamente dalle ore 23,59 del 31 dicembre 2002) l'Azienda da consorzio di Comuni è stata trasformata in srl, società a responsabilità limitata a totale partecipazione pubblica, ai sensi dell'art. 115 del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, come risultante dalle modifiche apportate dall'art. 35 della legge 28 dicembre 2001 n. 448. Soci della nuova società sono i nove Comuni già prima consorziati. Tali Comuni partecipano alla Società con quote differenziate stabilite in base al numero dei servizi di cui usufruiscono e rispetto al valore economico del patrimonio che portano alla Società stessa.

Il 2007 è l'anno di avvio di una fase di aggregazione societaria con le società Amaga Abbiategrosso SpA ed Amga Legnano SpA in virtù della quale, in data 20 dicembre 2006, con effetto dal 01.01.2007, il ramo di distribuzione gas è stato conferito in Aemme Linea Distribuzione, società costituita da AMGA Legnano, AMAGA Abbiategrosso e ASM Magenta per svolgere l'attività di distribuzione del gas. Le quote di partecipazione in AEMME LINEA DISTRIBUZIONE srl alla data del 31.12.2016 sono le seguenti:

• Amga Legnano SpA	75,50%
• Amaga Abbiategrosso SpA	9,22%
• ASM Magenta Srl	15,28%

Sempre nell'anno 2007 anche il ramo di vendita gas, gestito fino a tale data da ASM GAS srl, società controllata al 100% da ASM srl, è stato conferito in Aemme Linea Energie SpA, società costituita sempre da AMGA Legnano, AMAGA Abbiategrosso ed ASM Magenta. Nell'anno 2015 tale società è stata interamente ceduta ad una società privata.

Con atto del 28.01.2010 ed effetto dal 01.03.2010 è stato conferito il ramo di azienda afferente il servizio di igiene urbana in AEMME LINEA AMBIENTE srl, società costituita da AMGA Legnano ed ASM Magenta per svolgere le attività raccolta rifiuti, spazzamento strade, neve ed antigelo. Dal 26 gennaio 2016, è entrata in ALA srl anche la società AMSC Spa Le quote di partecipazione in AEMME LINEA AMBIENTE srl alla data del 31.12.2016 sono le seguenti:

• AMGA Legnano SpA	72 %
• ASM Srl	18 %
• AMSC Spa	10 %

ASM s.r.l.

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta

Tel. 02 97229.1 Fax 02 97229.219

e-mail: info@asmmagenta.it

pec: asmmagenta@pec.asmmagenta.it

www.asmmagenta.it

REA 1602761 Capitale sociale Euro 16.307.585 i.v.

Registro Imprese di Milano N.12990150158

C.F. P.IVA 12990150158



Con atto del 27.10.2011 ed effetto 01.11.2011 è stato ceduto il ramo acquedotto ad AMIACQUE, per quanto riguarda l'erogazione, ed a CAP HOLDING per quanto riguarda la gestione.

La cessione del servizio acquedotto avviene in ottemperanza a disposizioni legislative. A far data dal 26.09.2007, l'unico soggetto affidatario dell'erogazione del servizio idrico integrato nei comuni della provincia di Milano è AMIACQUE. Pertanto, nel rispetto della normativa vigente, in ottemperanza alla volontà degli Enti Locali di riferimento, come espressa in Conferenza d'Ambito, è stato necessario provvedere al trasferimento ad Amiacque del ramo d'azienda di ASM afferente l'erogazione del servizio idrico nei Comuni gestiti da ASM, in quanto non più conforme al quadro normativo e regolatorio vigente.

Nel corso degli anni l'azienda ha esteso la propria attività anche nel servizio di global service, gestione servizio cimiteriali, manutenzione verde pubblico, realizzazione e gestione cassette dell'acqua.

Nell'anno 2014 entra a far parte della compagine societaria di ASM srl anche il Comune di Cuggiono il quale affida il servizio di igiene ambientale alla società Aemme Linea Ambiente srl.

Il 2014 rappresenta anche l'anno di avvio del rilancio industriale di ASM srl, fortemente voluto dai Comuni Soci. Nell'anno 2015 il Comune di S. Stefano Ticino affida, direttamente ad ASM srl il servizio di igiene ambientale e, nell'anno 2016, anche dal Comune di Robecco sul Naviglio torna a far gestire il proprio servizio di igiene ambientale ad ASM srl.

Sempre nel 2016, il Comune di Magenta affida ad ASM srl il servizio di gestione di parcheggi pubblici a pagamento della città e il Comune di Cuggiono affida il servizio calore.

Alla data attuale i soci di ASM sono dieci con le seguenti quote di partecipazione:

COMUNE	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	VALORE NOMINALE
Bernate T.	3,02	492.489,07
Boffalora T.	8,96	1.461.159,62
Corbetta	0,27	44.030,48
Cuggiono	0,03	5.000,00
Magenta	61,90	10.094.287,39
Marcallo	5,31	865.932,76
Mesero	7,22	1.177.407,64
Ossona	3,21	523.473,48
Robecco s/N.	6,14	1.001.285,72
S. Stefano	3,94	642.518,85
Totale	100	16.307.585,01

ASM s.r.l.

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta

Tel. 02 97229.1 Fax 02 97229.219

e-mail: info@asmmagenta.it

pec: asmmagenta@pec.asmmagenta.it

www.asmmagenta.it

REA 1602761 Capitale sociale Euro 16.307.585 i.v.

Registro Imprese di Milano N.12990150158

C.F. P.IVA 12990150158



La successiva tabella riepiloga i Comuni ed i servi gestiti.

	Calore	Manutenzione del verde	Servizi Cimiteriali	Servizio Pulizia stabili	Parcheggi pubblici a pagamento	Cassette dell'acqua	Igiene Urbana	Neve
Bernate Ticino	X					X		
Boffalora s/Ticino	X	X	X	X		X		
Corbetta	X		X					
Magenta	X	X			X			
Marcallo c/Casone						X		X
Mesero	X							X
Ossona	X							
Robecco s/Naviglio	X					X	X	
S.Stefano Ticino						X	X	
Cuggiono	X							X

Il Consiglio di Amministrazione è composto come segue:

Presidente: Viola Giuseppe
Amministratori Ronzio Franca Maria (Vicepresidente ed Amm. Delegato)
 Boldrini Vincenzo
 Sala Luca

Il Collegio Sindacale è composto come segue:

Presidente: Allievi Anna Maria
Sindaci: Folicaldi Marco Mario
 Zadra Giuseppe

ASM s.r.l.

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta

Tel. 02 97229.1 Fax 02 97229.219

e-mail: info@asmmagenta.it

pec: asmmagenta@pec.asmmagenta.it

www.asmmagenta.it

REA 1602761 Capitale sociale Euro 16.307.585 i.v.

Registro Imprese di Milano N.12990150158

C.F. P.IVA 12990150158



Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

Il Direttore Generale è l'ing. Aldo Amadori.

Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs. 175/2016)

Il programma di misurazione del rischio aziendale è stato disciplinato, in fase di prima applicazione, nel "Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del D.Lgs. 175/2016" approvato dall'organo amministrativo della Società in data 10.04.2017, cui si rinvia integralmente.

Per quanto qui rilevante, il citato regolamento prevede l'individuazione di una 'soglia di allarme' qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

- 1 la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2 le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;
- 3 la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4 l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;
- 5 l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1;
- 6 il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%;
- 7 gli indici di durata dei crediti e dei debiti a breve termini ($360/\text{fatturato}/\text{crediti a bt}$ e $360/\text{fatturato}/\text{debiti a bt}$) superano i 180 giorni e questi superano rispettivamente il 40% dell'attivo e del passivo.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2016 di ASM srl evidenzia le seguenti risultanze:

	Soglia di allarme	Risultanze 2016
1	La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi	NO
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;	NO
3	La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;	NO

ASM s.r.l.

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta

Tel. 02 97229.1 Fax 02 97229.219

e-mail: info@asmmagenta.it

pec: asmmagenta@pec.asmmagenta.it

www.asmmagenta.it

REA 1602761 Capitale sociale Euro 16.307.585 i.v.

Registro Imprese di Milano N.12990150158

C.F. P.IVA 12990150158



Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

4	L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;	1,11
5	L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1	1,46
6	Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%	0,0016
7	Gli indici di durata dei crediti a breve termini (360/fatturato/crediti a bt e 360/fatturato/debiti a bt) superano i 180 giorni e questi superano rispettivamente il 40% dell'attivo e del passivo	248,96 9,55%
8	Gli indici di durata dei debiti a breve termini (360/fatturato/crediti a bt e 360/fatturato/debiti a bt) superano i 180 giorni e questi superano rispettivamente il 40% dell'attivo e del passivo	234,65 9,00%

Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6, cc. 3, 4 e 5 del D.Lgs 175/2016)

Si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	<i>Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;</i>	<i>Si ritiene l'integrazione non necessaria, date le caratteristiche specifiche del business aziendale, che si muove per la massima parte in un ambito privo di concorrenti, e date le dimensioni dell'azienda</i>
b)	<i>Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;</i>	<i>Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda</i>
c)	<i>Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;</i>	<i>L'Azienda si è già dotata di Carte dei Servizi, per le principali attività gestite, nonché di un Codice Etico. Rating di legalità con punteggio ★★++.</i>

ASM s.r.l.

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta

Tel. 02 97229.1 Fax 02 97229.219

e-mail: info@asmmagenta.it

pec: asmmagenta@pec.asmmagenta.it

www.asmmagenta.it

REA 1602761 Capitale sociale Euro 16.307.585 i.v.

Registro Imprese di Milano N.12990150158

C.F. P.IVA 12990150158



Azienda Speciale Multiservizi s.r.l.

d)	<i>Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.</i>	<i>Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda</i>
----	---	---

Magenta, 10 aprile 2017

ASM s.r.l.

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta

Tel. 02 97229.1 Fax 02 97229.219

e-mail: info@asmmagenta.it

pec: asmmagenta@pec.asmmagenta.it

www.asmmagenta.it

REA 1602761 Capitale sociale Euro 16.307.585 i.v.

Registro Imprese di Milano N.12990150158

C.F. P.IVA 12990150158